

中华会计网校 www.chinaacc.com

# 中国会计考试培训第一品牌

市场占有率高达70.59%



2012会计职称辅导热招：初级 中级  
2012注税辅导：[网络班] [面授班]  
网校“梦想成真”系列辅导丛书热销  
精品班：初级/中级 注会 注税 高会

会计文苑

原创文章： 我要投稿 | 投稿说明 | 原创投稿 | 原创天地  
优秀论文： 会计论文 | 审计论文 | 财务管理论文 | 税务论文 | 金融论文 | 工商管理论文 | 财政论文 | 评估论文

有奖征文： 征文标准 | 奖项设置 | 征文投稿

## 新时代背景下的现代企业管理

2011-9-27 10:20 冉兵 【大 中 小】 【打印】 【我要纠错】

**摘要：**在知识经济和信息技术日新月异的时代背景下，企业管理变革包含管理思想的变化和管理模式的变化。管理思想的变革与创新、集成与融合强烈地冲击着传统的企业管理思想，现代管理模式中的团队精神、分形工厂、虚拟形式都对企业管理变革带来新因子。文章针对新背景下企业管理存在的缺陷，提出了完善现代企业管理体系的措施。

**关键词：**现代企业管理；知识经济；信息技术

随着全球化和市场经济化的发展，我国进入一个全新的竞争时代，与此同时，信息技术作为现代科学技术的先锋，不仅影响着人类生活的变化，也影响着企业的发展。于是，一场产业结构和管理模式的变革顺应时代的呼唤应运而生。这场变革强烈的冲击着传统的企业组织结构和模式，企业管理走向一个新的发展方向。

### 一、知识经济与企业管理的关系

到目前为止，人类社会经历过两次巨大的经济革命：农业革命、工业革命。当前，人类社会步入了第三次经济革命，这次革命以知识和信息为基础，形成新的知识经济形态。这种知识经济是建立在知识和信息的生产、分配、使用的基础上的，并逐渐成为社会经济发展的主导因素。

知识经济把知识和信息作为创造财富和社会价值的重要资源，知识和信息的传播与利用成为现代社会的发展动力。与此同时，知识和信息的创新也在企业管理领域掀起了一场新的企业管理变革。

企业管理（Business Management）：指为了使企业的生产经营活动有效地进行，而开展的组织、计划、指挥、监督和调节等一系列措施的总称。在现代社会，协作化、扁平化、分散化、团队化、虚拟化，是新的企业管理模式的特点，这种管理模式把知识与信息的获得、利用、创新作为管理中心，彻底改变了传统的企业管理模式。虚拟企业是现今企业的典型组织形式，它大大方便了企业管理的自动化、智能化、个性化。

### 二、信息技术与企业管理的关系

现代社会信息更新换代快，信息的获得对企业管理组织的形式有着决定作用。现代社会信息技术的发展改变着信息方式获取的方式，也促使企业从新策划并改造原的管理体制。近年来企业的革新浪潮，正反映了信息技术对企业管理变革的影响。

#### （一）信息技术对企业管理手段的影响

随着信息技术的发展，电子计算机也渗入到企业管理的战略中去。它不但可以提高企业的管理效率，还可以通过现代管理手段的科学化、民主化，增强企业的管理功能。企业管理人员可通过现代的信息技术，方便快捷地使用信息处理器对最新信息进行加工、处理，从而做到对信息资源的充分利用。

#### （二）对企业管理组织的影响

多变的信息网络改变了传统的信息传递方式，由单一的、等级性的传递方式变为网络化的传递方式。信息传递方式的变化也改变了管理组织的结构，使管理组织从“金字塔”变为“矩阵”

### 精彩推荐

- 2011年初/中级会计职称奖学金获奖名单公布
- 2012年初级/中级会计职称考试报名时间预告
- 10月财税实务课程特惠活动 最高30元/门!
- 纳税申报真账实训面授班10月30日开课
- 网校推出2012年注会网络班&面授班辅导
- 名师视频：注册会计师考试考后试卷点评
- 2011年注会考试现场报道 考后调查 有奖征文
- 《财税资讯》电子月刊9月期（推广期免费订阅）
- 高级会计师考后讨论 | 注册资产评估师考后讨论
- 中华会计网校全新推出2012注册税务师考试辅导
- 2011会计从业资格考试报名时间 会计从业辅导
- 会计人成长计划 会计人职业规划与考证计划调查
- 中华会计网校特推出“寻找会计实务达人”活动
- 正保教育希望小学夏令营师生探访正保远程教育

