

会员登陆 MEMBER LOGIN

用户名:

密码:

个人会员  企业会员

信息调研

- ◆ [我是这样撰写基层负面信息的](#)
- ◆ [做好县级党委信息工作的几点](#)
- ◆ [开展效率调研 打造调研精](#)
- ◆ [努力在改进信息服务上取得新](#)
- ◆ [浅谈如何上报信息和舆论监督](#)

督促检查

- ◆ [创新开展常委议定事项督查](#)
- ◆ [特事特督促恢复 抗冰抢电](#)
- ◆ [督查干部 要树正气 聚才气](#)
- ◆ [树牢优质理念 打造一流督查](#)
- ◆ [大胆创新 优质服务 不断](#)

综合协调

- ◆ [谈公文处理中的协调](#)
- ◆ [略论秘书的协调艺术](#)
- ◆ [也谈怎样当好副职](#)
- ◆ [着眼全局 统筹兼顾 充](#)
- ◆ [办公室主任的协调艺术](#)

提案办理

- ◆ [建议提案办理工作的特点、问](#)
- ◆ [重质量求实效 重沟通求满意](#)
- ◆ [江苏省盐城市盐都区政府认真](#)
- ◆ [提案办理](#)

当代秘书 >> 秘书务实 >> 督促检查

依托强势督查推动重点工程建设

作者: 胡元琴 发表时间: 2007-6-23 被阅读: 258次

湖南石门皂市水利枢纽是国家重点工程,淹没面积54平方公里,涉及移民3万多人,库区公路、移民新镇等专业项目建设任务相当繁重。工程开工以来,石门县委始终注重依托强势督查,促进工作落实,推动工程建设,取得了显著成效。目前,移民工作接近尾声,左右大坝已经封顶,水库能够如期蓄水。督查中,我们的主要做法是:

一、组建强势督查队伍。主要是充分吸纳威信高的县级领导、胆量大的退线同志、能力强的专业人员参与督查。一是主要领导亲自挂帅。县委成立了由县委书记任组长,县长和分管重点工程建设的副书记任副组长,常务副县长、县委办主任、各专业项目具体牵头县级领导为成员的皂市水利枢纽工程督查工作领导小组,负责指导、部署工程的全面督查工作。在此基础上,移民拆迁安置、库周公路恢复和移民新镇建设、北线公路建设等重大专业项目指挥部又分别成立了由分管县级领导任组长,相关部门责任人为成员的专项督查工作领导小组,负责指导、部署重大专业项目建设的督查工作。工程开工以来,先后有31名县级领导分别担任过工程不同项目督查的正副组长,显著增强了工程项目督查的权威性。二是专职人员具体负责。为了支持重点工程建设,县委根据以往县委督查室人年轻、多顾虑、怕督查,人手少、忙应付、难督查的弊端,特意从已经退线,但德高望重、公道正派、经验丰富的老干部中抽调了一批人员充实到县委督查室,其中,部分人员还担任过县委办副主任、乡镇党委书记、县档案局局长等职。由此,县委督查室人员数量由以前的3人增加到目前的6人,结构由以前的过于年轻转为现在的老中青结合,能够长期保证有一定数量、敢于较真、敢于碰硬的“铁关公”

专职负责工程项目督查，显著增强了工程项目督查的严肃性。三是其他人员广泛参与。根据工作需要，县委督查室注重加强与各方的联系和协调，适时召集相关人员组建联合督查组开展督查活动，谋求督查实效。比如，在一切重大督查活动中，要求综合调研、政策研究等组室的干部随行督查；在线长面广的督查活动中，积极组织人大代表、政协委员、纪检监察、新闻记者等不同方面的人员合力督查；在专业性强的督查活动中，积极吸纳法制办、移民局、国土局、建设局、水利局、交通局等部门的人员深入督查。通过各个方面人员的广泛参与，显著增强了工程项目督查的影响力。

