



作者: [杜建国 孙雨] 来源: [本站] 浏览:

财务管理信息化虽然是将信息技术引入传统财务管理模式,但是在对其本质的理解不能仅仅此,单纯强调技术的概念会将财务管理信息化的实践引入误区,财务管理信息化应该是三分七分靠管理财务管理信息化不仅是计算机等信息技术的采用更是企业流程再造,人力资源得以调动的一个过程财务管理。

一、财务管理信息化的内涵

财务管理信息化是指财务人员通过利用现代技术,进行企业流程再造,建立与之相适应的财式,调动财务人力资源的信息潜能,开发企业财务信息资源,提高财务活动效率,来更好地财务活动,处理财务关系,从而实现企业利益相关者权益最大化的财务目标。对这个定义,下一些涵义:

(一)现代信息技术是基础

信息技术是应用信息科学的原理与方法来研究同信息有关的技术的统称,具体是指有关信息检测、变换、存储、传递处理、显示、通信等技术、财务管理信息化必然要包含现代化信息则财务管理信息化将无从谈起现代信息技术将构成财务管理信息化物质基础的一部分。

(二)将财务信息资源作为企业的重要战略资源

人类社会先后经历了农业经济时代、工业经济时代和信息经济时代,在农业经济时代土地是战略资源,工业经济时代资本是经济活动的战略资源,进入信息经济时代,信息将成为战略资源,由于财务管理是通过营运财务资金,对价值运动及价值增值实施综合管理,而价主要手段是通过对各种反馈信息来进行,因此财务信息资源成为企业的重要战略资源,建立信息化,就是为了充分挖掘企业的财务信息资源,利用其来提高企业的财务管理水平。

(三)以调动财务人力资源信息潜能为关键

在经济学家和管理学家的眼中,人先后被看作是经济人、社会人、复杂人,进入信息社会以信息化企业中人将成为信息人,信息人就是能够使用和维护先进的信息技术,对信息资源做出断,并实施创造性开发,利用信息增值的劳动人财务管理中必须重视开发利用这种人力信息务管理信息化与传统财务管理模式的一个主要区别在于前者采用人本化理念,实行开放式管财务管理人员的自主性、积极性、激发其信息潜能,使其从被动管理的角色转变到主动承担而使企业财务管理走向一个新的层次。

(四)相应的财务组织模式学习型组织

财务管理信息化绝不是简单地采用先进的信息技术,更重要的是建立与之相适应的组织模式理学界近些年提出的再造企业就是彻底改造传统的的企业组织,以适应信息化社会的发展,美工学院彼得·圣吉教授提出的学习型组织就是一种适应企业信息化的组织模式,这种组织模人潜能的挖掘又强调团队精神发挥,同时要求企业的每一个成员都要不断地学习,以适应的外部环境。

(五)利益相关者是服务对象

传统的财务管理目标是为了实现资本所有者的利益最大化,在人类社会进入信息化社会之后经济的发展趋势和要求,本着对人力资本和知识资本的重视,这一现象有所改变,一方面进知识的所有者对企业的生存和发展起的作用越来越大,他们不再甘心只以企业雇员的身份而要求与资本所有者相同的地位另一方面,在信息社会掌握现代信息技术,能够对信息资源性开发的现代知识型人才对企业的控制力越来越大,为了充分调动其积极性,同时避免发生险,必须提高其在企业中的地位和待遇,实行人本化管理,这样财务管理信息化的实施与发障。

二、财务管理信息化的基本特征

财务管理信息化是在特定的环境下产生的一种全新的财务管理方式,它具有自己的特点。

(一)实现物流、资金流、信息流同步产生

信息化财务管理在信息技术的支持下,采取经济业务事件驱动会计模式由生产经营活动直接数据,保证生产经营活动与财务数据相一致,财务部门从系统中及时取得资金信息,通过资况反映物资流动和企业生产经营情况,实时分析企业的成本和利润提供决策所需要的信息从流资金流信息流同步产生。

(二)财务组织弹性化

财务管理组织不再是以前传统的垂直式组织结构,而是根据实际管理的需求,管理中心下移、减少环节、降低成本、建立扁平化、网络化的财务组织,加强组织横向联系,使企业不仅上下流通无阻,横向交流也顺畅,从而达到及时反馈财务信息,有利于企业财务预测财务决策财务分析及财务控制。

(三)财务管理集成化

财务管理集成化是指在企业内部网络和信息系统的建设上从科学,及时决策和最优控制的高度把信息作为战略资源加以开发和利用,并根据战略的需要把诸多现代科学管理方法和手段有机的集成,实现企业内财务人员资金,财务信息等的综合优化管理。

(四)财务管理人本化

信息社会中企业内部和外部的信息网的建立,大大降低了企业获取有形资源的信息成本资金和其他生产资料相对丰裕不再是稀缺的了,与此同时,信息人才成为十分稀缺的资源相应的其管理的重点也由物的管理转向人的管理,其本质是对信息人的管理,特别是注重人力资源的开发,真正做到人尽其才,财务管理中采用,人本化理念更加具有人情味。

(五)财务资源扩大

在信息时代,企业为了适应激烈的竞争,纷纷组成供应链,采取供应链的形式来参与竞争,这些供应链企业相互之间存在密切的关系,因此在进行财务管理时应该考虑到这个因素财务管理的资源不能仅限于本企业,而应该站在供应链的角度进行财务决策。

