

组织与战略

冗余资源、企业网络位置与多元化战略

刘冰, 符正平, 邱兵

中山大学管理学院

摘要:

以875家上市公司的连锁董事网络为研究样本, 讨论了冗余资源、企业网络位置和多元化战略的关系。将冗余资源区分为可用冗余、可恢复冗余和潜在冗余3类; 将网络位置分为网络的中心位置和网络的中介位置2个维度, 并采用中心度指标和结构洞指标对企业的网络位置进行测量。研究结果表明, 不同类型的冗余资源均与企业多元化程度显著正相关, 而网络位置所发挥的调节作用却因冗余资源的类型而有所区别。

关键词: 连锁董事 冗余资源 网络位置 多元化

Organizational Slack, Network Position and Diversification Strategy

LIU Bing, FU Zheng-Ping, QIU Bing

Sun YatSen University, Guangzhou, China

Abstract:

An empirical research based on a sample of 875 listed manufacturing companies is conducted, and the relationship among organizational slack, network position and diversification strategy is discussed in the context of interlocking directorate network. Organizational slack is classified as available slack, recoverable slack and potential slack. Degree centrality and structure holes are employed in measuring central position and broker position. The empirical results indicate that organizational slack and diversification are positively related and the moderating effects of network position depend on different type of organizational slack.

Keywords: interlocking directorates organizational slack network position diversification

收稿日期 2010-12-22 修回日期 网络版发布日期

DOI:

基金项目:

国家自然科学基金资助项目(71072086); 教育部人文社会科学重点研究基地资助重大项目(2009JJD790052)

通讯作者: 符正平(1965~), 男, 湖南益阳人。中山大学(广州市510275)管理学院副院长, 教授、博士研究生导师, 博士。研究方向为战略管理、企业集群和企业网络。

作者简介:

作者Email: mnsfzp@mail.sysu.edu.cn

参考文献:

本刊中的类似文章

1. 邓可斌, 丁重. 多元化战略与资本结构之间关系探析[J]. 管理学报, 2010,7(7): 1075-
2. 钟和平, 张旭梅, 方润生, 王志敏, 杨卫平. 冗余资源配置条件下的企业技术创新激励合约研究[J]. 管理学报, 2010,7(2): 204-

扩展功能

本文信息

- ▶ Supporting info
- ▶ PDF(343KB)
- ▶ [HTML全文]
- ▶ 参考文献[PDF]
- ▶ 参考文献

服务与反馈

- ▶ 把本文推荐给朋友
- ▶ 加入我的书架
- ▶ 加入引用管理器
- ▶ 引用本文
- ▶ Email Alert
- ▶ 文章反馈
- ▶ 浏览反馈信息

本文关键词相关文章

- ▶ 连锁董事
- ▶ 冗余资源
- ▶ 网络位置
- ▶ 多元化

本文作者相关文章

- ▶ 刘冰
- ▶ 符正平
- ▶ 邱兵

PubMed

- ▶ Article by Liu, B.
- ▶ Article by Fu, Z. P.
- ▶ Article by Qiu, B.

3. 贺远琼, 杨文. 高管团队特征与企业多元化战略关系的Meta分析[J]. 管理学报, 2010,7(1): 91-
4. 魏锋, 薛飞. 董事会制度安排、多元化经营与公司绩效[J]. 管理学报, 2008,5(6): 862-
5. 秦拯, 陈收, 邹建军. 中国上市公司的多元化经营与公司治理结构[J]. 管理学报, 2004,1(2): 134-
6. 刘素, 薛有志, 纪鑫. 中国上市公司多元化行业特征的实证研究[J]. 管理学报, 2010,7(10): 1542-
7. 杨坤, 肖淑玉. 信息不对称与服务企业多元化程度及其绩效关系研究[J]. 管理学报, 2011,8(4): 539-
8. 王学工, 刘人怀. 企业集团成长模式与上市国有企业多元化行为研究[J]. 管理学报, 2012,9(1): 38-

文章评论

反馈人	<input type="text"/>	邮箱地址	<input type="text"/>
反馈标题	<input type="text"/>	验证码	<input type="text"/> 7273