### 今日话题

MORE



#### 会计学的色彩

据一份对会计从业人员的调查，在为什么对自己的工作不满意的问题中，首选的答案是觉得会计……[参与讨论]

#### 往期话题

- 10月12日话题：会计夫妻谁来理财
- 10月11日话题：女会计比男会计更有优势?
- 10月10日话题：国庆节后综合症

### 访谈

MORE



2012注册会计师考试备考分享  
为帮助2012年广大考生顺利通过注册会计师考试，充分复习、高效备考，中华会计网校特安排……

- 会计达人谈如何迎战最后30天
- 拿到会计职称证书意味着什么
- 未来注册税务师，路在何方

中华会计网校 www.chinaacc.com

## 北京、上海、江苏等二十多个省市

财政部门指定会计继续教育培训机构

### 正保品牌

MORE

会计 注 税 | CPA考试 | 初级职称 | 中级职称  
高 会 | 会计从业 | 实务操作 | 继续教育

医学 执业医师考试 | 执业药师考试 | 护士资格证

状，从前横亘在其中的中间层次被削弱或逐渐消失。管理层和直接与基层执行者相联系，基层执行者的自主决策能力增强。

### （三）对企业营销模式的影响

网络信息技术的发展，尤其是Inter网的出现，改变了传统的营销模式。在网络化的电子商务中，人们发现营销成本会大大降低，贸易机会增多。

### （四）对企业生产管理的影响

信息技术的发展带来了生产管理系统的变革。首先，使生产过程自动化；其次，使生产管理的计划、组织、程序也发生变化；再次，是生产管理趋于智能化；最后，使管理层通过畅通的信息对生产管理的控制力加强。

（五）对**财务管理**产生影响现代信息技术运用到财务管理中，使财务工作者的工作量大为减少，工作越来越轻松，从而把更多的精力放到管理工作上来，为管理层提供更多的、更准确的财务信息，以方便其决策。

### （六）对企业决策管理的影响

现代信息技术给企业带来了丰富、有价值的信息资源，为企业管理层做出决策提供了更多可靠的依据、凭证。管理层就可以利用现代的博弈论方法来进行战略决策和定位。

## 三、新背景下企业管理存在的缺陷

虽然受知识与信息技术的支持，现代企业管理经历了前所未有的变革，但是现代企业管理制度的完善也不是一蹴而就的，它不可避免的存地着一些缺陷，这些缺陷形成了目前企业管理的误区。

### （一）经验主义的主观臆断

现代多数企业都有自己的管理制度，在制定时，都会把自己的成功经验作为参考因素，并把这些成功经验制度化。然而，一个企业是不断变化发展的，曾经的经验不一定适合现在的企业规模、发展模式，没有正确的理论支持，企业管理容易主观化。

### （二）没有标准，管理模式混乱

现在某些企业的管理体系，不论是从程序上、还是方法上都没有形成统一的标准，管理模式混乱，且多变。长期松弛无度的企业管理制度最终会降低企业的工作效率，制约企业的**健康**发展。为此，应该建立适合企业发展的个性化的管理系统，并做到在管理过程中不断地优化管理模式，形成稳定、开放的管理机制。

### （三）感性因素的制约

目前一些企业的管理制度没有采用数字化、量化的考核模式，而是感性用事，用感情制约理性，导致企业缺乏伦理标准，影响企业制度的权威性，这样会导致团队的工作效率低下，员工忠诚度变差，最终制约企业的发展。因此，企业管理建设一定要建立理性化、科学化、并能持续发力，形成有效的企业管理制度。

### （四）企业管理者的素质低下

企业管理者素质的高低制约着管理制度的完善与否。如果一个企业缺乏高素质的管理者，那么他就很难将科学的管理原理、管理理论用到管理体系上来，从而制约这企业管理制度的完善。或者一个企业有完善的企业管理制度，但管理者素质不高，那么他就很难有能力驾驭这个管理系统，最终同样导致企业管理制度的瘫痪或发挥不了作用。

## 四、如何完善现代企业管理体系

### （一）在管理中坚持实事求是

企业的管理体系需要什么样的规范，要达到什么管理水平，都要以企业的实际状况为根据来制定管理体制，制定出的管理体制又要在企业活动中进行实践的检验，以证明它的适用能力和可操作能力，确保其能发挥出良好的效果，切实提高企业的工作效率，使企业的管理制度更加完善。

