

会员登陆 MEMBER LOGIN

用户名:

密码:

个人会员 企业会员

信息调研

- ◆ [我是这样撰写基层负面信息的](#)
- ◆ [做好县级党委信息工作的几点](#)
- ◆ [开展效率调研 打造调研精](#)
- ◆ [努力在改进信息服务上取得新](#)
- ◆ [浅谈如何上报信息和舆论监督](#)

督促检查

- ◆ [创新开展常委议定事项督查](#)
- ◆ [特事特督促恢复 抗冰抢电](#)
- ◆ [督查干部 要树正气 聚才气](#)
- ◆ [树牢优质理念 打造一流督查](#)
- ◆ [大胆创新 优质服务 不断](#)

综合协调

- ◆ [谈公文处理中的协调](#)
- ◆ [略论秘书的协调艺术](#)
- ◆ [也谈怎样当好副职](#)
- ◆ [着眼全局 统筹兼顾 充](#)
- ◆ [办公室主任的协调艺术](#)

提案办理

- ◆ [建议提案办理工作的特点、问](#)
- ◆ [重质量求实效 重沟通求满意](#)
- ◆ [江苏省盐城市盐都区政府认真](#)
- ◆ [提案办理](#)

当代秘书 >> 秘书务实 >> 督促检查

督查工作要把握好决策与落实的有效统一

作者: 张良熹 发表时间: 2006-9-11 被阅读: 310次

督查就是抓落实工作。督促检查作为决策落实的“助推器”，是领导工作的重要内容和工作职责，是科学决策和决策落实之间必不可少的重要环节。应当说，抓落实的能力和水平，是党的执政能力的重要体现。在实际工作中，必须保持良好的精神状态和坚忍不拔的工作劲头，知难而进，努力做到把握全局谋大事、集中精力抓实事、调动力量干成事。要坚持转变作风抓落实，自觉做到知与行的统一，决策与落实的统一。

“提高一个认识”。督查工作是不断发现问题、解决问题，推动决策一步一步落实的过程。决策实施过程中的问题是不以人们的意志为转移的客观存在。矛盾是推动事物发展的动力，矛盾和问题解决一分，决策落实就推进一步。如果对决策实施中存在的问题视而不见，或者见了问题绕着走，督查工作就没有尽到责任，就是失职。因此，愿不愿抓落实，去不去抓落实，会不会抓落实，不仅仅是一个工作作风问题，也是对党的事业的态度问题、与人民群众的关系问题，是衡量干部党性观念、责任意识、政策水平和领导能力的问题。

“实现两个转变”。一是由被动向主动转变。督查工作是一种授权行为，工作的被动性带有先天特点。一要主动开展工作，奋发向上，有饱满的工作热情。良好的精神状态，关系到工作的质量和效率，不同的精神状态带出来的效果不一样，要始终保持一种积极向上的振奋精神。二要认真掌握和正确理解决策和领导意图，找准切入点，对症下药。要善于揣摩领导意图，把握领导脉搏，跟上领导步伐。领导作出决策前，要及时进行调查研究，掌握相关信息，为领导决策提供依据。领导决策后，要跟踪决策落实的全过

程，沉下身子，到实践中，创造性地开展工作。三要主动观察，主动发现事关全局，事关民意的大事开展积极督查。要有政治敏锐性，鉴别力，善于捕捉重要信息和发现一些苗头性的东西，对影响全局，特别是涉及到人民群众切身利益的大事要主动开展督查。二是由常规向纵深转变。主动和创新是开展督查工作的主旋律。开创督查工作新局面，要在常规工作中向纵深发展探索。一是思维要活。要善于多层次、多方向、多角度地思考和分析问题，不固于思维的定势，善于变换角度灵活地思考，把握住问题的实质，纠正认识上的偏差，减少失误。二是认识要深。领导批示决不是就事论事，往往是考虑到事情的复杂性和严重性。尤其在当今，各种利益的多元化导致各种冲突碰撞，如果不能透过现象看木质，工作就没有深度，就不能举一反三，更不能提出带有前瞻性的东西来。三是挖掘要深。要真正深入到实际中去，通过督查调研，带着专题下去，掌握第一手材料，使决策变为落实，变为成果。

