

浅析如何加强医院财务管理

文/葛维弘 李志荣

随着我国社会主义市场经济的不断发展和医疗卫生体制改革的不断深入,医院经济管理特别是医院财务管理工作显得越来越重要。在社会主义市场经济条件下,医院要提高竞争能力和自我发展能力,就必须借鉴企业财务管理和国际惯例的有效经验,加强医院财务管理工作,更新医院财务管理观念,从管理中要效益。

一、医院财务管理的原则和任务

医院实行“统一领导、集中管理”的财务管理体制。医院财务管理的主要任务是合理编制医院预算,如实反映财务状况;依法组织收入,努力节约支出;建立健全内部财务管理制度,加强经济核算,提高资金使用效率;加强国有资产管理,防止国有资产流失;对医院经济活动进行财务控制和监督。

二、医院财务管理存在的局限性

(一)医院财务管理主体的局限性

计划经济下,医院的各项事业基本由国家包办,财政是主要的资金供应者,单位需要钱就向财政要,不存在市场经营风险,更不存在关门倒闭等问题,造成财务管理人员风险意识淡薄,不适应市场经济下医院的发展要求;此外,医院财务人员由于业务水平或其他因素的影响,编制及反映的财务信息只能局限于本单位,不能及时提供有关医疗市场及其它对经营决策也很重要的相关信息,从而对医院经营决策产生不利影响。

(二)医院财务管理对象的局限性

医院财务管理的对象是资金及其流转,其局限性着重表现在不注重对资金流转过程中的动态分析,忽视资金的时间价值、风险性和成本收益。财务人员大多仅注意维持当前经营的现金收支平衡,没有充分运用资金流转,以发挥资金使用效率,从而影响了医院的发展。

三、加强医院财务管理,促进医院持续健康发展

当前医院财务管理存在的局限性,使各级医院特别是中小型医院的生存和发展正面临着严峻的考验。经费不足、资金周转不畅,困扰着各个医院。

(一)将风险意识引入医院管理,提高医院财会人员素质

随着医疗体制的改革,医院作为独立的经营单位,同样面临着破产的风险,如何使医院在激烈的市场竞争中立于不败,是在当前形式下对医院财务管理的基本要求;在了解卫生行业其他主体的财务信息,甚至非卫生行业的有关信息的基础上,通过比较分析,从中找出本单位经营管理中的薄弱环节,制定相应的财务管理措施,提高自身的经营管理水平,建立高素质的财务队伍,对财务人员的专业知识、核算分析水准、会计电算化等能力,进行有计划的培训和考核,是保证医院财务管理的关键。

(二)调整医院财务管理对象,提高医院资金使用效率

医疗事业的发展是一个高科技技术领域,医院的发展离不开资金,筹集医院所需资金,提高资金使用效率是对医院财务管理的进一步要求,随着医院的财政拨款逐年减少,医院已经从单纯依靠财政资金转向多渠道筹集资金。医院财务管理应加强筹资效益的可行性分析和控制,重视资金的时间价值,根据资金需求掌握好筹资时间及数量,最大限度地降低筹资成本,减少资金运营风险。

(三)拓宽医院财务管理内容,强化医院资产的管理和成本核算制度,理顺医院财务管理关系

1、加强医院无形资产的管理

随着我国社会主义市场经济的逐步完善,医疗市场将进一步开放,今后将会出现合资医院,医院除投入资金、人才、设备等,还可以良好的商誉作为投资。因此,医院财务管理部门要建立一套行之有效的无形资产的管理、计量、核算制度,实时、足额地反映无形资产变动情况,切实保障医院的经济利益不受侵犯。

2、全面开展成本核算和成本控制

医院在新形势下的价格竞争,实际上就是成本竞争。在医院内部建立成本、费用控制中心,层层把关,严格控制,在成本核算方法上采用全面成本管理法,目的在于控制支出,节能降耗,降低服务成本优势和运营成本。一方面,成本控制可根据定额成本或标准成本以及成本权重对材料消耗、旅差费、人力、公务费及设备购置实现超前控制,达到盘活存量资产,优化增量资产的目的,从而实现医疗服务成本全员、全方位、全过程控制,并积极创造条件开展项目成本核算和单病种成

本核算，为医院经营构建成本和价格竞争优势，为医院价格竞争和价格决策提供支持。另一方面，全面成本管理是提高内部资源配置效率的有效手段，对重新构架医院财务管理组织结构，制订行之有效的成本核算办法和成本管理办法，包括建立成本核算组织和成本管理网络，规范核算单位的收入费用项目和收支范围，健全责任成本会计制度，建立成本考核指标体系，开展成本效益的分析评价工作具有较强的促进作用。加强科室成本核算和成本控制，使本单位成本低于社会平均成本，实现医院效益最大化。

综上所述，医院财务管理工作是涉及到医院内部管理和医院外部环境的一项工作。医院财务管理工作需要医院管理者在实践中不断探索和创新，使医院财务管理工作纳入科学化、规范化和法制化管理的轨道。通过加强医院财务管理，实现增收节支，力争在当前竞争日益激烈的新形势下，改进和完善医院财务管理工作，提高医院整体效益，促进医院持续健康发展。

（作者单位：葛维弘/青岛市口腔医院；李志荣/青岛市卫生科技宣传馆）

相关链接

监企分开后的监狱企业定位研究
强化外语培训为经济建设服务
顾客资产管理研究的意义、问题及未来框架
农村生产模式探讨
交易成本分析
品牌生态环境支持系统
浅析如何加强医院财务管理
对现代生活中体育文化消费规律的探析

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心