

## 加强医院经济管理实施成本核算

日期: 2005-03-21 作者: 沈传林 阅读: 872

加强医院经济管理是贯彻新时期卫生工作方针、合理配置卫生资源、充分调动全体医务人员积极性,积极扩大再生产,强化医院经济实力的需要。当前,面临国家经济体制转轨,进入市场经济环境财政拨款大幅度减少的现实,迫使医院必须转变观念,强化经济管理,开展科室成本核算,以实现医疗、服务两个效益的最大化。

聊城市第三人民医院是一所集医、教、研为一体的综合医院,面对新的形势、新的挑战,如何适应市场经济的要求,转换经营机制,在改革中求生存、求发展是我们需要解决的首要问题。

### 1、医院开展科室成本核算的必要性

#### 1.1 实行科室成本核算是适应市场经济的客观要求

科室成本核算顺应形式需要,就必须超越传统的经验、管理模式着力建立科学化、规范化、理性化的管理体制和有责任、有激励、有约束、有竞争、有活力的运行机制。为此,我们紧紧围绕以病人为中心这个主题进行了深层次的思考,认为要从根本上降低医院运行成本,降低患者医疗费用、提高工作效率,增加医院收入,就必须实行严格的内部经济核算制度,应用企业成本学来管理医院,按照平等竞争和自我负责的市场经济原则扩大科室经营自主权,强化以科室为单位的成本经营意识,以促进科室管理水平和经济效益的提高。因此,科室成本核算是改善当前卫生事业经营状况的必要手段。

#### 1.2 成本核算增强了各科室求生存、求发展的意识。

各科室根据自身实际,行使自主权,发挥各自的优势,扬长避短,开展创造性工作,从而有效促进了医院人力和物力的合理使用和配置。医院在实行成本核算后,材料等支出明显下降,医务人员增强了节约意识,注重控制成本,在引进医疗项目中,积极采取成本低、效益好的治疗项目,通过成本核算建立健全相应的经济管理制度,并做好成本预算以及成本的核算,通过全员、全方位的管理,使科室和医院朝高质量、低消耗、高效益的方向发展。实行成本核算是医院加强经济管理的关键。

1.3 国务院《关于城镇医药卫生体制改革后指导意见》进一步明确了有关医院的补偿政策、价格政策、医药政策及支付方式政策的相关经济政策,意味着必须通过加强医药管理来发展自己,医院要发展依赖两个方面:一是通过提高医疗质量,医疗信誉;二是通过成本核算体系的建立,并完善系统化的成本监控措施,达到服务优质、经济的最佳状态。实行成本核算强化医院经济管理,必须树立以下意识,成本核算涉及面广,工作量大政策性强,专业知识要求高是一种全方位、多层次全体职工共同参与的管理,因为成本核算需要医院各部门参与。需要收集相关的基础性数字,要求根据国家制定的医院成本制度,利用相关的会计手段对各项成本进行归集、分配和测算,当前卫生行业的劳动力价格尚未得到合理的价值分配,实行成本核算必须因地制宜,循序渐进地逐步加强监控力度,不能急于求成。

1.4 成本核算是医院量化管理的核心内容,目前大部分国有医院由于没有或才开始进行经营管理,成本核算大都处于粗放经营状态,人、财、物的管理都存在着不同程度的浪费现象,成本核算是管理决算的有效状况,科室决策增加了各方对卫生投入的意识,有利于争取宽松的投资政策,由于科室核算是在现行会计制度基础上,在科室与核算中增列了固定资产折旧等直接、间接成本费用,一方面为新的预算会计制度实施奠定了基础,创造了条件;另一方面为医院及各级政府部门决策提供依据。

### 2、医院科室成本核算的现状及存在的问题

2.1 医院为增收节支,普遍实行了科室核算,科室核算在某些方面对成本的控制起到了积极的作用,如科室重视了人员经费的支出,办公用品的支出,卫生材料消耗等,但是部分科室的劳务奖金,从收支节余中按比例提成造成了他们重收入轻质量的思想,大处方、不合理检查、不规范的收费等现象普遍存在,部分检查治疗科室只考虑眼前利益,不能从整体利益出发,影响了医院的信誉度,不能有效地吸引病人。

2.2 医院为了实行成本核算,建立了计算机网络中心,花了不少资金,但由于制乏科学的可行性研究,仓促上马与软件开发商未能有效的合作,软件设计问题多,不能有效的发挥应有的核算管理功能,反而陷入了开发商不断升级的怪圈,成本不断上升。

2.3 行政管理及后勤部门的成本核算和效益评估不能采用量化的手段进行考核,有行政单位的费用开支控制未能采取有效手段,而只能通过预算来进行控制,其缺点是成本控制缺乏积极性和主动性,后勤社会化进程缓慢,后勤的经济活动仍以医院的名义进行,责、权、利关系不明确,影响医院成本。

### 3、改进医院成本管理的基本思路和方法

3.1 医院经济的发展是医院经济管理永恒的主题,也是成本控制及管理工作的组成部分和目标,确立成本意识和投入产出回报意识,积极探索控制成本支出的有效途径,如我院药品管理方面,成立了药品管理委员会,专门负责对医疗过程中使用的药品开展应用评价,有利于合理用药,对医院的药品目录进行修订,保证用药的质量,新药使用的安全性、有效性,成立了药品招标小组,按照计划采购,定额管理,保证供应的原则,负责药品招标的工作。

3.2 在会计核算监督方面对药品实行了金额管理,数量统计,实耗实销的管理方法,并要

标题  搜

#### <<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

#### <<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询  
山东软科学



求药剂科每月或每季度对药库、门诊药房进行盘点及时查找盈亏的原因，做到责任到人，在费用开支管理方面建立了经费审批制度实行“一支笔”管理，在定员、定额管理方面，办公用品、清洁用品按标准发放，超过定额的从劳务奖金中扣除。

3. 3引导医院与科室在注重社会效益的前提下合理利用卫生资源，降低成本，提高效益，走效益型内涵发展的道路，在开展成本核算时要成立综合目标管理责任制领导小组，以“优质、高效、低耗”为宗旨建立科学化、规范化、综合目标管理核算体系实施细则，形成有责任、有激励、有约束、有活动的运行机制，强化质量考核，包括医疗质量、效益指标、效率指标，避免各方面追求经济收入，重收轻支及“乱收费”等不良倾向的发生。

成本核算这项经济体制改革将成为建立现代化科学管理体系和运行机制的切入点，它将深入到对分配机制改革的阶段，并推动干部人事制度，医疗管理体制，后勤运行机制等一系列改革，使医院改革不断深化。（作者单位：山东省聊城市第三人民医院）（2004.4期）

[【目前共有11篇对该新闻的评论】](#)

[【发表评论】](#)