(六)各相关系统分工模糊

在传统组织中财务工作完全按照部门划分各部门之间经常发生摩擦,在上个世纪80年度初期,我国会计理论界就会计和财务管理,谁包括谁的问题进行过大量的讨论,持大会计观与大财务观的学者持

国外汇储备

何加强会计

国衍生金融

国有商业银行

云南农村信

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover



insights... investment boutique discover

己见，争执不休，实施财务管理信息化后，在信息技术的支持下，通过业务流程重组使财务组织与会计组织相互之间的界限模糊，甚至可以跨越各自的界限会计和财务不再需要对其进行区分、界定它们统一在财务信息系统之中。

(七) 财务管理由单一目标向多目标发展

在工业经济时代，企业财务管理的目标是，股东财富最大化或企业财富最大化，这是由物质资本占主导地位的经济环境决定的。在信息时代，企业的资本结构发生了很大变化，物质资本的地位相对下降，而知识资本的地位上升，这使得财务管理的目标需要重新定位既要考虑股东财富，又要关注股东以外的相关利益主体，使得财务管理由单一目标向多目标发展。

三、建设财务管理信息化的目标

在一个高度信息化的企业环境中，企业的财务管理应居于何种地位，毋庸置疑，企业财务管理应该比过去任何时候都更重要，但是它的重要性必须是建立在财务管理满足企业信息日益集成化的基础之上。

(一) 信息孤岛是传统财务管理模式的问题所在

网络时代的企业财务系统不再是企业的一个信息孤岛，所谓信息孤岛是指没有信息相互交换的企业单个信息系统，当企业生产与管理环境中缺乏网络沟通技术的支撑时，各种技术在企业中的应用往往都处于一种缺乏规划的随意状态，因此企业应用某种技术的目标通常在于去解决某一特定的具体问题，而不是把该项技术融入到企业的整个生产过程之中加以考虑这样就致使企业在技术的应用过程中形成了很多不能相互融合的孤岛，即技术孤岛这种情形不仅普遍地存在于企业的生产自动化方面，而且也普遍地存在于企业的信息系统和其他商业应用方面，综观我国过去20年的发展，财务作为企业最主要的信息系统很早就开始使用计算机但是企业财务系统使用计算机的目的通常只在于去解决个别特殊的财务或其他商业问题而很少从网络的角度去进行总体规划，从现象上看，目前我国拥有计算机的企业已不在少数，甚至有的企业的每个部门都已拥有很多很好的计算机设备，但由于缺乏总体的网络构思和设计，致使计算机在企业生产与管理领域中的功能非常有限，各部门所使用的计算机设备大都各自为阵，他们只是一味地借助于计算机去满足手工状态下企业内部控制和信息处理的要求，而很少甚至根本没有顾及现代信息技术自身的特性，当以纸张为载体的有关凭证在各部门之间相互传递时该凭证上的信息便在各部门的计算机上录入，再录入，不断地进行着信息的重复处理，从本质上看，这样的企业管理现代化只是停留在形式上的，现代化企业的整个管理构架与工作效率，与手工状态并无多大不同，甚至更为低下，因此在传统财务管理模式下，财务系统中存在若干个信息孤岛，相互之间不能进行信息流通，某一决策所需要的信息可能部分来自于企业会计信息系统，部分则可能来自于其他不同的信息系统正是这个原因使得很多企业和管理现代化的背后不仅没有赢得任何竞争优势，反而是吃了大亏。

(二) 建立财务管理信息化的目标是消灭孤岛

信息化财务管理的一个最大特点就是消灭财务信息孤岛，实现财务信息集成。由于传统财务管理模式中各信息系统之间不能有效地交换信息，从而使得企业任何一个独立的信息系统都无法提供某一决策所需要的完整信息资料，这不仅可能降低最终所需数据的可靠性，导致决策的失误和工作效率的低下而且仅仅是收集这些信息而花费的成本也是非常昂贵的，这在客观上便显示出了企业信息集成的重要性，建设财务管理信息化的目标正是为了解决这个问题要解决传统财务管理中的信息孤岛现象，首先就需要模糊各信息系统的传统分工与界限，但这种模糊不是没有统一规划的模糊，而是有目的的模糊，通过模糊它们之间的界限，最终实现企业信息集成的目标财务管理信息化实现会计信息系统与其他管理信息系统的信息，集成有多种方案，其中较常用的就是建立中心数据库或称信息中心而各信息子系统或终端用户既可以根据交易的执行情况补充修改更新中心数据库的资料，同时也可以根据中心数据库资料提供满足各种特定用途的信息需要，这一中心数据库也可以设置成类似企业的成本中心，利润中心或投资中心一样，它在财务管理信息化中将发挥至关重要的制胜作用。

参考文献：

- 【1】98企业信息化研讨交流会文集 企业信息协会出版社 1998年11月 第11页。
 - 【2】李心合：“知识经济与财务创新” 《会计研究》 2000年10期
 - 【3】陈翔 会计信息系统的新发展业务事件驱动 《四川会计》 2002年9期
 - 【4】斯蒂芬·哈格等著 严建增等译 《信息时代的管理信息系统》 机械工业出版社 2001年版
 - 【5】斯献忠 《财务理论与机制》 东北财经大学出版社 2001年版 第99-100页
 - 【6】薛云奎 网络时代的财务与会计 管理集成与会计频道 会计研究 1999 年11期
 - 【7】中国企业国际化管理课题组 《企业财务管理国际化管理方法》 中国财政经济出版社 2002
- (作者单位：天津市引滦工程潮白河管理处)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款