

浅谈企业财务管理中存在的问题与对策

王 丽¹, 孙秀弘²

(1济南钢铁集团总公司 财务处, 山东 济南250101; 2中国电信山东省分公司, 山东 济南250101)

摘 要: 当前企业财务管理中存在的会计信息失真、资金管理混乱、购销管理不严等问题会导致资产不实、企业财产和利益受损等。财务管理观念淡薄、监控机制力度不够等方面是造成企业财务管理混乱的原因。为此, 应明确企业的产权关系, 提高企业积极性, 不断提高企业领导干部和财会人员的知识结构和素质, 加大对财务问题的检查和处罚力度等。

关键词: 财务管理; 会计信息; 财务监督

中图分类号: F406.72 文献标识码: A 文章编号: 1004-4620 (2006) 06-0063-02

Talking about the Problems and Solutions of Enterprise Finance

WANG Li¹, SUN Xiu-hong²

(1 The Finance Department of Jinan Iron and Steel Group General Company, Jinan 250101, China;
2 Shandong Provincial Branch Corporation, China Telecom, Jinan 250101, China)

Abstract: There are troubles of financial information fails, capital management confusion, purchasing and selling not strict etc. among present enterprise and these cause the problem of capture unreality, the estate and benefit of enterprise lose. The reason lays in neglecting of finance management, monitor and control default that causes the confusion of the case. With the problem and the reason, the paper suggests the means to fix estate belonging concept, to raise the positivity of production of the enterprise, to improve the knowledge structure and quality of the leaders and accountants, and to enforce the strength of inspection and punishment upon financial problem.

Key words :finance management; accountant information; finance monitor

市场经济体制下, 企业间的竞争日益激烈, 但是有些企业还存在财务管理混乱、会计信息失真、领导干预、财会人员素质欠缺、财务监督不够和处罚不严等现象。这些问题都影响企业的效益最大化, 影响企业的整体形象和发展, 必须采取措施加以纠正。

1 企业财务管理中存在的主要问题

1.1 财务管理会计信息失真

目前, 国内许多企业的财务信息存在虚假现象, 不少会计师事务所和企业的财务人员造假账、出具虚假财务报告, 为滋生贪污受贿、偷税漏税、挪用公款等腐败现象提供了温床。税务部门在每年对企业进行所得税的查帐征收过程中, 发现有些企业的收入、费用、利润失真, 有的企业多列成本和费用以少交企业所得税; 有的企业为了应付上级单位检查而多列收入或少列成本和费用以虚增利润和业绩; 有的企业为了完成上级指标, 指使财会人员造假帐和假表, 造成会计信息严重失真, 甚至会误导会计信息使用者, 导致做出错误判断和决策。

1.2 资金管理混乱

不少企业的生产经营资金不是真正用于生产经营, 而是被挤占, 挪用, 资金使用效率低下, 导致企业发展举步维艰。主要表现在: (1) 企业在银行多头开户现象, 如有的企业在工商银行开有一个基本账户, 再

到其他信用社开一个临时账户，一部分流动资金经常留在临时账户而不入账。（2）现金管理不严，白条抵库。有些单位领导随便签字借钱，借出款项长期不报销，有些难于处理的则长期用白条抵库，甚至到最后借款人调离原单位都不还款，形成坏帐。（3）追求高档消费，大量购买奢侈办公用品，对办公用品的购买和使用没有预算和计划，挤占、挪用生产经营资金。（4）业务招待费普遍超支，招待时不切实际的追求高档次，随意报销招待费，招待费指标不够的企业甚至克扣工人工资和奖金，并且有的企业领导招待费找下级单位报销，加重企业招待费负担。（5）地方政府部门和社会以各种名义向企业筹资摊派现象也屡禁不止。

1.3 投资决策不慎造成失误

有的企业在进行投资决策时，未进行充分论证就进行投资，不但没有效益，连投资成本也难以收回。因此，企业在投资新项目时一定要慎之又慎，应充分看到投资的风险性和各种不可预见性。

1.4 购销管理不严导致漏洞

购销管理不严主要表现在：一些购销人员素质不高，不顾企业集体利益，购进质次价高的原材料或低价销售本企业产品，从中提取回扣或谋取私利；有些购销人员将货物售出后，不积极主动的收回货款，致使货款长期收不回，最后形成呆坏帐，给企业造成直接经济损失。

