

会员登陆 MEMBER LOGIN

用户名:

密码:

个人会员 企业会员

写作理论

- ◆ [营销决策方案写作新探](#)
- ◆ [谈谈“绿色写作”](#)
- ◆ [试论美学在调研工作中的运用](#)
- ◆ [彭德怀的行文风格](#)
- ◆ [企业破产程序与破产文书](#)

写作方法

- ◆ [工作要点写作新模式](#)
- ◆ [调查报告的写作技巧与方法](#)
- ◆ [通讯写作开头十五法](#)
- ◆ [如何写好汇报材料](#)
- ◆ [如何写好工作简报](#)

写作经验

- ◆ [浅谈办公室人员提高写作能力](#)
- ◆ [提高文字材料写作水平的几点](#)
- ◆ [谈谈汇报文稿中常见的几个错](#)
- ◆ [如何选择最佳写作角度](#)
- ◆ [熟读 精思 勤练](#)

公文点评

- ◆ [从《发展是硬道理 硬发展](#)
- ◆ [古代文书珍品赏之二](#)
- ◆ [古代文书珍品赏之一](#)
- ◆ [司马迁《报任少卿书》赏析](#)
- ◆ [“虚”实结合 环环相扣 语](#)

当代秘书 >> 应用写作 >> 企业文书

成本分析报告

作者: 中国 发表时间: 2006-11-9 被阅读: 169次

全国大化肥企业人工成本分析报告

为提高企业在市场中的竞争力,引导企业降低劳动消耗、提高经济效益,更好地处理国家、企业和个人三者之间的关系,合理确定员工收入水平,中国劳动学会化工分会从2000年起在全国大化肥企业开展了人工成本分析活动。今年,是大化肥企业开展人工成本分析活动的第三年,前二年分析活动的成果起到了行业人工成本指导线的作用,得到了业内各企业和有关专家的肯定,为大化肥企业控制人工成本提供了重要的参考依据。今后我会将继续开展这项活动,并不断扩大分析的广度和增加分析的深度。

本年度全国有16家化肥企业提供了人工成本调查统计数据,其中11家企业报表数据完整,占全国大化肥企业的39%。

本年度统计范围内企业人工成本的各项指标比上年有好转,经过各大化肥企业一年的努力,人工成本指标下滑的趋势被基本遏制住了。但是,2004年是我国加入WTO的第三年,化肥的进口关税配额将会提高,这对国内大化肥企业的生存与发展将是一个严峻的考验。

人工成本的效益分析指标是人工成本分析的核心指标,包括劳动分配率、人事费用率和人工成本占总成本含量指标。

本年度大化肥企业平均劳动分配率为29.5%,比上年下降了6.8个百分点,行业先进值为9.97%;人工成本产出系数为3.39,比上年上升了0.64,行业先进值为10.03;平均人事费用率为10.1%,比上年下降了1.6个百分点,行业先进值为4.3%;人工成本销售收入系数为9.94,比上年上升了1.36,行业先进值为23.5;人工成本含量为11%,比上年上升了0.4个百分点,行业先进值为4.5%;每百元人工成本实现利润79元,行业先进值为

466元。

平均全员劳动生产率为9.05万元，比上年增加了46.7%，行业先进值为67万元；平均工资为1.74万元，比上年增加了13.7%；劳动生产率增长幅度与平均工资增长幅度的比例为1：0.29，劳动生产率的增长速度高于工资率增长的速度，工资增长控制在合理的范围内。为提高企业在市场中的竞争力，引导企业降低劳动消耗、提高经济效益，更好地处理国家、企业和个人三者之间的关系，合理确定员工收入水平，中国劳动学会化工分会从2000年起在全国大化肥企业开展了人工成本分析活动。今年，是大化肥企业开展人工成本分析活动的第三年，前二年分析活动的成果起到了行业人工成本指导线的作用，得到了业内各企业和有关专家的肯定，为大化肥企业控制人工成本提供了重要的参考依据。今后我会将继续开展这项活动，并不断扩大分析的广度和增加分析的深度。

2002年全国大化肥企业人工成本情况如下：

一、概况

本年度全国有16家化肥企业提供了人工成本调查统计数据,其中11家企业报表数据完整,占全国大化肥企业的39%。

本年度统计范围内企业人工成本的各项指标比上年有好转，经过各大化肥企业一年的努力，人工成本指标下滑的趋势被基本遏制住了。但是，2004年是我国加入WTO的第三年，化肥的进口关税配额将会提高，这对国内大化肥企业的生存与发展将是一个严峻的考验。

