

## 浅析中小型私营企业财务管理现状及其发展方向

文/陈秀芹 夏莉莉

改革开放以来,我国中小型私营企业如雨后春笋般蓬勃发展。中小型私营企业在增加税收、提供就业等方面为我国经济发展做出了巨大贡献。但在中小型私营企业的发展历程中,我们发现只有为数不多的企业能在短时间内完成原始积累,发展为资本雄厚、管理规范、具有较强市场竞争力的大规模企业,而很大一部分中小型私营企业在激烈的市场竞争中或徘徊不前或过早夭折。导致该种后果产生的因素很多,其中企业内部财务管理水平是影响其发展的一个重要影响因素。而提高财务管理水平,促进中小型私营企业健康发展的关键是弄清中小型私营企业财务管理现状,提高企业的生存能力并拓展企业的发展空间。

### 一、中小型私营企业财务管理现状

#### (一)财务管理外部环境状况

影响中小型私营企业财务管理的外部环境有政治的、经济的。其对中小型私营企业的积极促进作用主要体现在以下几个方面:一是从中央到地方各级政府对私营经济持支持鼓励态度,不断出台促进私营经济发展的经济政策。为中小型私营参与企业市场公平竞争、规范管理活动起到推动作用。再是金融市场进一步完善,融资渠道及融资方式不再单一,这为中小型私营企业调节资金余缺,进行资本投资提供了便利。但在这些积极因素背后不可忽视一些负面因素影响,例如存在于一些监管职能部门意识形态中的排斥倾向依然很大,公共经济资源分配中的差别待遇仍然存在,金融业的信用贷款仍不向中小型私营企业开放,融资总量受限。这些宏观环境因素的变化,对中小型私营企业采取财务管理的方式方法及活动空间产生至关重要的作用。

#### (二)企业内部的财务管理状况

1. 缺乏系统的财务管理体系。我国的中小型私营企业由于个人专权和家族控制的原因,企业从资金筹集、使用到利润的分配等方面大多由业主说了算。其决策信息来源单一、决策程序粗糙。不少中小型私营企业的财务管理活动仅限于财务控制,即财务部门通过控制财务收支和分析检查财务指标完成情况来监督企业本身的经营活动,降低产品成本,增加企业盈利,协助业主实施财务监控。

2. 财务人员业务素质低。中小型私营企业在发展初期,人与人的关系基于血缘关系和地缘联系,对团体以外的人天然的不信任。在财务这一敏感部门,无血缘、乡缘关系的财务管理能人团体很难与家族势力平衡。所以,在小规模低层次的中小型私营企业,真正的财务专业人才很难留住,财务人员大多未经正规的专业培训,缺乏财务管理的能力,难以为管理高层提供有效的财务信息。

### 二、中小型私营企业财务管理发展方向

中小型私营企业要想得到长足发展必须认清企业的财务管理现状,充分认识财务管理的重要性,克服保守封闭的经营思路,广泛吸纳高科技高管理人才。建立起良好的财务管理体系

#### (一)重视专业财务管理人才的吸纳及培养。

中小型私营企业资产达到一定规模后,企业生产和经营各个环节都是面向市场的,财务工作也处处体现了市场对于企业资金的筹集和运用的深远影响。企业正是通过财务管理的统筹安排和统一协调将内部形式上相互隔离但内容上紧密相关的各项决策过程结合起来,以面对变幻莫测的市场环境。在这种巨大的外在压力作用下,私营业主及高层管理者应重视财务专业人才的作用,安排专职财务管理人员,有能力的企业应专设财务管理机构并赋予应有的权力和手段,实现合理筹集资金有效运用资金,加强有效的财务分析与监督。

#### (二)对财务管理人员建立起灵活的激励机制。

在优胜劣汰的市场竞争法则下,中小型私营企业应意识到企业所需要的不再仅仅是“记帐”的人,而需要理财能人。加上中小型私营企业在资产达到一定规模后,受到更大的外部压力而需淡化家族色彩,以适应严厉的法律,政策环境和社会舆论。适应这些,需要企业跨越家族式经营的原始积累阶段,以其灵活的人才聘用机制招募人才,并为稳定高水平人才,中小型私营企业应在激励机制和企业文化建设上下功夫。例如实施“绩效股”、“认股权证”、“年薪”、“津贴”等激励机制,这些可有效地推动管理人员在管理方面不断创新,开拓进取。财务人员不再仅仅是“听老板的话,记好帐,守好财”那类人,而是精于管理,善于开创,敢于提出独特的见解,能为企业发展出力的专业人才。

#### (三)建立长远发展目标及发展方向。

大多数中小型私营企业由于底子薄，财力小抗风险能力低，因此更应该居安思危，立足现实，依托企业的财务管理人才及相对灵活的管理机制，求创新求发展，适应现代企业发展的市场观念，竞争观念，开放观念，利用各种财务战略管理手段确定出切实可行的长远发展目标及发展方向。

随着市场经济的发展，总体上看，中小型私营企业财务管理仍处于低效率低水平阶段。财务管理工作中与中小型私营企业日益发展壮大要求不相适应。要使我国中小型私营企业财务管理为企业的稳定增长、长远发展做出更大贡献，就应进一步优化企业理财环境，突出财务管理的战略地位，健全财务管理机构，并将其放在高层管理的位置上，充分调动管理人员理财的积极性、创造性，采取有效措施切实提高中小型私营企业财务管理水平(作者单位：沧州师专经济管理系)

#### 相关链接

[浅析中小型私营企业财务管理现状及其发展方向](#)  
[民营资本加入垄断性行业的对策研究](#)  
[吉安市民营中小企业发展策略思考](#)  
[家族企业经营权转移问题的探讨](#)  
[中小企业的低成本扩张途径](#)  
[浅析中小企业筹资的对策](#)  
[关于中小企业民间融资的探讨](#)  
[非公有制企业如何建设企业文化](#)  
[中小企业实施ERP的困难与对策](#)  
[中小企业信息化智能化管理的分析与对策](#)

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心