



热门文章

- 用多元线性
- 间借贷利率
- 何加强会计
- 国外汇储备
- 何处理银行
- 章
- 章
- 品市场竞争
- 业银行走混
- 国存款保险
- 国创业板市
- 华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW

WOMEN'S SHOW

insights... investment boutique discover

[2009年8月]基于供应链的财务流程优化设计

【字体 大 中 小】

作者: [杨再舜] 来源: [本站] 浏览:

一、供应链与财务管理

(一) 供应链

供应链是指在商品从加工原料开始直到最终到达消费者手里的整个过程中, 参与了该商品价动的上、下游企业相互连接所形成的网络。供应链涵盖多个层面, 包括了企业与企业之间、甚至于某一项具体业务流程中的关系, 其核心理念在于对流程节点中的各项供需关系的依存传承管理, 具有复杂性、动态性、面向用户需求和交叉性等特点。

(二) 供应链管理

供应链管理包含与商品从原材料阶段一直到最终用户手中的流动和转化以及相关信息流动的动, 其目标就是通过整合使从原料采购、加工生产、分销配送到销售的各个环节都保持高效作, 从而建立其一套有序运行的商品供应体系, 最大限度的降低供应链上各环节所消耗的成企业经营效益和顾客满意度。

(三) 供应链与财务管理

从供应链管理角度来看, 供应链管理计划包含采购、制造、运输、存储和销售等五项基本活供应链管理要优化和重组企业内部、外部的产品、信息和资金流, 最后在其关键领域如库存环节提高质量和生产率, 缩短订单履行时间, 降低成本。上述五项基本活动, 是企业资金和动, 在这种跨组织的管理之中, 财务因素是一个重要的方面, 因此供应链管理必然涉及到财

二、基于供应链的财务管理流程优化思路

构建基于供应链的财务管理系统流程必须遵循一定的规律, 按照企业经营目标和发展战略进户服务, 标准化管理和质量控制等方面出发, 对企业财务流程进行调整和优化。

(一) 客户服务管理

完善的客户服务体系是企业产品销售的基础要素, 也财务管理流程优化的核心内容, 财务管完善应更多的放在对客户关系的维护和为客户提供良好的服务上, 通过不断提高客户满意度业财务活动的质量。

与一般产品经营中的客户关系相比, 由于“逃离代价”较高(尤其对于企业内部), 因此客中心之间的关系相对稳定。表面看来, 共享中心所面临的服务竞争似乎并不明显, 但是只有掘客户需求、不断改善与客户的关系, 才可能在积极跟进业务活动的过程中寻找到更多的价点, 得到更多地价值创造机会, 为价值链会计开拓更为广阔的实现空间。因此, 共享服务体够对客户关系的生命周期积极地介入和控制, 使这种关系能最大限度地帮助企业实现它所确目标。

(二) 标准化管理

标准化管理是财务流程优化的重要内容, 通过标准化管理能够降低各个环节的成本消耗。企标准化的核心是推进业务流程的标准化, 因为标准化后的业务流程有利于进行集中批量的业从而实现相对准确的绩效评估与合理定价。出于提高标准化的考虑, 财务管理体系优化过程素质的人才, 加强对流程设计、控制和调整优化, 通过采用通用系统、自助服务和清晰的流等手段消除企业各个环节的不利因素, 促进企业整体健康发展。

(三) 质量控制管理

通过监督和控制财务服务从事前、事中到事后的整个形成过程, 着眼于企业财务系统内部以心与客户之间的互动关系等多个角度, 积极消除各环节和各阶段的不利因素。对服务质量相技术和管理措施进行链条式的管理, 包括对服务工厂现场的管理、设定可信、规范、高效的的标准, 动态绩效管理等方面。在具体财务流程优化过程中, 更重视细化环节, 从客户的角度效、价格等因素, 设计合理的商业模式, 建立有效测试评价体系。

三、基于供应链的财务流程优化设计

(一) 基于供应链的财务管理内容和程序

在共享服务体系逻辑框架之下, 财务共享中心是一个相对独立的经营主体, 为本企业以业主的其他部门和外部企业提供各类财务服务产品, 并在相应的结算机制下为企业创造价值。的流程优化应从供应链的构成出发, 按照一定的程序进行, 为了形象说明供应链财务系统的的面将采用与产品生产流程类似的说法进行阐述, 以便更明晰的解析财务流程的各项工作程序