二、选择强势督查方式。重点采取现场督查方式。根据工作的复杂和难易程度，又将现场督查分为三种不同情况。一是针对一般工作到达现场督查。根据皂市水利枢纽工程建设规划早、动工迟，基础设施长期停滞，状况极差，特别是公路交通已经破乱不堪，普通车辆根本无法进入，督查活动难以深入开展的实际，县委、县政府领导在工程动工后，特意交代县财政拿出30多万元为县委督查室重新添置了一台越野车，保证了县委督查组人员在一切与皂市水利枢纽工程项目相关的督查活动中够最大程度地到达一线现场，尽量避免了外围探勘、电话采访等督查方式，能够广泛掌握实际情况，及时发现真实问题。二是把握重点工作跟踪现场督查。县委、县政府根据皂市水利枢纽工程的实际，紧紧围绕移民拆迁安置、维新集镇建设、磨市集镇建设、磺厂自来水厂复建、库周公路恢复、北线公路建设、其他专业项目复建等七项重点工作，并将每个重点工作划分为若干更加具体的小项目，定期研究，统一部署，限期完成。县委督查组根据领导指示，将七大重点项目及其子项目的形象进度统一制表，逐项排列，分别明确为十天一督查、半月一督查或一月一督查，确保项目进展。比如，在集镇建设上，严格督促学校、医院、政府、邮政、电信等每一个具体项目按预定日期完成；在北线公路建设上严格督促每一个桥梁、每一个标段按预定日期完成。三是盯住难点工作驻守现场督查。皂市水利枢纽工程复杂，但最为复杂的是移民拆迁安置工作，特别是汛期来临之前。由于移民普遍认为补偿标准偏低，在少数人的蛊惑和组织下，他们往往“团结一致”不搬迁，时常与移民工作人员发生严重冲突，致使部分移民工作人员往往产生畏惧心理，感到束手无策，容易消极懈怠，观望等待，甚至擅离职守。在这一情况下，县委督查组根据领导指示，在每次汛期前的大移民中，分别向皂市阳泉、维新集镇、磨市邓坪等移民重点区派出精干的督查人员长期驻守，蹲点督查，催紧进度，有效防范了不作为、缓作为行为。

三、实行强势督查问责。就是采取行之有效的措施，给予责任单位和责任人严肃处罚，增强督查震慑力，促进问题整改。一是严厉通报。主要是书面严肃通报和会上严肃通报。书面严肃通报，即每次与皂市水利枢纽工程相关的督查活动结束后，督查组都要形成《督查通报》下发所有相关单位和人员，而且要求《督查通报》少讲工作成绩，重点讲现实问题。会上严肃通报，即每次研究皂市水利枢纽相关工作的会议前，都事先安排督查人员向全体与会人员通报上一次会议精神落实中存在的问题，对特别严重的问题还要求督查人员播放督查过程中拍摄的现场镜头，之后领导还要集中点评，对有关问题给予严厉批评。工程开工以来，县委督查室已编发与之相关的《督查通报》39期，大部分在相应会议上通报，先后有27人次受到县委领导的点名批评。二是严格考评。修订后的县委督查制度明确规定，在推进和服务皂市水利枢纽等重点工程建设中，凡是受到县委督查通报批评的单位，每次在年终双文明目标管理考核时1分。单位年内受到一次通报批评的，取消直接责任人当年评先评优资格；受到两次通报批评的，取消党政一把手当年评先评优资格；受到三次通报批评的，对该单位实行一票否决。个人年内受到一次通报批评的，取消当年评先评优资格；受到两次通报批评的，年终核定为基本称职；受到三次通报批评的，年终考核核定为不称职。工程开工以来，先后有72人因此被取消当年评先评优资格（其中包括2名党政一把手），两个单位因此被一票否决，5人因此被核定为不称职。三是限期整改。就是督查中发现的问题给予严肃通报，计入考评依据后，还要根据领导指示，将其中可以弥补、必须整改的问题逐一确定整改期限，明确整改责任单位和责任人，列入再次督查名录，纳入下一轮督查问责程序，促使相关责任单位和责任人打消受罚免责心理，自加压力，克服困难，解决问题，直至达到理想效果。工程开工以来，县委督查组先后以文字形式下发限期整改通知书50多份，7人因有关问题整改不到位而被调换工作岗位。

（作者单位：中共石门县委办公室）

[上一篇](#)： 没有相关信息

[下一篇](#)： 适应新形势要求 建立大督查网络

发表评论

用户名：

密 码：

最新相关评论

暂无评论

验证码:

发表我的评论

友情链接: [环球政务网](#) [中华秘书网](#) [四川秘书网](#)

博客友情链接: [潜人才BLOG](#)

[版权信息](#) | [联系我们](#) | [广告服务](#) | [关于我们](#) | [加盟合作](#) | [会员服务](#)

Copyright 2006 [www.ddmsu.com](#) Inc. All rights reserved. 当代秘书网

湖南省秘书学会 联系电话: 0731-2215063 传真号码: 0731-2218084

湖南师大文学院考培中心 联系电话: 0731-8644039

[湘ICP备06013617号](#) 长沙智诚网络提供技术支持