



- [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

当前位置: [首页](#) > [行业要闻](#) > [北海炼化精细管理提升物资采购质效](#)

关于我们

- [本会介绍](#)
- [领导机构](#)
- [专业委员会](#)
- [会员单位](#)

行业要闻

北海炼化精细管理提升物资采购质效

2025/2/5 关键字: 来源: [\[互联网\]](#)

抓好大修物资采购、加强物资采购管理、推进绿色低碳采购，采购资金节约率达14.22%

[中国石化报 2025-01-27]

张耀方 “北海炼化作为集团公司五年一修的试点单位之一，将于今年3月实施装置大检修，当前已进入备战冲刺期。大修物资保供任务艰巨、责任重大，2024年以来，我们就把大修物资采购作为工作的重中之重，多措并举做好物资采购工作。”近日，在北海炼化2025年工作研讨会上，该公司物资采购中心负责人说。

北海炼化通过抓好大修物资采购、物资采购本质安全、绿色低碳采购，持续提升物资采购质效。2024年采购资金节约率达14.22%，全年对12家供应商开展“四不两直”检查，确保了物资采购质量。

聚焦“早严细快”，高效开展大修物资采购。大修物资采购“早”部署。他们编制大修物资管理方案，严格按统筹时间节点完成阶段性工作；认真开展大修计划审核，对重点设备、长周期设备配件与需求单位进行二次对接。大修物资采购流程“严”管控。他们坚持“一切成本皆可降”的理念，持续深化全员成本目标管理，通过“技术把关+商务创效”双轮驱动，对各项费用严格管控、统筹规划，全力以赴降低采购成本。大修物资类别“细”梳理。该公司大修物资需求数量有40余万件，数量多、品牌杂，他们依照物资采购周期，结合现场需求，将大修物资分为长周期、一般物资、紧急物资三个类别，提前制定采购策略，编制跟踪台账，重点梳理进口设备配件品牌、型号。大修物资问题“快”协调。他们将大修采购进度和需协调解决的问题列入重点工作清单，业务员每周汇报，采购中心负责人及时纠偏和指导，精准把控大修物资采购进度。目前，大修物资采购完成率达99%，大修物资到货率达95%。

聚焦“两个加强”，确保物资采购本质安全。他们加强监造管控，严把质量安全第一道关口。修订完善监造管理办法和监造目录，邀请第三方驻厂监造；组建专业技术团队，结合监造大纲，明确检查节点、检查内容、检查方式，大幅提高设备验收实效；扩大检查面，对制造环节质量管控相对薄弱的管件、法兰、阀门等，采取监造巡回检查与“四不两直”检查相结合的方式，查体系、查质量、查进度，督促供应商提高质量管控水平。他们加强供应商管控，抓好采购物资本质安全的关键环节。按照质量、进度、服务等六个维度，对供应商实施月度评价，根据评价结果及时通过提醒约谈、函件警示、超期索赔、红线暂停的递进式考核，加大供应商管控力度；坚持依法合规管控，持续加强合同履行过程管理，对出现质量问题的供应商发考核告知书，对超合同交货期的供应商打通备案、考核、索赔全流程，防范采购履约风险。2024年签订监造合同18份，对消防车、板式换热器等重要物资开展出厂验收。

聚焦降本增效，推进绿色低碳物资采购。他们大力开展绿色采购，将绿色低碳理念融入采购业务全流程。完善绿色采购物资

目录，将绿色环保、节能低碳要求嵌入物资选型、采购策略、采购预案、资格审查、评标办法、合同要素等采购业务的主要环节，大力推动节能低碳物资采购，打造绿色低碳供应链。2024年通过合理选择设备性能参数，深挖降本增效潜力，采购节能灯具、环保空调、节能电机、变压器等656件。应用易竞拍平台规范处置废旧物资，依法合规处理废旧钢材、设备700余吨。

友情链接

- [中国民生新闻网](#) • [民生频道网](#) • [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼 邮 编：100013 办公电话：010-64212605 010-64212343

传 真：010-64212605 电子信箱：cppei_818@163.com 研究会网址：www.cppei.org.cn

[京ICP备14005103号](#) [京公网安备 11010102003788号](#) 技术支持：北京国联资源网