

会员登陆 MEMBER LOGIN

用户名:

密 码:

个人会员 企业会员

经验交流

- ◆ [众志成城抗冰雪 万众一](#)
- ◆ [发挥办公室的中枢作用 为](#)
- ◆ [党委领导批示件办理工作的几](#)
- ◆ [创新服务理念 建设城北新](#)
- ◆ [践行一线工作法做活服务大文](#)
- ◆ [坚持以人为本 培育干部](#)
- ◆ [以优质服务助推服饰产业发展](#)
- ◆ [发挥大督查职能 推进新农村](#)
- ◆ [做好县级党委信息工作的几点](#)
- ◆ [上下联动摸实情 服务决策](#)

活动竞赛

- ◆ [秘书竞赛领证通知](#)
- ◆ [秘书竞赛部分照片](#)
- ◆ [竞赛获奖选手晋级核准表](#)
- ◆ [竞赛获奖选手办证通知](#)
- ◆ [赛前提示](#)
- ◆ [竞赛考场安排](#)
- ◆ [竞赛赛程](#)
- ◆ [职工组竞赛名单](#)
- ◆ [学生组竞赛名单](#)
- ◆ [有关竞赛事项的调整](#)

当代秘书 >> 经验交流

关于浙江瑞安等地开展督查工作的启示及思考

作者: 江苏省姜堰市委办公室 发表时间: 2006-10-20 访问: 386次

浙江是经济比较发达的省份之一，也是党委系统督查工作开展较早、且有一定影响的省份之一。为学习借鉴先进地区的经验，推动姜堰督查工作跃上新台阶，近期，我们赴浙江瑞安、奉化、苍南等地进行了考察学习。考察学习期间，我们重点听取了3个市(县)关于督查工作的经验介绍，翻阅了有关基础资料，与当地的督查人员进行了讨论和交流。这次学习时间虽短，但是浙江充满活力、蓬勃发展的县域经济，以及他们重视督查工作，狠抓落实的作风，给我们留下了深刻的印象。

一、基本做法

瑞安、奉化和苍南分别处于浙江的宁波、温州两个地区，尽管地域不同，经济发展程度不同，但党委对督查工作都较为重视。归纳他们的做法，主要有以下四个方面：

1、建立了比较完善的督查机构。浙江省党委系统督查工作开展得比较早，1999年浙江省委就下发文件，要求各市、县建立专门的督查机构，开展督查工作。7年来，全省上下初步形成了比较完善的督查体系，各市、县党委全部建立了市(县)委督查室，绝大部分督查室设在市(县)委办公室内。此外，为便于协调开展工作，按照浙江省委文件规定，大部分督查室实行了职级高配。如我们此次参观学习的3个市(县)中，有两个市(县)的督查室主任为副科级。

2、赋予了较大的督查权限。为树立督查权威，浙江省委明确提出，督查机构拥有组织协调权、专项案件查办权、奖励惩罚建议权、干部情况反映

权、协助领导决策权等。奉化市委督查室主任认为，赋予督查部门这些权力，既是维护市委权威的需要，更是督查部门自身开展工作的需要。拥有了这些权力，就拥有了“尚方宝剑”，在抓落实的过程中，就能敢于碰硬，一抓到底。

3、创立了比较灵活的督查方法。在实践中，瑞安、奉化、苍南等市(县)总结了较为灵活的督查方法：一是积极为市委领导开展亲自督查提供服务的协助督查；二是督促承办单位按期如实地报告重要工作部署贯彻落实情况的催报督查；三是协调各职能部门共同解决落实涉及的各种困难和问题协调督查；四是对重大决策和重要工作部署组成工作组进行督查的联合督查；五是不定期地采用《督查通报》内刊介绍经验体会，通报各项工作进展情况的通报督查；六是在基层设立若干督查工作联系点的监测督查等。