卫生资格 | 国家医学考试 | 医师定期考核

▶ **建筑** 一级建造师 | 二级建造师 | 监理工程师  
造价工程师 | 安全工程师 | 继续教育

▶ **法律** 法律咨询 | 司法考试 | 实务 | 企业法律顾问

▶ **考研** 考研数学 | 考研英语 | 考研政治  
考研网校 | 考研指南 | 考研专业课

▶ **自考** 公共课 | 自考会计 | 自考培训 / 高数基础学

▶ **人事** 职称计算机 | 经济师 | 报关员 | 职称英语  
农村信用社考试 | 人力资源管理师 | 公务员

▶ **英语** 职称英语 | 四六级 | 日语 | 韩语 | PETS

▶ **中小学** 网络1对1答疑 | 高考 | 中考 | 高中 | 初中

## (二) 在管理中注意领导和基层相融合

企业管理体系的受众是企业的全体员工，因此管理体系必须反映广大企业员工的意愿。在管理体系制定时，应该与员工进行沟通互动，充分听取员工的意见，把员工的意见作为考虑因素，这样制定出的管理体系才是符合实际的管理体系，才能扎根群众，为广大群众所信服并遵守执行。

### (三) 在制定管理体系时尽量系统化、全面化、统一化

(1) 系统化，指企业的各项管理都要规范、优化，达到整体配套的效果；

(2) 全面化，指企业的管理体系要涉及企业经营管理的方方面面，尽量做到每个程序、每个岗位都有适用的管理规范，做到有章可循；

(3) 统一化，指各项管理体系要相互协调，相互辅助，共同服从并服务于管理者的管理意志和管理目标。

### (四) 要尽量做到职位与能力、权力与义务相一致

企业的管理制度，要尽量做到职务与责任相一致，使每个员工都能在其职位上发挥其所长，使能力与职位相符合。同时，与职位相匹配的权力也是有限的，它不仅与职位相符，也与在职者的工作利益相符。

### (五) 企业管理要尽量做到通俗易懂、繁简适度

企业管理的各项指标和要求都要尽量做到量化、标准化，内容更要简单明晰、通俗易懂，使受众易于掌握和理解。除此之外，企业管理的规范更应该做到详尽、明确，不能有任何的漏洞和含糊不清的情况，否则，在实施过程中，就容易给工作造成不必要的麻烦和负担。

## 五、结语

企业管理体系本身是一个极为复杂的系统，它涉及到企业的各个层面，每一个层面又都牵扯到更多的分支，要处理好这个极为复杂的系统，就要有实际而成体系的体制作支撑。当代社会，知识经济和信息技术对企业管理带来巨大的影响。而企业如果想在当代竞争的世界立足并获得长远发展，就要迎头赶上，充分利用知识经济和信息技术为企业服务，不断研究与探索新的企业管理模式，为企业管理模式从经验到科学的进步奠定基础。

【我要纠错】 责任编辑: vince

相关热词: [现代企业管理](#) [知识经济](#) [信息技术](#)

上一篇: [管理工作中的社会成本研究](#)

下一篇: [民营企业核心竞争力的现状与策略研究](#)

### ▶ 相关资讯

### 相关热帖

- 浅议知识经济时代的无形资产会计
- 在家族企业中建立现代企业制度
- 会计基本原则与基本假设理论的若干研究
- 知识经济时代下的会计问题研究
- 从公司治理角度简析新会计准则对会计信息质量的影响
- 知识经济时代对管理会计提出的新要求
- 知识经济条件下无形资产会计若干问题思考
- 浅析信息技术对企业财务管理的影响
- 全球性人才危机与我国的对策
- 知识经济时代实现企业财务管理创新

### ▶ 发表评论

### 我要纠错

## 精彩专题

[更多>>](#)



• 2012会计职称备考



• 2011注会报道专题



• 会计人的小书屋



• 攻克2012年注税考试

➔初级职称	· 指南 · 动态 · 查分 · 大纲 · 试题 · 复习	➔资产评估师	· 指南 · 动态 · 大纲 · 试题 · 复习
➔中级职称	· 指南 · 动态 · 查分 · 大纲 · 试题 · 复习	➔高级会计师	· 指南 · 动态 · 试题 · 评审 · 复习
➔注册会计师	· 指南 · 动态 · 查分 · 大纲 · 试题 · 复习	➔会计从业资格	· 指南 · 动态 · 政策 · 试题 · 复习
➔注册税务师	· 指南 · 动态 · 查分 · 大纲 · 试题 · 复习	➔ACCA考试	· 指南 · 信息 · 政策 · 试听 · 招生