



热门文章

- 国外汇储备
- 用多元线性
- 何加强会计
- 国衍生金融
- 国有商业银行
- 章
- 章
- 品市场竞争
- 业银行走混
- 国存款保险
- 国创业板市
- 华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW 13th MONTH

insights... investment biography discover

[2006年12月] 浅谈ERP在财务管理中的应用

【字体: 大 中 小】

作者: [冯文钦] 来源: [本站] 浏览:

财务管理对于现代企业的重要性是不言而喻的。无论作为公司的管理者还是投资者,只有看财务报表,才能真正掌握企业的经营情况,但前提是所有的企业数据和处理方式必须是准确的。综观整个世界,从安然到世通,从环球电讯到威望迪的财务丑闻,无不是企业违背管理是财务准则的例证。中国这些方面的例子也是举不胜举,如沸沸扬扬的银广厦、蓝田等案,公司信用问题已摆在所有公司的面前。

随着我国市场经济体制的逐步建立,计算机及现代信息技术在企业中已经广泛应用,面对在中起基础作用的市场,企业管理的主要任务转向资源管理,相应的会计工作的主要任务是为提供需求分析与决策信息。随着国外企业流程再造及企业资源计划系统思想及技术的传入,软件从核算型进入了管理型时代,企业会计的模式也依托ERP对企业的再造而发生变化。由于会计领域的应用,从而使得传统会计作业模式向新模式的转移。这种模式变化导致管理的广度一部门扩展到各项作业涉及的其他部门,完全实现了企业内业务处理一体化,做到了资金流信息流的统一,形成一个实时的动态的管理系统,从部门级离散应用上升到企业组全面系统在ERP席卷全球的20年间,企业的管理因此而发生了深刻的变化,这种变化几乎体现在企业各个领域,其中财务更是发生了根本性的变化。ERP在会计领域的应用导致了传统会计作业中心转移,即从以往对数字的计量与记录,转向对信息的加工、再加工、深加工。ERP系统利用它自身优势,将当代管理会计的各种理论很好地付诸实施,比如责任中心的绩效考核、企业级的预算场盈利分析、生产成本控制、项目控制等。很多管理会计理论已经存在多年,如ABC成本法、和差异分析法、量本利分析法、预算、利润中心和投资分析等。但这些理论如果在现实的生活会遇到很多问题,实施的成本很高,所以ERP是我国企业的做好选择。

一、ERP的含义及核心理念

ERP(Enterprise Resource Planning, 企业资源计划),是建立在信息技术基础上,利用先进管理思想,为企业提供决策、计划、控制与经营业绩评估的全方位、系统化的管理平台。ERP的核心理念即核心理念即对企业整个供应链的有效管理,它体现了以敏捷供应为基础送与管理。其主要内容包括三个方面:

(一) 基于信息资源联盟体理念的供应商和客户关系管理  
为了保证物料的按质、按量和按时的敏捷供应,供应商的管理是关键;为了寻求客户,将生及时、准确地销售并收回货款,客户关系管理同样是关键,建立和发展与供应商和客户的战时成为基于ERP的企业整个经营战略的重要部分。

(二) 准确仓储管理  
按照JIT的要求组织和管理库存,在保证正常生产的物资及时供应的前提下,以零库存为目标金占用,保证库存占用资金成本最小化。

(三) 实时配送  
集成仓储、生产、销售等信息,保证材料物资和产品的实时、准确配送。

二、ERP在财务管理中的特点  
总体上讲,ERP在财务管理中的应用有两个特点:一是宏观层面的ERP的架构在扩张;二是微即ERP物理模块在不断细化。这两者互动,推进了会计作业模式的变化。