二、纵向分析

2002年人工成本对比分析模型 I

人工成本的效益分析指标是人工成本分析的核心指标,包括劳动分配率、人事费用率和人工成本占总成本含量指标。

本年度大化肥企业平均劳动分配率为29.5%，比上年下降了6.8个百分点，行业先进值为9.97%；人工成本产出系数为3.39，比上年上升了0.64，行业先进值为10.03；平均人事费用率为10.1%，比上年下降了1.6个百分点，行业先进值为4.3%；人工成本销售收入系数为9.94，比上年上升了1.36，行业先进值为23.5；人工成本含量为11%，比上年上升了0.4个百分点，行业先进值为4.5%；每百元人工成本实现利润79元，行业先进值为466元。

平均全员劳动生产率为9.05万元，比上年增加了46.7%，行业先进值为67万元；平均工资为1.74万元，比上年增加了13.7%；劳动生产率增长幅度与平均工资增长幅度的比例为1：0.29，劳动生产率的增长速度高于工资率增长的速度，工资增长控制在合理的范围内。

劳动分配率是人工成本总量与增加值的比率；人事费用率是人工成本总量与销售收入的比率。它们能反映劳动力要素的投入产出关系，能反映生产率与劳动力收入水平之间的关系，能使人们直观地判定企业人工成本高低状况，能方便地进行国际比较。劳动分配率和人事费用率适合在同行业企业间进行比较分析。人工成本占总成本的含量指标可以反映同行业企业间产品市场竞争力的高低。

三、结构分析

2002年人工成本结构分析模型

本年度大化肥企业平均人工成本构成为：工资总额为65.4%，比上年下降了3个百分点；社会保险费为16.1%，与上年持平；职工福利费为10.8%，比上年上升了4.5个百分点；职工教育经费为1%，比上年下降了0.5个百分点；劳动保护费为3.7%，比上年下降了0.4个百分点；职工住房费用为2.3%，比上年下降了0.2个百分点；工会经费1.1%，比上年下降了0.2个百分点；其它人工成本为0.5，比上年上升了0.1个百分点。工资总额在人工成本中比重下降过快的现象，应引起我们的重视。

人工成本构成情况分析指标是指人工成本各组成部分分别占人工成本总量的比重。该指标可以反映各组成部分在人工成本中的重要程度；该指标在年度间的纵向比较，可以反映各组成部分在人工成本中所占比重的增减变动趋势；该指标在企业间进行横向比较可以反映不同企业在人工成本投资方向上的差别。

图五2002年人工成本因素分析模型

四、因素分析

本年度大化肥企业平均人工成本总额为7661.4万元，比上年增加了1.4%；平均人数为2870人，比上年减少了14.9%；平均人工成本为2.67万元，比上年增加了19.1%，行业最高值为7.43万元，最低值为2.09万元，两者相差3.56倍，企业平均人工成本水平差异较明显。在增加的人工成本总额中，因平均人数变化使总额下降1123.5万元，因平均人工成本变化使总额增加1229.6万元。

五、人工成本预警

劳动分配率、人事费用率、人工成本占总成本含量三项指标均超过行业平均水平的企业，应着重研究在企业利润最大化的情况下，人工成本的必要投入量，将人工成本的控制放在事前。本年度三项指标均超过行业平均水平的企业有3家，占统计范围企业的27%，可见业内企业间管理差距很大，而这些企业的减员增效空间也很大。

人工成本管理是指企业以现代化管理理论为指导，以开发人力资源和提高经济效益为目的，在生产经营过程中，界定人工成本构成、建立人工成本指标体系、制定人工成本标准、确定人工成本控制目标、建立人工成本管理体系和制度、规范人工成本统计分析评价方法、健全人工成本预警制度的一系列管理活动。

管理是生产力，管理的核心是成本管理。在成本管理中，随着市场的日益完善，企业物化成本方面的可挖掘潜力越来越少，而人工成本方面的可挖掘潜力越来越大。美国管理专家Hallett提出：今天，一个组织所做的80%工作，它的竞争对手也同样会做到，因为大部分的经济资源对各方都是开放的。因此，一个组织的成功与失败，取决于他工作中的另外20%，这另外的20%就是人的因素。人工成本是企业成本的重要组成部分，这一指标在提高企业经济效益中发挥着重要作用，是提升企业竞争力之本。

附参考资料：北京、上海两地2002年化工行业人工成本情况

(中国劳动咨询网)

[上一篇： 利润分析报告](#)

[下一篇： 能源利用分析报告](#)

发表评论

用户名:

密 码:

验证码: 6295

发表我的评论

最新相关评论

暂无评论

友情链接： [环球政务网](#) [中华秘书网](#) [四川秘书网](#)

博客友情链接： [潜人才BLOG](#)

[版权信息](#) | [联系我们](#) | [广告服务](#) | [关于我们](#) | [加盟合作](#) | [会员服务](#)

Copyright 2006 www.ddmisu.com Inc. All rights reserved. 当代秘书网

湖南省秘书学会 联系电话：0731-2215063 传真号码：0731-2218084

湖南师大文学院考培中心 联系电话：0731-8644039

