服务

KCHANCE 奇创

机构

旅游咨询运营机构

案例

Tourism Consulting & Operation Institute

学术

· 奇创旅游咨询运营机构深圳公司 · 香港奇创国际旅游咨询运营集团

· 上海社会科学院旅游研究中心 —— 国家旅游规划设计甲级资质单位

ML RSS 2.0

热点关键词: 旅游规划 旅游策划 旅游开发 旅游房地产 >>

旅游规划

首页

旅游管理

旅游投资

专业书籍

招聘

热点新闻 更多>> 热门文章 更多>>

作者: 廖珍杰 张丽娟 来源: 中国旅游报 责任编辑: kchance.com 阅读次数: 发布日期: 2009-9-1 18:40:43

热点区域





案例展示





最新职位

错位营销是在营销竞争中避开趋同性的竞争手段,竞争理念和竞争策略独树一帜、别具 一格, 拓宽自己的市场空间, 引导品牌树

立自我特色和自我风格,走一条个性化的产品推广和品牌宣传之路,以此激活竞争氛围,让 消费层面从三维空间得到无限的拓宽和延

展。通俗来讲,错位营销是"不做别人做的,只做别人不做的"这样一种营销策略。目前, 国内的旅游业面临着同质化竞争的难题,

为避免市场重叠而导致的恶性竞争,旅游企业应选择错位营销模式,这样不仅可增加旅游者 的选择余地, 而且避免了针锋相对的竞争

,为旅游企业在市场上找到一个属于自己的独特空间,创造旅游产品独特的消费群体,从而 推动旅游企业健康成长。

旅游业错位营销的首要基本点是旅游形象非趋同性互补,如果旅游形象相同就没必要通 过错位的方式来做了。趋同性的东西再通

过整合不但起不到1+1大于2的效果,反而浪费了人力成本、时间成本与机会成本。应当强调 的是,旅游业错位营销策略作为标新立异

战略的一种,并不意味着旅游企业可以忽略成本,但这个时候成本不是旅游企业的首要战略 目标。旅游业错位营销需洞察旅游者的内

心需求,迎合旅游者消费心理,把旅游地品牌的利益点集中在旅游者的满意点上,着力向旅 游者传递旅游地能够给他们带来核心价值

的气氛和感觉,推出不同风格的旅游新形象,创造出更新或再生吸引力因素的新机遇。具体 可以分为市场错位和产品错位两种主要形

式。

(1)市场错位营销,明确定位

旅游市场错位营销就是寻找市场空位,找准自己具有相对优势的旅游细分市场进行开 发。旅游市场细分是市场营销的基础,是实

施旅游市场错位营销战略的前提。它一方面使旅游市场更好地满足旅游者的需求; 另一方面 有利于旅游企业发现新的市场机会,为准

确地锁定目标市场,拓展旅游市场提供依据。目前旅行社产品的细分状况不容乐观,针对某 些特定受众的旅游产品较少。针对这种状

况,首先要做的是加强市场细分,确定商务旅游、会展旅游、修学旅游等旅游项目的消费人

群,明确的市场细分也是避免旅游产品雷

同的最好手段。一旦明确特定产品针对的特定市场,就确定了旅行社产品的定价依据,同时 也会针对一定的细分市场进行促销和销售

- 。可以说,会不会在竞争中错位营销,决定着旅游企业的发展前景。
  - (2)产品错位开发,避免雷同

旅游产品错位开发主要指产品特色错位,即找出旅游资源开发亮点,在产品质量、服务 水平上做文章,通过规模建立自身的优势

与个性, 讲而打造旅游精品。

旅游景区错位发展是实现旅游产品优势互补的策略之一,强调景区开发应具有互补性, 发挥各自的优势, 开发区别于相邻景区的

产品,避免不必要的重复建设和两败俱伤的对抗性竞争,变替代性竞争为互补性合作,在发 展"大旅游"、开发"大市场"中建立良

性竞合关系。例如,在发展红色旅游方面,应重点围绕乡村军事指挥部和野战战场的特色打 造产品、设计旅游活动及开展经营。通过

深挖红色旅游产品内涵,打造以国防教育和军事体验为特色的产品体系,并结合现代军事科 技, 开发军事体育旅游产品, 跳出传统的

观光型旅游产品发展模式,实现错位式发展。

总之,旅游业错位营销是一种高层次的营销手段,如果运用得好,经常有化腐朽为神奇 的力量。

但倡导错位营销,并不是说旅游企业要不顾自身实际去刻意追求标新立异,它的依托是 市场, 在适应市场变化的同时, 尽可能地

去实现与竞争对手的错位,从而使得不同层次、不同地域、不同消费习惯的游客都能在"错 位营销"中得到消费满足。

更重要的是,通过"错位竞争",推动旅游企业充分发挥自己的智慧,在更高、更新层 次上丰富市场竞争色彩, 使潜在市场成为

现实市场,潜在游客变为现实游客。

## 相关内容:

- · 酒店关系营销策略
- · 旅游网络营销何去何从
- · 团队自助游成新趋势 景区营销亟待跟进
- · 渠道制胜:景区渠道营销的应用与创新
- · 四川酒店业探索网络营销之路

上海奇创旅游景观设计有限公司(总部) 北京奇创旅游规划设计院 上海市金沙江路3131号3号2F

邮编: 201824 传真: (86) 021 6910 8777 商务直线: 021 69108787/69108786 总机: (86) 021 6910 8666

24小时热线: 13901848087 13585907182

北京市朝阳区曙光西里甲1号第三置业B座602室 深圳市福田区商报路奥林匹克大厦6楼F 香港铜锣湾告士打道255号

总机: (86)010 5822 0731/32/33

直线: (86)010 5822 2901

24小时热线: 13901848087 13911535290

邮编: 100028 传真: (86)010 5822 2902 邮编: 518000 传真: (86)0755 83522970

> 总机: (86)0755 83522950/60 机构商务联系: kchancebd@gmail.com

奇创旅游咨询运营机构深圳公司 香港奇创国际旅游咨询运营集团

信和广场12楼1205室 电话: (00852) 3519 7746 传真: (00852) 3020 4306

网站意见反馈: kchanceweb@gmail.com

