



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

国外汇储备

如何处理银行

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW

insights... investment biography discover

[2009年8月]工业企业预算管理在财务管理中的地位探析

【字体 大 中 小】

作者: [彭伟] 来源: [本站] 浏览:

一、引言

全面预算管理的实质,就是围绕企业的总体经营目标,将涉及经营的主题和主要因素进行有合,通过预测、预算编制、执行因素预算,以及动态的监督、控制、调整、考核和评价预算况,实现企业生产经营有效控制的科学管理方法。全面预算管理采用货币金额和物质数量单形式,直接反映企业某一时期内的经营状况和效果,同时向经营管理者提出未来一定时期内经营状况的预测,给出科学性、操作性的整体运作策略和具体运作方案。全面预算管理的主将企业经营的关键性问题都融于一个整体,使各项数据相互衔接、协调一致,实现企业财务功实施。

二、工业企业财务预算管理的内容与原则

工业企业财务管理的内容与原则,作用具有一致性,是工业企业财务预算发挥作用的重要理

(一)工业企业财务预算的主要内容

预算管理是利用预算对企业内部各部门、各单位的各种财务及非财务资源进行分配、考核、便有效地组织和协调企业的生产经营活动,完成经营目标。工业企业财务预算是围绕企业战发展规划,以业务预算、资本预算为基础,以经营利润为目标,以现金流量为核心进行编制报表形式予以反映。在预测和决策的基础上,围绕企业战略目标,对一定时期内企业资金取放、各项收入和支出、企业经营成果及其分配等资金运动所作的具体安排。工业企业财务预年编制,业务预算、资本预算、筹资预算分季度、月份落实。

(二)工业企业财务预算的基本原则

工业企业应当重视财务预算管理工作,将财务预算作为制定、落实内部经济责任的依据。管理由企业总部组织实施,分级归口管理。工业企业编制财务预算应当按照内部经济活动的进行,并且严格遵守三个基本原则:第一,集中统一管理原则,实行财权集中、财权与事权财务预算管理由经理直接组织,分管财务副经理及总会计师在预算管理上依照职责对经理负部门归口统一管理、综合平衡、统筹协调,各专业部门按职责分工对执行预算负责;第二,对等原则,确保切实可行,围绕经营战略;第三,坚持效益优先原则,实行总量平衡,进行管理。

(三)工业企业财务预算管理的作用

全面财务预算确定了企业未来的经营目标和实现这些目标的途径和方法,所以财务预算是工营决策的具体化和进一步体现:一是把已经采纳的项目计划编入期间计划,在时间、资金、行人四个方面落实项目计划;二是对期间计划的实施过程进行有效的控制、适时修正与监督定目标。

全面预算包括长期预算和经营预算两大部分。工业企业财务预算涉及销售、生产、行政管理诸多方面,工业企业为了以有限的资源获得最大的经济效益,必须实行科学管理对未来的经预测、决策的基础上制定出计划。

三、工业企业预算管理在财务管理中的地位

工业企业预算管理在财务管理中具有重要地位,是工业企业适应财务多变的有效机制,是工务内控制度的核心,同时还是工业企业财务控制管理工作的关键环节。

(一)预算管理是工业企业适应财务多变的有效机制

随着市场经济的发展,我国的经济运行机制与工业企业管理经营体制都发生了深刻的变化。必须逐渐地按照市场经济规律与等价交换的原则运行。工业企业的财务活动已成为连接市场桥梁和纽带,不再是简单的资金收付活动,而是包括资金筹措、投资决策与日常管理等多项的十分复杂的活动。随着工业企业财务活动性质的转变,对财务活动的管理提出了更高的要企业的财务管理,不仅要对不同的投资方案进行比较和选择,还要为企业的生产经营活动筹以及对资金的日常运用进行管理。工业企业能否有效地预算所需资金的金额,是否能有效地金,并将其配置在适当的地方等,这些财务活动的有效与否不仅关系到一个工业企业的生存而且将影响到整个社会经济的发展。因此,工业企业迫切需要建立一个与市场经济体制、现务活动性质相适应的财务管理机制。根据成功企业的经验,预算管理是市场经济条件下工业财务管理的有效机制。

(二)全面预算管理是工业企业财务内控制度的核心

企业预算既是以利润为目标,以收入前景为编制基础,综合考虑市场和企业营运费用诸因素,由企业最高权力机构讨论通过的企业未来一定期间经营思想、经营目标、经营决策的财务数量说明和经济责任约束依据。这种依据用于企业的一切生产经营领域,并将各个预算统一于总预算体系。它不只是财务部门的事情,而是企业综合的、全面的管理,是具有全面控制约束力的一种机制。因此,预算是一种全面预算管理,具有全面控制的能力。

全面预算管理的实质是一种权力控制管理。预算本身不是目的,而是为了控制,是一种在不失去控制的前提下,使工业企业的权力得以用表格化的形式体现的机制。全面预算用货币来计量、规划与控制工业企业未来的全部经济活动,是协调的工具、控制的标准,考核的依据,是工业企业内部管理规范化和科学化的基础,也是促进工业企业各级经营管理人员自我约束、自我发展能力的有效途径。

