

 

- [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

当前位置: [首页](#) > [储运工程](#) > [东北化工销售流程再造赋能高质量发展](#)

## 关于我们

- [本会介绍](#)
- [领导机构](#)
- [专业委员会](#)
- [会员单位](#)

## 储运工程

### 东北化工销售流程再造赋能高质量发展

2024/4/2    关键字:    来源: [\[互联网\]](#)

[中国石油新闻中心2024-04-01] “经过两周的不懈努力，咱们圆满完成了自公司成立以来最大规模的权限变更工作，为公司高质量开展市场营销工作奠定了坚实基础。” 3月25日，在东北化工销售公司ERP系统流程再造培训中，企管法规部王海军激动地说。

为精准把握市场、实施营销策略，自3月初开始，公司全面落实集团公司营销体制改革工作部署，大力推进营销体制机制改革，建立以“产品经理+客户经理”为核心的化工产品营销体制，构建以产品线为单位、以产品线经理为主导、以分公司为支撑、条块结合、集中统一的化工产品销售体系，深化、细化业务流程，归核化搭建ERP、合同等管理流程，大力实施精准授权、清晰确权、有效限权，持续提升运营效率和风险管控能力，助力高质量发展。

流程再造是否顺畅，是市场营销工作能否正常开展的关键。公司第一时间成立专项工作小组，并积极与ERP项目组联系，制定组织机构代码调整方案，以产品线为业务需求销售单元，根据人员配备和 workflow 需要，调整权限设置。公司创新角色授予方法，梳理各岗位应有的角色，形成98个标准角色分组。利用PowerQuery工具，形成具有AB岗权限的客户经理个性化角色包139个，完成145名销售、调运人员共5600余项角色授权。

与此同时，按照依法合规、权限明晰、重点突出、精简高效的原则，开展业务流程、管理流程和支持保障流程的梳理优化，编制《ERP系统流程再造培训手册》，建立规范的权责控制体系，实现赋权有据、分权有界、限权有效、行权有序。深入推进合规管理和风险防控工作，依据“管业务必须管合规”的原则，进一步强化合同上线全过程审批管理。针对8条产品线业务需求，认真设计合同条款，提供多套合同审批流程方案，靠实审查责任，全面提升合同质量，切实提高合同标准化、信息化水平和履约能力。强化依法合规责任落实，积极完善专业部门及高风险岗位合规职责清单，层层压实管理责任，把风险防控责任落实到岗位、落实到个人，着力推进专业管理规范化、基础管理标准化、运行管理精细化，确保公司经营管理各项工作安全平稳健康有序发展。

目前，东北化工销售公司新建ERP角色490个，流程再造工作全部完成。下一步，东北化工销售将结合营销体制机制改革、业务流程优化、组织体系优化整合等，启动新一轮制度的修订，着力抓重点、补短板、强弱项，强化合规管理，高质量推动公司依法合规治企各项工作迈上新台阶。

- [中国民生新闻网](#) • [民生频道网](#) • [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼 邮 编：100013 办公电话：010-64212605 010-64212343

传 真：010-64212605 电子信箱：cppei\_818@163.com 研究会网址：www.cppei.org.cn

[京ICP备14005103号](#) [京公网安备 11010102003788号](#) 技术支持：北京国联资源网