

文/明文聿 李根旺

随着改革开放的不断深入,市场经济逐步完善,高等教育作为产业被推向市场,高校会计工作也从核算型逐步转变为管理型,原有的高校财务管理体制已日益显现出其滞后性和不适应性,如何在高校办学与管理体制发生深刻变革的情况下对高校财务管理进行相应的改革与创新,已成为目前许多高校必须解决的重要课题。

一、高校财务管理存在的主要问题

1、财务管理机制落后

目前各高校财务管理改革的力度还不够,被动理财的局面还没有扭转,特别是随着教育体制的改革,高校的经济活动已由过去长期靠经费拨款为主,发展到目前预算外资金收入比重越来越大。由于经费筹措的渠道多元化,资金项目繁多,会计核算既不统一,又较分散,在管理上容易造成混乱和困难,出现了乱收费、私设“小金库”、等现象,导致一些学校收入流失,财力分散,不利于党风廉政建设和学校的整体发展。

2、固定资产管理不严格

有的高校长期以来没有对固定资产进行清理和盘点,没有按照会计凭证进行登记,或者是固定资产不入账,形成账外资产,致使总账和明细账不相符、账面资产与实际资产不相符、如有的单位未将已竣工并投入使用的固定资产或是新购置设备等及时记入固定资产账。

3重核算,轻管理,缺分析

多数高校仍停留于传统的“报帐型”会计,一直习惯于记账、报账,对内、对外提供的基本信息仅限于历史数据,对全校的财务活动没有进行深入的预测和分析,往往造成事后算账多、事前控制少的被动局面,使财务管理不能很好地发挥对全校财务活动的指导作用,无法为领导和各级管理层提供有价值的参考资料,难以适应日益发展的知识经济社会的需要。

4、票据管理比较混乱

票据是主要来自财政部门的发票,也有单位自购或自印的发票,高校使用票据是用于规费的收取,也有用于往来方面的收款收据,在票据管理中存在普遍性的混乱现象。主要表现在票据认购,票据领用,票据核销上存在监督的漏洞。

二、加强高校财务管理工作的建议

1、创建高校财务管理新观念。高校要确立财务管理不仅仅是或不主要是一种权力,而是一种社会责任和义务的思想;确立财务管理不仅仅或不主要是管钱管物,而是人是财务管理的核心,协调人与人的物质利益是中心,坚持“以人为本”的思想。

2、编制财务预算收支计划。编制好财务预算收支计划是财务主管搞好财务管理工作的第一步。要编好财务预算收支计划,必须对单位的过去、本年和以后年度的发展有一个大体的了解,应从学校的全局出发,全面反映学校的财务收支情况和总体规划。预算一经确定,就应维护其严肃性和权威性,如遇特殊情况确需调整预算,必须按学校法定程序办理。

3、要提高财务管理人员的素质。财务管理人员是高校财务管理活动的主体,随着高校资金规模的日益增大和资金来源的增多,高校财经活动不再是传统意义上的事业预算经费收支,而包括多种经营性质的企业性活动,因此,要重视财会人员业务培训工作,各高校要制定规划,抓好培训。

4、建立健全国有资产管理度。一是建立国有资产内部监督制度,并将工作的重点放在对国有资产使用、处置及其他情况的内部监督上,定期或不定期地进行清查盘点,保证账账相符、账实相符。二是建立国有资产处置审批权限制度,处置国有资产必须报国有资产管理部批准,确保国有资产的安全与完整。

5、推广高校会计集中核算制度。当前,少数高校创建了会计核算中心,这种管理模式是将校内各二级单位、经济实体等会计核算工作集中起来,统一办理会计事物的相对独立的会计机构。会计核算中心将会计人员从各单位划分出来,归财务处统一管理,统一调配,从而使会计人员摆脱对会计主体的依附关系,客观公正地记录和报告,并实施监督。会计集中核算更能适应高校的改革要求,使财会人力资源得到优化配置和合理利用。

6、建立健全高校内部控制制度。在制定内部控制制度中,一是以预防控制为主,事后控制为辅,包括组织控制、人事控制、程序控制、纪律控制等;二是注重程序制约,对主要业务的控制,必须经过授权、批准、执行、记录、检查等控制程序,特别是对外投资、物资设备采购,基建项目招投标、招生及收费等;三是注重责任牵制,在机构设置与岗位分工时,一定要明确各部门及个人应承担的责任,并规定追究、查处责任的措施与奖励办法。

总之，高校财务管理工作是一项较为复杂的系统工程。只有更新财务管理观念，创建财务管理新方法，建立健全有效的内控制度，提高财务人员的素质，高校的财务管理工作才能取得新成效。
(作者单位：河北师范大学财务处)

相关链接

刍议新会计准则
论新时期事业单位财务管理创新
试论会计信息的失真
企业并购会计研究
对我国会计信息化的思考
发展我国法务会计的几点建议
论合并会计报表新旧会计准则的变化
《企业会计准则——借款费用》的新思路
快速分析现金流量表经营性现金净流量与净利润差异

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心