“强化三项建设”。一要抓好制度建设。要从完善健全各种工作制度入手，严格规范督查工作程序，努力做到建立制度突出一个“全”字，执行制度突出一个“严”字，落实制度突出一个“效”字。二要搞好能力建设。一是热爱这项工作。督查工作很有前途，要干好首先要研究透它们的规律和特点是什么，当作一门学问来学。二是成为多面手。督查工作涉及面很宽，业务性很强，要有较强的调查、协调和文字综合能力，包括语言表达能力，掌握工作的全面情况，学习现代科学理论知识，不断适应工作需要。三是要加强队伍建设。任何工作关键在人，督查工作更是如此。要加强学习，内强素质，外树形象，有一种兢兢业业的工作态度，扎扎实实的工作作风，勤勤恳恳的工作精神，树立大局意识，创新意识，责任意识，奉献意识和自律意识，才能高质量完成督查工作任务。

“遵循四字原则”。一是“政”。即政治嗅觉敏锐，从不注意的苗头里看出发展趋势，看出规律性的东西，看出深层次含义，敏锐地捕捉政治信息，提高政治审视力。同时，督查工作人员要一身正气两袖清风，客观公正，开展督查工作不能“夹私货”，不能带有个人感情色彩，更不能徇私枉法。二是“实”。即尊重事实，敢于报实情，讲实话，办实事，重实效。三是“快”。即快速反应，及时反馈，提速增效。要注意严把质量关，把握好尺度，不能出现任何批漏。同时，要集中智慧，靠出成果取得领导的支持，靠出成果得到大家的认可，靠出成果树立权威，靠出成果多出人才。四是“活”。在思维上要活，解放思想，更新观念，用新的理念创新机制；行为方式要活，广泛建立

联系，增强服务意识，相互交流经验，取长补短;工作方式要活，要掌握好原则性和灵活性的统一，既要坚持原则，又要讲究灵活性，讲究工作艺术。

“实现五个循环”。一是实现大局与局部的良性循环。“不谋全局者不足谋一域”，对大局要全面把握，及时把握，不掌握大局，督查工作就失去方向。二是实现有为有位与有位有为的良性循环。要通过工作赢得领导的支持，群众的认可，在领导的心目中确立位置，在群众的眼中树立地位，有了位置和地位，应该更好地工作，百尺竿头更进一步;三是常规工作与大胆创新的良性循环。市场经济形势下，要求我们不断探索督查工作的新方法、新途径、新机制，寻求督查工作的新突破。创新不等于放弃过去好的东西，我们不但要在督查工作方式方法上创新，在体制上创新，还要在理论上创新;四是实现督查工作内涵和外延的良性循环。要扩大督查工作的外延，对单方面工作折射出来的问题要深入研究，拓宽督查领域，有意做些份外的事情。在扎实工作的同时要注意督查工作的宣传和影响，营造一个良好的督查工作环境，使社会都参与督查工作，提高督查工作在全社会的地位;五是实现学习和实践的良性循环。学习和实践是督查工作的保证。不怕不懂，就怕不学。督查工作性质和任务要求我们是多面手。另一方面就是要大胆实践，在干中学，学中干，做多能选手。

上一篇： 没有相关信息

下一篇： 没有相关信息

发表评论

用户名:

密 码:

验证码: 1347

发表我的评论

最新相关评论

暂无评论

湖南省秘书学会 联系电话：0731-2215063 传真号码：0731-2218084

湖南师大文学院考培中心 联系电话：0731-8644039

[湘ICP备06013617号](#) 长沙智诚网络提供技术支持