4、形成了比较成熟的督查程序。对于市委的重大决策和重要工作部署的决策督查，由督查部门及时提出督查方案，将工作任务进行分解，明确责任单位、责任人、完成时限，提出相关要求，经办公室或市委领导审批同意后，下发至各责任单位，定期进行跟踪督查，并及时向市委领导反馈完成进度及完成情况；对于市委领导同志的重要批示的专项督查，由督查部门进行登记，列入专项查办件，然后以督查通知书的形式，下发至承办单位，并及时做好催办、反馈工作，直至办结。

二、启示

浙江瑞安、奉化、苍南等市(县)督查工作较为出色，给我们留下了四点启示：

1、开展好督查工作，领导重视是前提。浙江全省上下对督查工作都比较重视，他们始终坚信：浙江经济和社会的发展离不开党委的正确决策，更离不开督查这个促进决策落实的有力手段。1999年8月，浙江省委下发了《浙江省党委系统督查工作规定》、《中共浙江省委督查室工作细则(试行)》，2002年4月，浙江省委办公厅下发了《浙江省党委系统督查工作制度》。2005年元旦，浙江省委书记习近平专题召开浙江省委督查室干部座谈会，就如何做好督查工作发表了重要讲话，并强调指出，各级党委要对督查工作负全责，党委书记对决策落实的督查工作负第一责任。此次我们参观的瑞安、奉化、苍南等地，对督查工作都非常重视。他们早在1999年就成立了专门的督查机

构，配备了专职督查人员，制定了本地的督查工作细则、督查工作制度以及督查工作考核办法。瑞安市委还把督查工作列入市委办公会议议题，定期听取情况汇报，研究确定一段时期督查工作的重点。督查人员列席市委重要会议，随市委领导下乡调研，随时掌握领导关注的重点。奉化市委书记除了日常关心、支持督查工作外，还经常亲自率领督查组深入到各镇(街道)进行实地督查，分析工作中遇到的困难和问题，研究切实可行的对策措施。仅2005年，就亲自带队开展督查4次。苍南县委办公室每年召开一次督查工作会议，沟通情况，总结交流督查工作经验。平时不定期举办督查培训班，提高督查人员的业务水平。领导重视督查工作，极大地调动了督查人员的积极性，推动了各项工作的落实，提高了督查实效。

2、开展好督查工作，责任到人是关键。督查工作的关键是抓落实的人，解决不落实的事。瑞安等地在督查过程中，主要抓住三种人：第一，分管市领导；第二，单位主要负责人，即督查工作第一责任人；第三，直接承办人，即督查工作直接责任人。他们在重大决策和重要工作部署出台后，由市委督查室制定督查方案，将督查工作责任落实到分管市领导、承办单位主要负责人。在具体实践中，市委定期召开会议，市领导汇报各自分管工作的完成情况；平时，由市委督查室经常督促各单位主要负责人亲自抓好分解的工作任务；各单位主要负责人将工作落实给具体承办人，也就是直接责任人。这样，形成了市委书记抓分管市领导，市委督查室抓第一责任人，第一责任人抓直接责任人这样一个督查链。通过抓三种人，实现了压力传递，从而做到了交必办、办必果、果必报，一督到底，督出成效。

3、开展好督查工作，作风务实是根本。在督查工作中，经常会遇到一些情况比较复杂，问题比较隐蔽的现象，这就需要督查人员深入实际，深入基层，必要时进行暗访，才能摸清情况，了解实情，从而抓住问题的木质，对症下药，解决问题。瑞安等地督查室一般只有3名工作人员，但是他们在督查中求真务实，讲求实效，主动深入基层查实情，取得了较好的督查效果。苍南县委督查室在青山白化治理督查工作中，从总动员、抓部署开始，就主动参与，组织制订跟踪督查方案，坚持每周深入一个乡镇，协同民政部门在实地调查中发现问题，解决问题，有力地促进了各乡镇既定任务的顺利完成。在督查工作中，他们敢于顶真碰硬。奉化市委督查室在督查全市经济薄弱村办公场所建设和全市月度选商引资工作时，多次对进展缓慢、工作不力的单位点名，予以通报批评，有力地促进了工作开展。瑞安市在抓“十大为民办实事”工程的落实过程中，与县电视台、县网站联合开办专题栏目，对完成任务

