



热门文章

- 用多元线性
- 间借贷利率
- 何加强会计
- 如何处理银行
- 国外汇储备

章

章

- 品市场竞争
- 业银行走混
- 国存款保险
- 国创业板市
- 华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW

insights... investment biography discover

[2009年11月]医院财务预算管理相关问题研究

【字体 大 中 小】

作者: [刘在新] 来源: [本站] 浏览:

一、现有财务预算管理不能充分发挥作用的原因分析

(一) 缺乏预算管理理念

要发挥财务预算管理的作用, 首先要在管理层中间树立运用全面预算管理对医院进行目标管理。当前医院的预算工作基本是财务部门年初根据上级部门规定的格式编报预算, 年末将当生数与预算作对比, 预算工作就算完成了, 没有把预算当作一种管理的手段应用于医院管理并没有得到足够重视, 如果医院的领导不重视预算管理将很难发挥作用, 只有医院领导层可形式将这一管理理念往下辐射和渗透, 不断地强化各级各部门的预算管理观念, 才能真正的。

(二) 预算内容有待完善

由于人们物质生活的不断改善, 医院也在不断完善进行大购大修, 加大了资金流出许多医院出, 资金缺口非常大。而目前的医院预算仅包括业务收支预算, 没有筹资预算这给资金管理风险。随着医院的经济活动变得越来越复杂涉及到许多往来款项的管理, 但是目前的医院预算没有往来款项预算。目前医院药品成本约占医院成本总额的比例越来越大, 但是许多医院不算, 没有库存限额管理, 给医院的资金管理带来很大隐患。医院的业务活动是由众多的临床共同完成的, 但是目前的医院预算仅限于院级预算, 少数医院将个别项目按定额分解到职能科室, 如办公费、差旅费、会议费等, 很少有医院编制责任预算。

(三) 预算编制缺乏科学性

目前医院基本上采用“基数法”, 编制预算, 即根据去年的基数加本年增减因数来确定年度支规模。但近年来, 医院的收入、支出和投资规模大幅度提高, 职工福利待遇稳步增长, 收金额不能与往年同期相比, 若还用“基数法”编制预算, 则有可能使预算成为空头支票。另有的职能部门用以前年度日常支出作为编制标准, 有可能故意扩大日常支出, 以便以后年度的预算支出标准, 也容易造成资源浪费。而且, 预算编制缺乏广泛的参与性, 目前医院编制是财务部门和个别几个部门的事情, 不能让广大职工了解医院的发展概况。

二、对建立完整预算体系的研究

(一) 建立责任预算

医院的责任预算包括职能部门及临床医技科室的预算。按照责任中心的权责范围, 医院的临机构成医院的利润中心, 预算的编制内容应包括业务量预算、业务收入预算、业务支出预算余预算; 职能部门和后勤部门组成成本费用中心, 其预算编制为本部门的费用支出预算。此任中心还可根据工作需要编制设备购置预算。

(二) 建立院级预算

院级预算是指医院负责财务、财产物资、人力资源管理、后勤保障等方面管理的职能部门, 门所承担的管理职能, 以及各责任中心提供的责任预算和医院的年度预算目标, 编制的医院算。主要包括: 业务收入预算、人员费用预算、材料采购预算、药品采购预算、日常公用费设备购置预算、后勤保障预算、房屋及基础设施维修预算、设备维修费用预算、基本建设预人和家庭的补助支出预算、其他方面的预算如宣传部门编制宣传费用预算、财务部门编制往算等。

(三) 完善医院总预算

医院总预算是在对责任预算和院级预算进行审核分析的基础上, 由预算专职管理部门根据医事业计划和预算目标, 按照上级主管部门的要求所作的医院总体财务预算。它的主要内容应包括业务收支结余表预算、资产负债表预算、专项预算(包括设备购置预算、大修费用预算、项目经费预算)、现金流量预算及筹资预算反映医院预算期内一切现金收支及其结果的预算计业务收支预算和专项预算、资产负债预算为基础, 是各项预算有关现金收支的汇总。

三、预算编制方法选择

(一) 合理选择编制方法必要性

传统的医院预算编制的方法比较单一, 主要是采用基数法编制固定的年度预算。基数法也称法, 即在编制下年度预算时, 主要以上一年度的实际预算收支为依据, 在对影响下年度预算种因素分析的基础上, 确定下年度预算收支的一种方法。这种方法比较简便, 易于操作, 但了单位此前存在的各种不合理的收支, 不利于提高资金的使用效益。预算的编制方法有多种, 每种方法各有所长。医院在选择预算管理方法时, 应坚持方便、实用的原则, 在传统预算管理方法的基础上借鉴现代预算管理方法, 并积极建立现代预算管理方法所必需的条件。

