

浅谈如何做好医药物流财务管理工作

文/肖春玉

企业是追求经济效益的经济实体，财务管理是利用货币形式对公司的经营业务活动全过程进行综合性的管理，是公司管理的重要组成部分。具体地说，就是对企业的各种资金、成本费用、收入以及财务成果进行管理。是反映和监督企业业务活动，提高经济效益的重要工作。因此，我认为企业除要高度重视市场，还要高度重视企业的财务管理，把财务管理放在企业管理的中心位置上。现就个人初浅的认识，谈谈如何做好医药物流的财务管理工作。

一、转变财务管理观念

为适应市场经济的要求，企业的领导者和财务管理人员要有风险观念、现金流量观念和利润最大化观念。市场经济条件下，市场信息瞬息万变，使任何一个市场主体的利益具有不明确性，存在着蒙受经济损失的可能，企业必须增加收入，降低成本，才能不被市场所淘汰。为此，企业领导必须树立风险观念和利润最大化观念，同时又要要有现金流量的观念。加强对公司现金收支的管理，确保利润最大化，必须加强对收入、成本、费用等指标的控制，加强利润的考核和资金的计划、控制、考核等方面的作用，提高企业整体效益。

二、实施全面的预算管理，保证经营有序进行

目前大多重视费用预算管理，要实现利润最大化，我认为还必须对整个单位实施全面的预算管理。在对市场进行科学预测的基础上，以目标利润（或减亏额）为前提，编制全面的收入预算、费用预算、成本预算、现金收支预算和损益预算，使企业能沿着预算管理轨道科学合理地进行管理。年度预算编制后，根据实际情况分解为月度预算，进行月度经济活动分析，严格按预算标准执行。找出问题和经营的薄弱环节，以利于采取相应的对策。每月结束后，根据该月各项预算指标完成情况，再对下月及年度的经营进行滚动预算，时时把握公司企业利润（或减亏）目标的动脉。年度结束后，企业应对全年的预算进行全面的分析，找出影响预算完成的各方面的因素，总结经验，发现不足，提高企业的经营管理水平。

三、加强企业经营的成本、费用管理

1、应始终把企业的成本管理作为企业理财的中心工作来抓。如何做好企业采购环节的物流管理，是成本管理的重要工作。采购部门要在科学的预测、分析本企业所经营药品的销售量前提下，以“销”定“购”，依据销售量来核定药品的采购量及库存量，及时向各下属公司配送，这样不仅能保证销售的正常所需，而且能减少企业经营中在采购环节的成本，从而实现“钱”的效用最大化。基层部门注重将经营的药品分为“主导”与“辅助”两类，主导品种是企业利润的主要来源；辅助品种销售量小，是企业利润的补充，在目前“多厂家、多名称的同品种竞争”、“多商家、多业主的同行业竞争”、“多渠道、多环节的多方式竞争”形势下，加强对所经营的品种及类别进行管理，是降低成本实现利润的关键所在。

2、要采取有效手段控制费用开支，避免仅仅依靠财务管理人员进行控制的模式。要充分调动各部门负责人的积极性，使各部门负责人能够主动控制费用，提高费用控制的有效性。每月可把各部门费用使用情况进行通报，让员工心中有数，增强节约的意识。如办公用品、水电、药品存储过程的损耗等等，日积月累都不是小数字。加强对这方面的管理，使每位员工养成节约的习惯，变“要我管”为“我要管”，变“被动管”为“主动管”，实行全员成本管理，减少资金和能源的消耗，提高企业效益。

四、强化企业的资金管理

资金是企业从事经营的血液，资金管理是企业财务管理的核心内容。目前我司财务费用占总费用近30%，加强对资金的管理尤显重要。加强资金管理首先应编制年度资金的预算收入和预算支出计划，预算收入重点是预算企业通过经营活动带来现金的净增加额。预算支出核心内容是企业所需的各项资金支出。对各项费用开支，各部门都要做到按计划按规定用款。在安排费用开支时，要根据轻重缓急，分清主次先后，注意处理好重点与一般的关系。在实际工作中，对重点开支项目要从全局观点出发，采取各种措施，尽可能做到集中资金，保证重点，同时又要统筹兼顾、照顾一般。这样才能把有限的资金应用到最需要的地方去，充分发挥资金的效能。其次要加强日常的资金控制，按规定的审批程序和权限进行管理，特别是应收账款、其他应收款等往来账目要逐笔进行跟踪管理，将责任人及部门负责人的绩效同资金的回笼速度和回收金额挂钩，制定相应的奖罚办法，确保资金安全高效。

五、会计核算对财务人员的要求

1、会计核算规范化。公司经营运作需要分层分级管理的企业财务管理制度和会计核算办法。目标利润、成本、费用应层层分解，实现科学有效的管理，充分发挥人力、物力、财力的作用，做到办事有计划、收支有标准、管理有制度、分析有资料、监督有要求，使财务工作做到有法可依，有章可循。会计核算走上规范、真实、有序的轨道，加强会计基础工作，做到核算体系下的账证、账实、账账相符。

2、财务人员要不断提高自身素质，适应新形势。财务人员处于企业管理的核心地位，在管理用好资金上应多下功夫，要不断学习新知识及新政策，不断充实自己，提高综合素质。

总之，本人认为要做好财务管理工作，应重视资金的管理，真正把资金视为维护企业的生命线，讲求资金的使用效益，把有限的资金合理利用到经营中去，实现资金运动的良性循环，保证企业的正常运行，使企业健康发展，提高经济效益（作者单位：尤溪医药有限公司）

相关链接

[激励理论在旅游企业管理中的应用](#)
[关于我国电信企业客户关系管理的思考](#)
[在施工阶段用系数还原法控制工程成本](#)
[乡村旅游发展存在的问题及新思路分析](#)
[浅析基于作业成本法的作业基础预算](#)
[浅谈如何做好医药物流财务管理工作](#)
[试论公路施工企业的战略成本管理](#)

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心