



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

如何处理银行

国外汇储备

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2009年11月]对财务管理创新方法的探索

[字体: 大 中 小]

作者: [李道华] 来源: [本站] 浏览:

企业财务管理的目标是随经济形态的转化和社会进步而不断深化。企业财务管理目标的变化起财务管理创新。面对经济全球化浪潮、知识与经济电子商务等等的冲击,当代财务管理的方法已经明显不完全适应当前财务管理的环境。为了更好地满足新形势下财务管理的需要,财以理财环境的变迁为契机,其理论与方法的创新将成为财务管理发展的必然趋势。

一、传统的财务管理存在的弊端

(一)难以满足电子商务要求

传统的财务管理使用基于企业内部网络的财务软件,企业可以通过内部网络实现在线管理,能真正打破时空的限制,财务人员在离开办公室的情况下就不能办公,不能很好地使企业财得即时和迅速。传统的财务管理没有实现网络在线办公、电子支付、电子货币等手段,使得测、计划、决策等各个环节消耗的时间相对较长。另外,传统的财务管理由于采用内部网络理,不得不采用分散的管理模式,造成监管信息反馈滞后,对下属机构控制不力、工作效率后果,无法适应网络经济发展的需求。

(二)财务管理定位偏差

大多数企业往往把追求利益最大化作为财务管理的最终目标。然而,在市场经济中,创造、用、加工信息和掌握知识技术的员工在企业财富的创造中发挥着越来越重要的作用。现代企是财务资本与知识资本这两种资本及其所有权之间的复合契约,是利益相关者的产权合作。经济时代的产权理论及制度只注重有形资产和投入资本的配置,忽视知识资本的有效配置,资者享有企业的剩余索取权,排斥智力劳动及其他相关利益者对企业的剩余分配权,从而,有者、经营者和员工等利益相关者之间的冲突与矛盾。

(三)财务管理的控制不到位

目前企业大多数仍是家长式管理,财务是由老板或者其亲属控制,但是往往又控制不住,于财务整体管理混乱、会计基础工作薄弱、缺乏风险控制系统等情况。多数企业为了节省成本务人员,很多企业甚至从财务到会计到出纳本都由一个人来完成。有些企业虽然也有公司管相应的财务制度,但是在具体操作中却因难以严格把关而导致制度和规定名存实亡。

二、对财务管理创新的方法

(一)财务预算职能的创新

财务预算是一系列专门反映企业未来一定期限内预计财务状况和经营成果,以及现金收支等的各种预算的总称,是管理人员以对未来经济状况和经济行为的假设为基础,对企业预期的果、财务状况和现金流量所作的预测。因此,在加强全面预算管理方面有所创新。全面预算照企业制定的发展战略目标,以价值和实物等多种形式展示未来某一特定时期内企业全部经各项目标及其资源配置的定量说明。层次分解,下达到企业内部各经济单位和部门。利用预内部的各种财务及非财务资源进行分配、考核、控制,以便有效地组织和协调企业的生产经完成既定的经营目标。全面预算应突出对战略的支撑作用,其内容由经营预算、战略预算和构成,它通常以企业目标利润为预算目标,以销售前景为预算的编制基础,综合考虑市场和营销诸因素进行编制,是企业对未来整体经营规划的总体安排。

(二)资本运营职能的创新

在市场经济条件下,资本运营是企业经营战略的根本性变革,而资本运营的关键是对资本运战略性选择使资本得到迅速扩张,实现资源的有效积聚和最优配置。资本运营职能主要指财按照企业价值最大化、相关利益主体利益最大化的要求,运作企业资本,合理配置企业资源所有资源都能达到“物尽其用”的状态。为企业的战略发展目标服务。资本运营职能是伴随宏观管理理念而出现的,它可以使企业从宏观上改变企业的经营状态、经营领域等,通常是战略管理思路紧密联系在一起的。企业可以通过资本运营,将本企业的各类资本和资源不断企业、其他部门的资本进行流动与重组,实现生产要素的优化配置和产业结构的动态重组、运行处于最佳状态,提高资本运营效率的目标,达到自有资本的不断增加。

(三)财务决策职能创新

企业财务决策,是指运用各种合法手段和方法,对资金筹措、使用的最佳方案进行甄别与选使企业的财务活动取得最佳经济效益的活动。它主要通过调节资源配置和控制财务风险两个业经济利益服务。在现代社会日趋激烈的市场竞争中,财务决策是否能有效地影响企业的发展战略,成为一个企业能否在竞争中取胜的关键。财务决策是一个完整的体系,包括筹资、投资和成本等决策,它主要以财务报表等财务信息资源作为决策的基础,并以常用决策计算方法和相应的绩效评价作为手段。财务决策就是确认最优化的目标,收益最大或成本最小,在目标的制约下,根据资源和机会。设计备选方案,运用各种定性和定量的方法分析各方案的影响及其能够达到的目标。最后,比较各备选方案,选择其中最优的方案。

(四)财务管理结构创新

在现代企业制度下,企业的会计信息需要量日益增多,对会计信息的内容和质量的要求也越来越高、越来越多样化。要充分利用传统的物供信息化网络平台,利用畅通的信息渠道,实现实时信息查询与处理,及时掌握公司及各部门经营状况,对市场变化可能带来的后果及早采取预防性措施,做到事前预防和事中监督的过程控制。同时随着信息技术的广泛应用,公司供应链业务系统的完善和物供网站的建成,应在公司内部上下级之间、各部门之间实现无纸化办公。人与人、部门与部门之间的信息联系将更加直接和及时,财务管理机构也更加富有弹性、反应灵敏和高效快速。

(五)财务风险管理的创新

在知识经济时代,由于信息传播和知识增长速度的加快,媒体空间的无限扩大,产品生命周期的不断缩短及无形资产投入速度快等因素的影响,企业必将面临更大的风险,加之在新的世纪中,以高新技术产业为内容的风险投资在企业投资总额中的比重日趋上升。而高新技术产业的高风险性,使企业的投资风险不断膨胀。这些都使得风险管理在财务管理中的重要性进一步提高。因此,要求企业财务人员必须不断更新知识,树立正确的风险观,善于捕捉环境变化带来的不确定因素,提高对环境变化带来的不确定因素进行科学预测和应对的能力,加强风险理财观念,有预见地采取各种防范措施,把可

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW
Uniting the Global Investment Community

insights... investment biography discover

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW
Uniting the Global Investment Community

insights... investment biography discover