从宏观层面讲,会计财务的作业方式,长期以来主要体现在事后收集和反映会计数据上,在和决策支持方面的功能相对较弱,不论是时效性上,还是针对性上,都难以展现它的作用。生危机时,它又总是首先反映在财务危机上,不是缺少现金,就是缺乏持续经营所需的资本RP以前,随着电脑的普及,会计系统的信息处理一般都是应用电脑作业,或是引入其他硬件自动化水平,这对满足会计核算的一般要求来说已是一大进步。但在业务流程的临近和与其集成上,则受到技术与功能不足的限制。因此,ERP在会计与财务管理中的应用,不仅相当和了上述缺陷,而且,依托这一平台,可以进行更广泛的,包括客户、供应商、分销商和代理地制造工厂等的各种经营资源、各种信息的集成,从而为企业科学决策提供更好的服务。

而从微观上讲,主要是基于会计核算的数据,再加以分析,从而进行相应的预测、管理和控它侧重于财务计划、控制、分析和预测,强调事前计划、事中控制和事后反馈。然而,ERP务管理模块已经完成了从事后财会信息的反映,到财务管理信息处理,再到多层次、一体化理支持。这种转变体现在它吸收并内嵌了先进企业的财务管理实践,改善了企业会计核算和财务管理的业务流程。它在支持企业的全球化经营上,为分布在世界各地的分支机构提供一个统一的会计核算和财务管理平台,同时也能支持各国当地的财务法规和报表要求。如:提供多币种会计处理能力,支持多币种间的转换;支持多国会计实体的财务报表合并等;支持基于Web的财务信息处理。为支持企业发展电子商务和基于Internet的应用系统(如销售订单处理等),部分财务信息还可以通过Web方式收集和发布。总之,这一切,倘若在非ERP的环境下,就算用人海战术来完成,其效益也是有限的。

三、ERP在财务管理应用中的优势  
ERP是一个高度集成的信息系统或管理平台,它统领企业整个业务过程,围绕价值链管理,运用网络技术,集成物流、资金流和信息流,这些都对其核心功能之一的财务管理产生深刻影响。ERP在财务管理应用中的主要体现以下特征:

(一) 实时性  
ERP环境下财务管理应该实现财务与业务的协同作业,亦即业务发生与数据处理同步进行,保证信息的实时性。财务与业务的协同包括与本单位内部各部门的协同、与供应链的协同等。

(二) 动态性  
财务管理通过预算管理与企业经营计划和主生产计划密切相连,而企业经营计划和主生产计划是完全面向市场与顾客的,可见市场需求也是财务管理的最根本拉动。然而市场与顾客需求是千变万化的,所以ERP环境下的财务管理应该是以变幻的市场需求为起点,实施快速的财务预算,提供动态的财务信息,支持动态的企业经营。

(三) 高度集成性  
传统的财务管理系统与其他系统一般是分开的,形成信息孤岛,大部分数据是重复输入经过加工处理

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW 13th MONTH

insights... investment biography discover

后的数据，并不是对最原始数据的直接采集和处理，系统数据是孤立的。而ERP环境下数据的采集和获得是高度集成的，财务管理是对本系统和其他系统的所有最底层数据的直接处理，即所谓的数据采集化整为零。集成不仅包括财务管理内部各模块充分集成，还包括与供应链和生产制造的无缝集成。

#### 四、ERP在财务管理中的创新

##### (一) 扩大了财务管理的内容

传统工业经济时代，经济增长主要依赖厂房、机器、资金等有形资产。而知识经济时代，企业资产中以知识为基础的专利权、商标权、计算机软件、人力资源、产品创新等无形资产所占比重将大大提高。无形资产将成为企业最重要的投资对象之一。然而，由于无形资产确认、计量的困难，传统核算型软件受到很大限制，进行财务决策时也很少考虑这些无形资产。而ERP系统除了财务系统外，还包括供应链管理、人力资源等系统，可以从各方面对这些无形资产进行分析、预测，丰富了财务管理的内容。