较差的单位进行跟踪报道，从而推动了“民办实事”工程的顺利进行。

4、开展好督查工作，加强学习是保证。瑞安、奉化、苍南等地的督查干部认为，督查工作是一项综合性很强的工作，涉及到方方面面，如果对政策把握不透，对有关业务知识掌握不深，就难以深入、全面地了解情况，一些督查事项就难以查深查透，从而在工作中造成被动。他们认为，只有不断加强学习，才能提高处理各种复杂问题的能力和督查工作的水平。因此，他们绝大部分同志都积极利用各种机会参加各类学习，接受培训和再教育。除了按照办公室统一要求，学习邓小平理论、《三个代表》重要思想以及上级的政策文件外，还自学经济、法律、文化、科技等方面的知识，全面提高自身的综合素质。奉化市委督查室主任还利用工作业余时间，参加了全国MPA硕士研究生学习。

三、几点思考

近年来，姜堰的督查工作在市委领导高度重视和大力支持下，已经取得了初步成效。但是与浙江省瑞安等地相比，还有不小的差距。下一步，应着重做好以下几点：

1、要重视督查工作，进一步加大考核力度。近年来，姜堰市委对督查工作十分重视，下发了《关于进一步加强督查工作的通知》文件，组建了专门的督查机构，配备了专职督查人员，并把督查工作成效纳入了全市三个文明建设考核的内容。不少镇和部门也比较重视督查工作，对市委下达的有关督查事项能够迅速、有效地落实到位。但是不可否认，仍有个别单位对督查工作重视不够，对下达的督查事项和市领导交办的工作，存在拖诿扯皮、阳奉阴违的现象。为此，要加大对督查工作的宣传力度，让各级领导干部充分认识到，督查工作不仅是上级抓落实的有力手段，也是实现本级党委意图的有效途径。同时，要加大考核力度，按照《细则》的要求，从现在起建立考核台帐，对照细则进行考核记分。通过考核这个抓手，推动督查工作再上新台阶。

2、要开拓创新，进一步改进督查方式。目前，我市的督查方式更多地使用电话通知、下发督查通知书等形式，方式比较单一，不能有效地发现问题，帮助解决问题。为此，要切实改进督查方式：一是加大利用新闻媒体进行督查的力度。利用电视台、泰州日报姜堰版、姜堰政务网站等，对市委重大

决策和重要工作部署的落实情况进行通报，必要时连续跟踪报道；二是加大明查暗访的力度。对一些久拖不决的问题，可以组织开展明查暗访活动，以促进落实；三是加大联合督查的力度。对市委重大决策，或者政策性、专业性较强，或者事关重大、性质特殊、情况复杂的督查事项，可根据实际情况，由市委办公室牵头协调相关部门联合开展督查。

3、要加强队伍建设，进一步建树督查人员良好形象。要尽快完善全市督查组织网络，配强配齐督查人员，把政治素质高、党性强、有事业心和一定文字水平的人吸收到督查人员队伍中来。要适时召开一次全市督查工作会议，明确督查任务，提出督查要求，并组织一次业务培训，让督查人员尽快熟悉督查工作，尽早启动督查活动，努力提高全市督查工作整体水平。

上一篇： 没有相关信息

下一篇： 没有相关信息

发表评论

用户名:

密 码:

验证码: 6186

发表我的评论

最新相关评论

暂无评论

友情链接: 环球政务网 中华秘书网 四川秘书网

博客友情链接: 潜人才BLOG

版权信息 | 联系我们 | 广告服务 | 关于我们 | 加盟合作 | 会员服务

Copyright 2006 www.ddmisu.com Inc. All rights reserved. 当代秘书网

湖南省秘书学会 联系电话: 0731-2215063 传真号码: 0731-2218084

湖南师大文学院考培中心 联系电话: 0731-8644039

[湘ICP备06013617号](#) 长沙智诚网络提供技术支持