

浅议建筑企业财务风险的防范

文/林建

一、建筑企业财务风险成因分析

1、建筑企业宏观环境复杂多变是产生财务风险的外部原因。

当前建筑市场竞争日趋激烈，建筑企业所处的经济环境复杂多变，经营过程中各种不确定因素增加，增大了建筑企业财务风险。宏观环境的变化对建筑企业来说，是难以准确预见和无法改变的。外部环境变化可能为建筑企业带来某种机会，但是在财务活动中由于各种客观存在的不确定因素的影响，使建筑企业实际收益和预期收益发生偏离，因而产生了蒙受损失的机会或可能性，也可能使建筑企业面临财务风险。

2、风险意识薄弱，轻视内部控制是产生财务风险的内部原因

当前我国建筑企业在运转过程中忽视风险控制、弱化风险管理，风险评估不足、风险意识薄弱现象普遍存在。目前很大一部分建筑企业管理层重视工程项目施工，轻视内部控制，没有把内部控制放在经营管理的战略高度来考虑。同时，由于机构设置不尽合理，管理人员素质不高，财务管理规章制度不能被严格执行等原因，导致建筑企业财务管理系统缺乏对外部环境变化的适应能力和应变能力，反应滞后，措施不力，由此产生财务风险。

3、成本控制的方法与手段落后是产生财务风险的直接原因

建筑企业在实施成本控制方面的效果不理想，其原因之一是缺少一套系统的成本控制方法和先进的手段。没有先进的成本控制手段，项目施工过程中大量的数据信息就难以及时地进行收集、传递、处理和储存，从而就不能及时掌握项目成本的变化情况，成本控制也就失去了依据，更不能采取有效的措施去降低成本，难以保证建筑企业的利润的最大化，更严重的后果是建筑企业不能依据相关的成本控制信息及时察觉潜在的财务风险。

二、建筑企业防范财务风险的对策研究

1、建立健全财务风险的内部控制系统

企业的管理制度和组织形式的合理性是风险控制的基础，建筑企业必须建立灵活务实的制度形式。一般而言，承包风险的发生除了不可抗力之外，主要原因就是建筑企业制度不健全和工作秩序混乱造成的。表现在管理出现盲区、决策得不到执行、权力交叉、工作推诿、责任不明、秩序混乱等。因此，必须建立高效的财务风险内部控制系统。首先，建筑企业要设置高效的理财机构，配备高素质的财务管理人员，还要设立相应的风险管理部门，在组织上建立以风险部门和风险经理为主体的监督机制。风险经理直接对企业负责，另外风险经理的工作可以延展到公司运营的整个过程，既可以延伸到单个项目投标报价前期准备和控制和实施工作，也可以围绕整个公司把握建筑市场脉搏进行阶段性管理，使企业财务管理系统有效运行，以防范因财务风险管理系统不适应环境变化而产生的财务风险。其次，建筑企业要强化内部管理，以成本管理为核心，建立全员目标成本责任制。

2、加强成本控制管理

随着社会经济环境的发展、变化以及高新技术和管理科学的不断创新，成本管理的范围日益扩大。所以建筑企业应该把成本管理问题放在整个市场环境中予以全面考虑。建筑企业应建立有效的内部成本控制管理体系，制定科学的目标利润管理指标，项目施工过程中实行严格的成本核算和监控制度。在项目施工过程中，首先要根据设计图纸和技术资料，考虑合同工期、施工现场条件、目标责任成本等因素，制订出科学先进经济合理的施工方案，达到缩短工期、提高质量、降低成本的目的。同时要拟定经济可行的技术组织措施计划，列入施工组织设计。其次，要强化成本管理基础工作。要实行全面、科学的成本管理，必须保证有真实的、及时的、完整的成本信息。所以，原始记录、会计凭证、统计资料等基本数据必须准确、及时、完整地反映建筑企业经营活动的全过程和各环节的基本情况。同时，建筑企业要大力推行责任成本管理，加强对施工项目成本中材料费、人工费、机械费、等重点项目的监控，及时开展调价索赔工作，把成本费用控制在责任成本范围内。

3、建立财务风险预警和监控系统，推行项目内部审计制度

建筑企业要建立长短期相结合的财务风险预警系统，及早诊断出危机信号，并采取相应措施，及时有效地防范和化解财务危机。建立短期财务风险预警系统最重要的任务是编制现金流量预算。现金预算通过对现金持有量的安排可以使建筑企业保持较高的盈利水平同时保持一定的流动性，为建筑企业提供预警信号，使经营者能够及早采取措施。建立长期财务风险预警系统，就是要建立以价值观念为基础的赢利能力、长期偿还能力、营运能力、发展潜力等为主要指标的长期财务

风险预警系统。其次建筑企业应建立有效的财务监控体系，加强对企业资产、负债、现金回收与资本增值等方面的财务管理与监控，严格担保制度管理，减少或有负债。此外，建筑企业要格外重视全面预算管理，着眼于未来现金流量情况，通过预算来实现对投资规模、资产状况、负债水平、责任成本的事前控制，并对未来重大资本性支出与大笔债务的还本付息做出统筹安排。最后，推行项目内部审计制度，充分发挥审计的监督作用。规模较大的建筑企业应当设立审计部，负责对二级单位工程项目部的经济效益审计和财务审计。用审计的手段加强对项目部和项目经理的监督约束力度，及时发现企业内控制度存在的弊端，防范财务风险的发生（作者单位：福建建工混凝土有限公司）

相关链接

浅述完善商业银行会计内部控制对会计信息失真的规避
论改进我国商业银行信用风险管理的对策
寻租理论与基建项目投资建设中的腐败
关于加强会计职业道德建设的认识
试论企业风险评估的现状及对策
用和谐会计思想拯救会计诚信
现代信用风险模型的研究进展
会计信息失真的内在原因分析

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心