(三)预算管理是工业企业财务控制管理工作的关键环节

实施以目标利润为导向的工业企业预算管理,控制贯穿于财务管理的全过程,是一种全员、全过程的控制。目标利润的预测、确定与预算的编制是管理者对工业企业资源如何利用进行的事前控制,预算执行是管理者进行的事中控制,预算的差异分析、考评是一种事后控制。预算本身就是一种硬性约束。该控制过程主要包括预算编制、经济活动的状态计量、实际与预算的比较以及两者差异的确定和分析、制定和采取调整经济活动的措施等。预算一经确定,就必须付诸实施,各部门都对实际执行情况计量,并将计量结果与预算进行对比,及时揭示实际执行情况脱离预算的差异,分析其原因,以便采取必要措施,保证预定目标的实现。这样控制有了标准,考评有了依据。由此可见,以目标利润为导向的预算管理使工业企业的控制工作得到了进一步强化,认真制定并严格执行预算是企业实现目标利润的根本保证。

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW

insights... investment biography discover

四、工业企业财务预算管理在应用中应注意的事项
财务预算是一个全面而又复杂的系统工程，它是在工业企业各方面的管理工作及手段完备、各种信息完善，主要技术、经济指标能够定性定量的基础上形成的，在其应用过程中，需要注意以下三个方面的事项。

(一) 通过预算管理，落实产权清晰
通过预算管理，落实产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学的工业企业运营体制和规范的法人治理结构。预算管理制度强调协同，并使责、权、利三结合原则能真正落到实处。预算管理从董事会、经营者、各部门乃至每个员工的责、权、利关系角度出发，明晰它们各自的权限，从而科学地管理和可靠地执行，使预算决策、预算行为与预算结果得到高度的协调和统一。正是由于不同主体在预算管理上的明晰权责，才强化了预算的全方位管理与控制，使工业企业决策者的战略思想得以细化落实，并最终带来效益的提高。为此，必须按照集权与分权相结合的原则，通过不同层次的预算，明确工业企业各职能部门之间的不同职权范围和操作程序，如体现在工业企业内部制度中的关于预算编制、审核、考核等管理制度、各职能部门的具体预算制度与管理办法。

(二) 建立一套完整的全面预算管理组织体系
全面预算管理组织体系是指具体承担预算编制、调整、执行、分析和考核的主体。显然，预算不单是财务部门的职能，预算管理应当设置独立的预算管理机构。工业企业应设立预算管理委员会，负责审查批准各个营运部门的预算方案，协调预算的编制、调整、执行、分析和考核。预算管理委员会(或预算工作小组)负责工业企业财务预算的编制、实施、控制、协调和指导。由工业企业领导、有关职能部门负责人以及总会计师等组成，其主要任务是制订和颁布有关预算制度的政策、审查、协调各部门的预算申报工作，处理有关方面在预算编制时可能发生的矛盾和争执，在综合考察收入、管理等因素的基础上，确定工业企业发展目标，最后分解、归口、下达，并随时检查预算的执行情况、处理预算管理过程中出现的重要问题。

(三) 全面预算管理强调事前预测和事中控制相结合
工业企业全面预算管理强调事前预测和事中控制，以及对执行情况适时反映、考评对存在问题和执行偏差及时修正、调整。因此，需要工业企业加强动态管理和实时监控。首先工业企业要完善营运业务中各项原始记录、统计、计量、定额等基础工作。其次，工业企业要强调预算费用的不可突破，工业企业的预算是由年分到季，由季分到月，并将指标落实到各职能部门的每一责任单位，“指令性”的费用一是不能突破，二是工业企业如有突破的特殊情况，需经一定批准程序纳入预算外支出。再次，工业企业各职能部门建立预算台账。预算台账是能够记录各部门各项费用的预算额与实际额及差异的记录，通过预算台账，执行部门能检查自己部门的预算执行情况，并随时记录实际发生的数据，经常将实际数与预算对比，从而达到控制的目的。

五、结论

预算管理作为一种行之有效的内部管理控制方法，在各个行业、各个企事业单位得到了广泛的应用。为了加强财务管理，提高工业企业的经济效益，并逐步实现与国际惯例接轨，工业企业必须实行财务预算管理。

参考文献：

- [1] 袁倩 现代企业管理中的企业财务预算控制 [J] 南京财经大学学报 2007(03)
- [2] 田悦梅 论企业财务预算管理的有效实施前沿 [J] 2008(07)
- [3] 何永志 强化企业财务预算管理和控制问题的研究 [J] 电力财务会计 2008 (06)
- [4] 赵文青 加强工业企业财务预算管理的几点思考 [J] 工业财会 2008(09)

(作者单位：成都铁路工务工厂)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

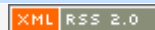
重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