

新西部

NEW WEST

杂志介绍 | 机构设置

联系我们 | 期刊证书

Windows Vista + Windows Live

数字生活 要出彩



系统 | 举报信

公告 | 再告作者

举报信

再告作者

本期上半月刊 | 本期下半月刊



下半月刊

中国学术类

科学发展 | 热点聚焦 | 西部论坛 | 财政金融 | 区域经济 | 领导决策 | 哲学美学

经济论坛 | 经营管理 | 公共管理 | 文史纵横 | 党史党建 | 教育探索 | 和谐社会

环境能源 | 信息科技 | 影视传媒 | 心理健康 | 博硕园地 | 他山之石 | 法制建设

新西部 > 经营管理 > 正文

企业集团财务管理对策与分析

作者: 浙江财经学院 沈波 2008-05-16 查看次数: 1038 期刊时间: 2008年3月

【摘要】企业集团,作为市场经济的必然产物,在某种程度上代表着一国的经济实力,代表着市场经济的发展过程。那么,企业集团具备哪些特征,需要实施哪些战略,其财务管理框架如何确定,这是本文需要解决的问题。

【关键词】企业集团; 财务管理; 战略分析

一、企业集团的形成与基本特征

市场经济是一个十分广泛的概念。从发展的阶段性来看,人们普遍认为市场经济是商品经济发展的高级形式,处于商品经济长河中的高级阶段。现代社会的经济组织与经济形态大多表现为市场经济,因此,市场经济也就成为现代社会的基本经济体制,市场配置也就处于经济资源配置的主要位置。

是什么力量推进了企业由单一组织向多元而复杂的集团组织发展呢?当然是人们对市场与企业相互替代关系的解释,即“当管理上的协调比市场机制的协调都能带来更大的生产力,较低的成本与较高的利润时,现代多单位的工商企业就会取代传统的小公司”。也即是说,现代企业取代传统小企业的基本方式就是将以前由几个经营单位或小企业间进行的经营活动通过组织的重整而使企业“交易内部化”,而交易内部化给扩大了的企业或集团所带来的好处至少可以归结为:单位间的交易之例行化、交易成本降低。其次,由于供产销一条龙,而使得从管理上确保无论是从市场上获取信息,还是企业内部沟通信息,其信息成本都大大降低。一体化的协调与管理,使得商品流通过程比之单一企业间的多项交易更为顺畅,从而减少中间环节可能出现的梗阻与浪费,提高生产率等等。因此,从管理上人们普遍认为,大企业或集团企业的内部协调成本要远远低于单一企业组织间的协调成本或交易成本,从而有益于企业财富的积累与社会资源的充分利用。

1、企业集团的基本特征

企业集团必须由若干个独立的企业所组成,也就是说,企业集团不是一个大型企业,而是一个企业联合体;企业集团内每个成员大都具有独立的法人地位,部分成员企业可能不具备法人地位,但从集团管理的角度看,应当视为企业内部的二级法人或模拟化法人。

组成企业集团的若干成员企业,必须具有一定的纽带关系并形成有机整体。这种纽带关系可以是资本,也可以是资产专用化所带来的生产经营协作关系,还可以是人力资源本身,期间存在着企业集团的多层次组织关系。企业集团必须要有一个核心企业或龙头企业,这一企业可以是单纯的控股公司或管理总部,专司股权管理职能,也可以是在行使管理总部管理职能的同时,兼有生产与经营活动,属于一个经营实体。于此同时,企业集团的成员企业大多数是由于资本纽带保持其关系的,因此,成员企业可能是集团总部或母公司的控股公司,也可能是参股公司。不仅如此,企业集团还有更为外围的企业,它们与集团的核心企业或成员企业并不存在着资本上的“血缘”关系,但对核心企业或其它企业在业务经营上起着全面的支持。



西部政要访谈

动态新闻 [更多>>](#)

- 敬告作者
- 新西部杂志社踊跃向四川灾区捐款

最新招聘 [更多>>](#)



相关文章

暂时没有相关的文章!

[在线交流](#) | [更多评论信息 >>](#)

会员帐号: 帐号密码: 匿名发表

验证码:

t-458

[新西部杂志社简介](#) | [招聘信息](#) | [联系方式](#)

西部开发网精品栏目: [西部招商引资](#) [西部旅游](#) [西部人物](#) [西部文化](#) [西部概况](#) [西部房产](#) [西部大开发优惠政策](#) [西部美食](#)
[违法不良信息举报中心](#) [不良信息举报信箱](#) 客服电话: 029-82301998 举报电话: 029-82302829 主编信箱: zhubian@cnwest.cc

[About CnWest](#) - [西开简介](#) - [网站地图](#) - [联系我们](#) - [招聘信息](#) - [客户服务](#) - [广告服务](#) - [网络营销](#) - [帮助中心](#)

中国西部开发网版权所有 增值电信业务经营许可证编号: 陕B2-20050078 陕ICP备06005707号 服务电话: 029-82301997

本站所有文章、数据仅供参考,使用前务请仔细阅读免责声明,风险自负。