2 造成财务管理混乱的原因

2.1 财务管理观念淡薄

（1）一些企业内部约束机制不健全，管理工作薄弱，财务管理职能弱化。尤其是有些企业认识不到财务的重要性，认为财务工作仅仅是记账、算账、管现金收付，不知道财务还有资金预算、成本控制、投资预测与决策、全面分析等职能。有的企业资产盘点不安排财务参加、盘盈盘亏也不报财务；有的投资新项目不让财务参与预测和分析，盲目投资等造成了财务管理的混乱。（2）有些企业领导不正确看待自己的位置和权利，滥用职权，利用职务之便为自己捞取私利，强令财务人员对会计信息、会计帐务、会计报表做出错误处理和披露，导致财务管理工作混乱。（3）有些企业没有认识到应收账款的重要性，只知道要抓好生产，多出产量，多争取销路，而对于货物售出后所形成的应收账款，则忽视了严抓落实。

2.2 财务人员素质较低

有些财务人员知识层次低、知识结构不合理、财务知识掌握不够不全，不能熟练掌握新的财务会计制度和核算程序、规则和方法；有些思想保守，缺乏市场观念、价值观念、风险观念、决策观念，主动参与企业管理的能动性差；工作中不严格按会计法和财务制度、财经纪律办事，对领导的错误干预和决定没有据理力争和拒绝；有些财务人员缺乏职业道德和法制观念，存在侥幸心理，有意违反财经纪律，甚至利用职务之便贪赃枉法，严重违法乱纪。

2.3 内部和外部监控机制力度不够

有些企业对所有的资金调配和使用由主要领导一人决定和签字，缺乏内部监督和控制；再就是有的企业没有上级领导和直接管理部门，缺乏上级约束和监督检查，造成财务管理混乱。

3 加强财务管理的对策

3.1 加快建立和完善现代企业制度

企业体制和财务管理作用有着密切关系，有什么样的体制就需要有什么样的财务管理制度。只有建立产权明晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度，才能调动企业的积极性，才能主动做好财务管理工作。

3.2 提高企业领导素质

只有不断加强领导干部的法制观念和财经纪律意识，让领导意识到财务管理对企业的重要性，意识到财经纪律的重要性，意识到《中华人民共和国会计法》对领导干部的约束性和严肃性，才能使企业的财务管理由被动变主动。企业领导和财务会计共同抓财务管理，以提高企业的财务管理水平。

3.3 提高财务人员素质

财务人员不仅要有精深的财务核算能力，还要有一定的经营管理和组织能力；除了精通专业技能外，还必须要有高度的敬业精神和诚信意识，成为具有综合职业能力和现代实用财务管理的复合型人才。财务知识更新快，要求财务人员加强学习和后续教育，更新知识结构，提高自身素质，以发挥在财务管理中的作用。

3.4 建立健全财务监督体系

建立健全财务监督体系，一是制定加强企业财务管理和监督的法律法规。在全面贯彻落实《会计法》和《企业会计制度》的基础上，按财政部《关于加强企业财务监督的指导意见》的要求，会同有关部门研究制定加强企业财务管理和监督的具体实施办法，逐步建立起企业外部财务监督与内部财务约束相结合的监督机制，把企业各项财务活动纳入法制轨道。二是继续帮助和指导企业健全内部财务管理办法，不断提高企业自我约束力。各级部门要根据国家有关政策规定，帮助企业制定内部管理办法，完善包括厂长（经理）、财务负责人及财务部门和其他职能部门在内的企业内部财务监督管理责任制。

3.5 对财务会计人员实施定期轮换岗位制度

企业必须高度重视会计轮岗制度，这也是避免会计犯错误和违犯财经纪律的有效措施。因为一个财务人员在同一个岗位上的时间太久就会熟能生巧，就会创造自己犯错误和与自己关系密切的人提供方便而犯错误的机会。

3.6 加大对财务问题的检查和处罚力度

各级财务会计工作的业务部门，如审计部门、税务部门等要加大对企业财务账目的检查和核实力度，对于检查过程中发现的问题要根据责任归属，加大对企业领导、责任人和财务人员的处罚力度。只有严加检查和处罚，才能从根本上引起企业领导对财务工作的重视，才能促使财务人员在实际工作中严格执行“会计法”和“企业会计制度”，并且不受其他因素干扰而敢于和坚持严格执行，避免企业领导干部和其他人员犯错误的机会。同时为了避免现实工作中出现问题时领导干部以不懂或不清楚为理由推卸责任的情况，各级业务主管部门还要加大对企业各级领导干部和财务人员的培训，使他们增强法制观念和意识，自觉遵纪守法。

总之，通过采取以上几点对策，使财务纪律严格化，财务管理规范化，切实做到企业管理以财务管理为中心，发挥好财务管理的作用，为企业创造最大的经济效益，保持企业的生命力和发展力。

[返回上页](#)