

## 企业创新管理

组织学习智障制约下的企业研发困局及其应对策略研究

许学国,陈芳芳,

上海大学管理学院;

收稿日期 修回日期 网络版发布日期 接受日期

**摘要** 组织学习智障是导致企业研发困局的关键因素。剖析了组织学习智障中结构智障、管理智障、文化智障、心智智障和执行智障5个构成要素,以及各构成要素的表现形式;进而探讨了学习智障对企业研发的制约作用:结构智障的内阻效应、管理智障的外阻效应、文化智障的投机效应、心智智障的传染效应和执行智障的断链效应,并构建了相应的理论模型,提出了具有针对性的措施。

**关键词** [学习智障](#) [研发困局](#) [制约作用](#) [研发管理](#) [应对策略](#)

分类号

**DOI:**

对应的英文版文章: [2010-23-022](#)

通讯作者:

许学国

作者个人主页: [许学国;陈芳芳](#)

### 扩展功能

本文信息

- ▶ [Supporting info](#)
- ▶ [\[PDF全文\]\(817KB\)](#)
- ▶ [\[HTML\]\(0KB\)](#)
- ▶ [参考文献\[PDF\]](#)
- ▶ [参考文献](#)

服务与反馈

- ▶ [把本文推荐给朋友](#)
- ▶ [加入我的书架](#)
- ▶ [加入引用管理器](#)
- ▶ [引用本文](#)
- ▶ [Email Alert](#)

相关信息

- ▶ [本刊中 包含“学习智障”的 相关文章](#)
- ▶ 本文作者相关文章

· [许学国](#)  
· [陈芳芳](#)  
·