(二) 预算管理方法简介

从当前我国医院预算管理方法的实用性和迫切性来看, 预算管理方法主要有零基预算法、滚动预算法、绩效预算法。零基预算法, 全称为“以零为基础编制预算”的方法, 该办法对单位每一项收入和支出都是以零为基础重新加以分析计算的, 避免了在编制收支预算时一般只注意上年度收支情况的倾向。滚动预算法也称连续预算法, 是一种经常稳定保持一定期限的预算管理方法, 其特点是预算执行过一段时期后, 根据这一时期的预算效果结合执行中发生的变化和出现的新情况等, 对预算剩余期间进行修订, 并自动向后延续一个时期, 一定期限的预算期, 重新编制新一个预算期的预算, 从而使总预算保持一个完整的预算期。绩效预算法是以预算项目的绩效为基础编制预算, 通过支出计划与效益之间的关系反映预期达到的效果。绩效预算的最大特点是强调“效”的地位, 突出投入与产出的理财观念, 建立起与绩效考核挂钩的机制。但需要注意的是, 由于绩效预算法产生于企业界, 因此医院在具体应用时, 不但要注重经济效益的衡量, 还要注重社会效益的衡量。

四、预算的执行、反馈机制的建立

(一) 完善建立执行预算体制

首先要建立预算执行核算系统, 按照责任会计的要求, 为满足医院内部预算管理的信息需求, 对于各责任中心的预算目标的实现过程所进行的核算。医院应对各责任中心的责任内容分别设置账簿, 比如应对临床医技科室的收入和成本分别进行核算, 以反映业务收支及结余预算目标的实现; 对职能管理部门的运行费用进行核算, 计算出每期各职能部门的责任成本及其差异, 反映责任成本预算目标的执

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW

insights... investment biography discover

行情况。其次，建立反馈机制，可以依据预算执行核算系统反映的信息及财务信息，财务部门应当定期编制预算执行报告，提供预算执行进度、执行差异及对预算目标的影响等信息，报送医院预算管理委员会，同时反馈给各责任中心。对于预算执行中发现的新情况、新问题及出现偏差较大的项目，有关预算执行单位要查出原因。最后，进行调整，正式下达的执行预算，一般不予调整。但当医院外部环境、国家政策发生重大变化，导致预算的编制基础不成立，或导致预算执行结果产生重大偏差的，可以调整预算。

(二) 建立预算执行结果分析制度
预算管理的重要组成部分就是对预算执行结果的分析。预算分析是通过对历史资料的分析，找出各项业务与预算之间发生差异的原因，并确定其责任归属，用以指导医院及各责任中心的业务活动。主要包括预算收支的实际完成情况分析、预算目标完成情况分析、现金流量情况分析、预算投入的效益分析、项目完成情况分析。收入预算和支出预算，是根据上年度收支的实际完成情况，合理预计本年度预算收支的可能状况，结合年度事业计划，经过综合平衡后确定的，一般具有较可靠的依据；预算目标是事业计划的分解与落实，预算目标完成情况分析实际上是事业计划完成情况分析，预算目标完成情况的分析与评价构成预算报告的主要内容；现金流量分析包括现金流入分析和现金流出分析两部分，是预算报告的重要组成部分；对于投入的效益分析必须注重从社会效益和经济效益两个方面对预算投入效益进行分析与考核；项目完成情况应根据每个项目的形象进度和资金支付情况进行分析。

(三) 完善预算考评与激励机制
建立预算考评会有两方面的作用，一方面在预算的执行过程中，通过考评信息的反馈及相应调整，可随时发现和纠正实际业绩与预算的偏差；另一方面，预算的编制、执行、分析与考评作为一个完整的系统，相互作用，周而复始地循环以实现对整个医院业务活动的最终控制，从而将实际完成情况与责任预算相比较，以评价各责任中心的业绩，做出合理、公正的评价。

预算管理的最终效率取决于是否有切实可行的奖惩制度，以及是否严格执行奖惩制度。对于目前医院可以建立的奖惩制度可以依据下面的原则：以责任中心为奖惩单位，月度奖惩与年度奖惩相结合，要形成严格的考评机制。使科室、科主任和医院形成一个责、权、利的统一体，从而最大限度地调动管理者和职工的积极性和创造性，促进医院两个效益的发展。

参考文献：

- [1] 程玉梅 王继 《加强医院财务预算管理之我见》 [J] 科技信息 2007 (12)
 - [2] 赖清萍 陈爱莲 《新形势下医院财务管理分析》 [J] 南昌航空工业学院学报 2008 10
 - [3] 秦立峰 《刍议医院全面预算管理》 [J] 会计之友 2007 (8)
- (作者单位：上海梅山医院)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融   2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