

## 工程量清单计价下承包企业降低施工成本的措施探讨

文/丁宏坤 刘旭 胡志清

目前我国正处于大力推广工程量清单计价的初期,多数施工单位尚未建立和完善自己的价格测控体系,市场仍有诸多不完善和不成熟的客观现实。在这种条件下企业如何尽快建立和完善满足市场需求的自我价格确定体系和标准,是一项很重要的工作。企业要满足市场开放需要,应当从改进成本管理入手,逐步形成自己的施工计价依据和定价标准,同时要正确掌握“工程量清单计价”不规定人工、材料、机械消耗量的特征,使用好计价规范为企业参与市场竞争提供的空间,结合自身的管理实力、装备能力、生产效率和消耗水平自主报价,达到在预期利润不减少时降低报价,在合理报价不变时提高项目的预期收益。

(1) 进行合同交底,使项目经理部全面了解投标报报价(综合单价、合价)、合同谈判、合同签订过程中的情况,同时,投标单位应将合同协议书、投标书、合同专用条款、通用条款、技术规范、标价的工程量清单移交给项目经理部。

(2) 项目经理部应认真研读合同文件,对设计图纸进行会审,对合同协议、合同条款、技术规范进行精读,结合现场的实际情况,对可能变更的项目、可能上涨的材料单价等进行预测,对项目的成本趋势做到心中有数。

(3) 企业根据项目编制的实施性组织设计、材料的市场单价以及项目的资源配置编制并下达标后预算;项目经理部根据标后预算核定的成本控制指标,预测项目的阶段性目标,编制项目的成本计划,并将成本控制指标和成本控制责任分解到部门班组和个人,做到每个部门有责任,人人肩上有担子。

(4) 制定先进的、经济合理的施工方案。施工方案主要包括四项内容:施工方法的确定、施工机具的选择、施工顺序的安排和流水施工的组织。施工方案不同,工期就会不同,所需机具也不同,发生的费用也会不同。因此,正确选择施工方案是降低成本的关键所在。

(5) 落实技术组织措施。落实技术组织措施,走技术与经济相结合的道路,以技术优势来取得经济效益,是降低项目成本的又一个关键。一般情况下,项目应在开工这前根据工程情况制定技术组织措施。

(6) 组织均衡施工,加快施工进度。凡是按时间计算的成本费用,如项目管理人员的工资和办公费、现场临时设施费和水电费、以及施工机械和周转设备的租赁费等,在加快施工进度、缩短施工周期的情况下,都会有明显的节约。

(7) 降低材料成本。材料成本在整个项目成本中的比重最大,一般可达70%左右,而且有很大的节约潜力,往往在其他成本项目(如人工费、机械费等)出现亏损时,要靠材料成本的节约来弥补。因此,应做好材料的采购计划,采取招标采购的形式,降低材料的采购单价。同时,做好混料配合比的优化设计,加细施工过程控制,降低各类材料的生产消耗量和不必要的损耗。

(8) 加强对人的管理,人是生产中最活跃的因素,要合理安排,防止窝工,要建立科学的奖罚制度,提高人员的积极性,提高工作质量。

(9) 提高机械利用率和完好率。机械费用一般占到工程成本的20%左右。项目对机械成本控制的关键是提高机械设备的完好率和利用率。同时,应建立单机核算制度,明确和量化机械成本的控制指标和控制责任,并落实到部门和个人。

(作者单位:丁宏坤/山东富太装饰工程有限公司;刘旭/胜利工程设计咨询有限责任公司;胡志清/山东建筑大学基建处)

### 相关链接

工程量清单计价下承包企业降低施工成本的措施探讨

本届世界杯我国企业体育营销的盘点与启示

公司的内部治理结构存在的问题

建立企业内部控制制度的思考

浅谈企业内部控制建设

产品成本设计工具及发展

影响企业执行力的原因及解决办法

6Sigma管理法在降低成本中的应用

抓住奥运商机,大力发展体育旅游

强化建筑设计阶段程序化工作提高投资效益

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心