

对我国原盐企业成本核算问题的探索

文/王凯

建立节约型企业的关键在于加强成本管理,节能降耗,并追求实际效果。成本管理需要核算实际成本费用的支出,但更重要的是要分析成本超、降的原因。依据成本分析,制定相应的措施,遏制成本增高的走势,这是非常重要的。并且,成本管理是一项系统工程,它涉及到原盐企业的所有部门和全体职工,在企业全体职工中都要牢固树立勤俭办企业和过紧日子的思想,形成勤俭节约的风尚。无论哪个部门或哪一名职工不尽职尽责,不通过提高工作质量来提高产品质量,不节约支出,都会影响到原盐企业成本管理的整体效果。成本管理决不只是财务、供应、销售几个部门或企业管钱、管物人员的事,而是全企业、全生产经营过程、全企业人员的事。

一、我国原盐企业成本控制的现状

(一)改革开放以来,承包方式的经济责任制盛行,有的原盐企业忽视了成本管理,出现了“以包代管”现象,造成产品成本上升,商品价格在市场上竞争乏力;有的由于利益的驱动为了抢任务,抢收益,不惜拼设备,拼人力等。造成企业的发展后劲逐步下降。

(二)有些原盐企业虽然也比较重视成本控制,但在落实成本控制工作和目标时缺乏系统性、严密性、综合性。有时出现有综合性指标,没有具体细节指标;有指标,没有考核;有考核,没有奖罚等虎头蛇尾的现象。

(三)在组织成本控制工作中有些原盐企业重主业、轻副业。重生产成本的落实、轻管理成本的落实;重劳动定额的考核、轻材料定额的考核;重物品的管理、轻资金和人力耗费的管理等。

(四)在制定成本降低目标时,缺乏“动态”观点,缺乏“社会平均水平”观念,造成成本目标实现后所形成的产品成本,形成的商品价格,有时比社会平均水平高。这样,企业的产品到市场销售时在价格上往往缺乏竞争力。

(五)成本控制中有的停留在传统性、经验性管理上。视野不够开阔。如企业虽然运用了电脑,但仅作为个人的计算工具或资料储存工具,没有充分发挥电脑风格化的作用,造成资源的浪费。没有将价值工程运筹方法等现代科学管理技术运用到材料的采购、生产管理中,影响了降低成本目标的实现。

二、加强原盐企业成本控制的建议

(一)把好企业投资决策关,当好参谋

决策是企业管理中一项最为重要的工作。决策是有成本的,这一点容易被人忽视。因此,决策也必须讲成本控制。投资决策是企业所有决策中最为关键、最为重要的。一个重要的投资决策失误往往会使一个企业陷入困境,甚至破产。因此,财务的一项极为重要的职能就是为企业当好参谋,把好投资决策关。把好经济行为关。必须明确投资是一项经济行为,必须从经济规律中寻找依据,从而做出正确的投资决策。把好调查研究关。

(二)加强成本控制意识的教育,严密组织成本控制网络

在全体员工中进行成本控制教育,将成本控制的重要性,即关系到企业在市场竞争能力强弱,关系到企业在市场中能否生存,能否发展的高度来认识。同时要认识到成本控制中第一个员工都是成本管理、成本控制的主体,也是成本控制的对象。在实现成本控制目标中,从我做起。

(三)实现生产经营全过程的成本控制

成本控制要实现从商品销售洽谈到生产、销售、资金回收等全过程管理,要在事前、事中、事后的三个阶段进行控制。事前控制:就是预测预控。即编制产品成本预算,确定成本控制目标和成本降低率,并将计划和成本降低目标分解发到各生产经营环节和工序;事中控制:即对产品成本形成的过程进行的控制。

(四)大力推行岗位成本责任制,形成责、权、利相结合的成本控制机制

在推行完善的企业内部经济责任制的同时,应大力推选岗位成本责任制落实到具体岗位、具体责任人。内部经济责任制是落实成本控制的重要保证,而推行岗位成本责任制是执行企业内部经济责任制的补充,是全面、具体落实目标成本的前提,是目标成本得到有效控制的关键。

(五)认真制定和执行各种消耗定额是实现成本控制的重要保证

企业成本管理中的一项重要内容即是各种定额管理,包括劳动定额,材料定额,能源定额等各种定额。由于各个企业的技术装备、劳动组织、生产条件的差异,在执行社会所制定各种定额的同时,企业还要制定和执行内部定额,在制定内部定额时,要从本企业的实际出发,通过具体测试、统计分析等方法来制定。做到实事求是,先进合理,并注意与社会定额标准的可比性。

(六)运用先进的科学管理方法,有效的进行成本控制

运用电脑网络化,可以使企业内部及时传递成本计划的制定,及时了解具体情况,投入和产出的动向等各种信息,大大提高管理工作的速度及效率,同时也提高管理工作的透明度和管理的力度,有效地促进成本控制工作的开展。

将运筹学的方法运用到原盐企业生产的管理中,可以形成劳动、机械设备材料等各种生产要素按照技术要求生产中在时间上空间上形成最佳组合,提高工效,提高设备利用率,减少材料的浪费,缩短工期和生产周期,不但降低施工生产成本,也利于降低管理成本,从而提高经济效益,提高企业在市场中的竞争力,增强企业的生存发展能力(作者单位:河北省南堡盐场)

相关链接

[浅谈价值链会计理论框架](#)

[论价值链会计](#)

[绿色会计与绿色GDP](#)

[加强会计诚信建设之我见](#)

[我国内部会计控制问题研究](#)

[试论会计环境对财务报告分析的影响](#)

[对我国原盐企业成本核算问题的探索](#)

[我国新修订的《企业会计准则—非货币性资产交换》问题评析](#)

[改善中国会计管理现状:博采众长,有的放矢](#)

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站,所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料,均为集团经济研究版权所有。

地址:北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编:100020 电话/传真:(010) 65015547/ 65015546

制作单位:集团经济研究网络中心