1. 需求分析——了解企业内外部对财务部门的信息需求。财务部门要将企业内部其他部门和外部企业视为客户, 对其需求进行分析和整理, 并根据客户的实际需求, 改进和完善其对外提供的财务产品和服务。企业内外部客户的需求可以通过构建专门财务信息服务平台来传递: 一方面, 根据客户需求针对现有财务产品的缺点和不足进行补充改进。另一方面, 根据因企业业务发展而引发的新需求, 通过分析确定具体的实现路径并研发新的财务产品, 以满足客户需求。
2. 产品研发——根据需求情况制定财务核算流程和方法。针对客户提出的新需求, 财务管理部门应有专门的研发机构创新新的财务产品和服务。第一, 可采用项目组形式运作, 集中精通财务知识和业务流程的人员对客户业务需求进行分析, 并充分发挥其桥梁作用, 做好与客户沟通; 第二, 在充分沟通的基础上, 进行财务产品和服务的研究、开发和试验。第三, 确定具体实现路径, 对于可以批量生产的财务产品(如某项业务的核算)进行流程的标准化。
3. 产品制造——进行各项财务管理活动。这一环节的工作内容是财务系统的主要内容, 它是对产品研发过程结果的确定, 即根据客户需求将财务产品落实的过程。财务部门作为企业财务产品和服务的提供者, 这一环节的主要工作内容就是根据研发中心的研发结果, 向企业内部各部门和外部企业提供批量和定制化的财务产品和服务。
4. 产成品提供——将财务报告凭证等提供给内外部需求者。财务部门将其产出的产品(财务信息和凭证、分析报告等)提供给内外部需求者, 财务部门提供的产成品主要包括两个部分, 一方面是生成的企业基础类数据信息, 这部分信息主要提供给企业各个信息需求部门, 另一方面是将反映为附着相应原始单据的财务凭证以及各类分析资料或财务报告提供给特定的需求部门。
5. 库存管理——对财务凭证报告的管理。库存管理主要是指针对财务产品所生成的实物(财务凭证报告等)所进行的日常管理, 主要包括企业相关财务档案的管理以及各类财务分析报告的具体应用范畴

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW

WOMEN'S SHOW

insights... investment boutique discover

和内控管理等方面。

### (二) 搭建基于供应链的财务动态管理平台

供应链财务管理的关键在于加强企业内部的信息管理，因此在网络环境下建立动态的财务动态管理平台是十分必须的，财务动态管理平台是将财务流程与经营业务流程的融合基础。构建财务动态管理平台主要应从两个方面着手：第一，当经营事项发生时，由相关部门的员工负责录入该事件的相关信息，同时检查该经济业务的合理性和有效性；第二，将该经济业务事项确认后保存在数据库中，并通过动态财务平台生成实时凭证，经相关负责人员确认后显示在相关账目和财务报表上。通过财务动态管理平台，经济业务的相关信息能够在企业内外部相关者间进行有效的传递和实现多方共享，而企业管理者也能够通过这一平台对企业经济业务进行有效的管理和控制，并根据所掌握的信息及时做出决策，综合提高其管理效率和决策质量。

### (三) 基于供应链的财务流程优化设计思路

在建立财务动态管理平台的基础上，财务活动应充分考虑供应链管理的要求，对企业经济业务的各项内容进行综合控制，构建财务系统的各个子系统。

1. 采购管理系统。财务管理系统下的采购管理系统负责收集企业从采购订单、出货、到岸、到货等一系列采购活动中的信息，并根据采购价格标准和采购预算等，以达到对供应商选择和采购订单价格的确定、采购发票的处理等活动进行实时控制，为企业降低采购成本提供支持。

2. 销售管理系统。销售管理系统主要负责获取从销售合同签订到结束全过程的信息，并结合信用额度、销售费用预算、赊销控制准则等对销售订单价格进行控制和约束，动态控制产品的分配量、现存量、在途量等，在提高资金回笼流量和流速的同时，保证企业经营效益目标的实现。

3. 库存管理系统。获取物料入库、出库、盘点、报废及结存等信息，并存货的最高储量、存货最长储存期、标准用量，实时控制存货的流量和流速，最大限度地降低库存资金占用，提高存货周转率。

4. 成本管理系统。实时获取成本中心信息、每道作业的信息，并应用控制标准和相关准则对成本控制过程进行全程监控，控制各个环节的标准成本和作业成本，最大限度的降低企业经济业务中的各类成本（如作业成本、产品成本等），提高企业的成本管理能力和成本管理能力。

参考文献：

【1】 杨雄胜 陈丽 集团公司财务管理 [M] 人民出版社 2007 1

【2】 陈良华 供应链管理下企业财务信息管理系统过程重组研究 [J] 审计与经济研究 2008 (06)

【3】 汪洋 于东琳 曾祥新 供应链系统物流财务管理及其优化研究 [J] 系统科学学报 2008 (03)

【4】 张宝贤 陈纪南 基于供应链的财务成本管理机制研究 [J] 财会通讯 2008 (10)

(作者单位：庆阳和盛石化有限公司)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