##### (二) 对财务功能进行了创新

传统的财务预算主要是把销售数据视为已知数据，以销售预测为起点进行的。为了反映不同情况下的预测结果，一般编制弹性预算。由于计划经济长期形成的管理惰性及目前的企业管理水平现状，在实际工作中对财务预算重视不够，财务预算的地位不高，很多的财务管理软件连最基本的财务预算功能都没有。另外，财务预算的数据起点是固定的，就算是弹性预算，也只是对业务量按一定的间隔所作的几种情况下的预算，预算的结果同样也是静止的、不变的。而ERP是完全以市场为驱动的、以主生产计划为起点的管理思想和信息系统。从财务角度分析，ERP是以预算统领企业管理，同时辅以一套严密的管理体系，以达到协调企业资源系统、提高企业市场竞争地位的管理活动。所以基于ERP的财务管理系统的财务预算相对于传统的财务预算，创新主要表现在地位创新和数据来源创新。地位创新是指ERP的财务预算居于统领财务管理的地位。财务预算成为财务管理的起点。数据来源创新是指基于ERP的财务预算的数据不是固定的，而是可变的，可以根据市场需求、客户订单、市场价格变化、供求变化等信息进行随机预算，随时为投资决策和融资计划提供可靠、及时的信息。

##### (三) 细化成本核算以加强成本管理

ERP上线带给成本管理的第一个变革是建立了标准成本体系。目前，企业对所有物料收、发、存都采用标准成本核算，对产成品的直接材料消耗定义物料清单。成本核算对象进一步细化，按物料编码核算成本，通过子库存转移实现同一法人内部物资转移，成本费用控制高度集中。同时能适时监控采购物资的实际采购价格，及时了解公司各项大宗原材料等市场信息，促进采购成本降低，保证公司成本、利润核算更加真实、科学、准确。

##### (四) 创新了财务核算的功能

财务核算是财务管理的基础。财务核算主要包括账务处理和财务报表等内容，传统财务管理软件的账务处理主要指凭证的录入、审核、记账、结账等工作，结账后不能再进行已结账月份的业务处理。结账后，可以输出结账月份的会计报表。这种含有结账功能的财务核算体系，只能死板地反映固定时间段的财务信息，不能满足各财务信息需求者对动态财务信息的需要。所以基于ERP的财务核算取消结账功能，在出具利润表、现金流量表时增加报表起始时间和终止时间，系统自动生成动态报表，满足ERP对动态财务信息的要求。

#### 五、结论

ERP软件及管理概念进入我国已近20年，不同程度引进该系统的企业近千家，有关资料显示，我国企业对管理软件的年需求量应在200亿元以上，其中对ERP软件、集团财务管理软件、商务管理软件的需求较为强烈，比例达到了90%。由于ERP利用先进的信息技术，体现了先进的管理理念，所以它是国内企业的必然选择。如何建立新的企业管理模型，有效整合企业资源，对企业ERP的实施尤其重要。而在我国ERP的发展又是以财务软件的发展为先驱的，所以基于ERP的财务管理软件系统的功能创新在我国更是一个具有很强实际价值的现实问题，综上所述，对于我国企业来说ERP在财务管理中的应用将会非常的广泛，其应用走势必将走向一个崭新的高度。

#### 参考文献：

- 【1】 罗鸿 ERP原理#设计#实施 [M] 北京：电子工业出版社 2002
- 【2】 计算机世界网 ERP系统的发展历程 2004-6-1
- 【3】 陈启 供需链管理与企业资源计划(ERP) [M] 北京：企业管理出版社 2001
- 【4】 王纹 数字会说话-ERP中的财务管理 北京：机械工业出版社
- 【5】 赵令家 唐孜绚 企业信息化经典：ERP/PDM/CAPP 清华大学出版社
- 【6】 张列平 制造资源计划(MRP11) 工业工程与管理 1997年第3期
- 【7】 谢家平 刘英姿 崔南方 陈荣秋 基于ERP的快速反映财务系统研究 [J] 机械与电子 2002 (2) 51
- 【8】 用友软件股份有限公司 ERP应用指南 [M] 北京：机械工业出版社 2002  
(作者单位：深圳康佳通信科技有限公司)

【 评论 】 【 推荐 】

#### 评一评

正在读取...



笔名：

  


评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

