

# 现代营销

## 杂志征稿

主管单位：吉林省新闻出版局

ISSN: 1009-2994  
CN: 22-1256/F[杂志首页](#)[杂志介绍](#)[主办单位](#)[在线投稿](#)[学术论文](#)[往期回顾](#)[问题咨询](#)[联系我们](#)您现在的位置：[首页](#) > [合作杂志](#) > [《现代营销》杂志](#) > [优秀论文](#) > [医院财务管理中存在的问题以及对策探讨](#) [徐晓锋]

相关信息：

《现代营销》杂志优秀论文

刊名：现代营销(学苑版)

Marketing Management Garden

主办：吉林省新闻出版局

周期：月刊

出版地：吉林省长春市

语种：中文；

开本：大16开

ISSN：1009-2994

CN：22-1256/F

邮发代号：12-142

历史沿革：

现用刊名：现代营销(学苑版)

创刊时间：2005

### 医院财务管理中存在的问题以及对策探讨 [徐晓锋]

作者：徐晓锋 | 《现代营销》优秀论文 | 浏览322次 | 2011-09-05 13:52:03

## 医院财务管理中存在的问题以及对策探讨

徐晓锋

四川省广安市广安区广福医院；

四川省广安市疾控中心

摘要：财务管理工作是一项系统工作,它集政策性、法规性和业务性于一身。在医院经营管理活动中占有不可或缺的地位。医疗机构不断深化改革的今天,医疗市场上的竞争越来越激烈,医院财务管理制度、物资采购的内部管理等一系列工作的不断加强,对保证医院经济的健康发展,提高医院整体效益有着深远而重要的意义。

关键词：医院 财务管理 问题 对策 制度

对医院相关资金的筹集、分配、使用等财务活动而进行的计划、组织、控制、协调、考核等工作,总称为医院财务管理。近年来,随着我国会计制度与国际接轨,财务制度的不断改革创新,以及全国职工基本医疗保险制度的逐步建立与完善,医院作为一个独立的经济实体的同时,各医院还要适应当前市场经济日趋激烈的竞争,旧一套的财务管理办法已不能适应当今医院财务管理的需要,这就给医院经营管理带来了许多新的问题。所以,在新的形势下怎样才能及时调整、完善医院财务管理体制,建立财务管理机制,提高服务水平,搞好有偿服务,促进医疗卫生事业发展,是摆在我们眼前的一项新课题、新任务。为了适应医疗体制改革,提高医院的成本效益,让其更好的为人民身体健康服务,医院应该加强和完善财务管理制度。医院财务管理出现问题时,医院应该根据自身特点和工作重心做好当前医院财务管理工作,着重从下面几个方面进行探讨。

### 一、目前医院财务管理中存在的主要问题

1. 医院自身财务管理制度不完善。一直以来,门诊量和就诊率,是考核医院工作的好坏,从不强调医院的经济效果,进而忽视了医院财务管理的地位以及作用。很多医院由于缺乏有效的管理手段和管理措施,导致了财经秩序较为混乱,经费管理漏洞甚多、责任不明,以及重钱轻物和重供轻管的现象比较普遍,便导致了严重流失、浪费经费物资等一系列的问题。

2. 医院领导财务管理意识淡薄,认识不到位。一些医院领导的财务管理意识并不强,在对医院进行周而复始管理的时候,只重视医疗业务的管理,忽视了医院本身价值的管理,这样极易造成卫生资源的浪费,使得医院的运行成本居高不下。医院财务工作是专业性很强的工作,量很大,所以需要素质较高的财务人才,但是大多数医院普遍重视对医疗人员的培养,而不重视对管理人员的培养,这就使得卫生系统财会队伍的素质、会计的科学理论知识和具体业务水平与医学管理发展的需要相差甚远,从而不能发现管理中更深层次的问题,影响到医院竞争水平的提高。

3. 医院物资财产控制薄弱，资金得不到充分利用。医院拥有大量的药料及各种消耗物资，这些都占用着大量的库存资金，在资金循环运动过程中，差不多每次都存在不同程度的价格差异。然而一直以来普遍认为医院是福利事业部门，价值规律起不了太大的作用，所以放弃了经营管理和核算，造成药料大量的流失造成资金浪费。

4. 医院内部控制薄弱，没有内部审计制度。很大一部分医院没有意识到内部控制的重要性，对内部控制产生很多误解，先天不足的治理结构，本来内部控制就存在固有的局限性，使医院内部控制薄弱，经济业务太随意，缺乏坚实、有效的监督机制。而且，不少医院的内部审计部门只设置相应机构，配备很少的审计人员，不具备相对独立性，院领导赋予其相应的权力也有限，使其不能充分发挥审计监督的职能。

## 二、如何解决医院财务管理中存在问题

1. 医院财务管理目标必须科学定位。医院是社会公益事业单位，它承担一定福利的职能。防病治病，以人为本，让人民群众享有价格合理、保质保量的医疗服务，而不是以营利为目的；从盈利医疗机构角度讲，医院应以最少的财力消耗向社会提供最多最好的服务，医院财务管理目标定位既要考虑资本的价值与增值，还要把社会效益当做医院财务目标定位的基础。

2. 资金的时间价值与运营风险分析应得重视。从财务管理的角度而言，各种难以预料或无法控制的因素构成了医院运营风险。医院财务管理引入投资运营风险分析，不仅可以降低投资风险，而且也可达到降低医疗成本的目的，可以有效地保证提高投资回报率。特别是对一些医疗项目的长期投资，介入投资运营风险管理完全可以提高资金使用效果。

3. 成本核算与管理体系要全面强化。首先要完善成本核算体系，以完善成本管理制度方式予以规范化成本管理的职责、权限和相互关系。通过一系列基础工作与原始记录，经过成本预测、成本目标、成本核算、成本分解、成本考核、成本分析等工作环节，提高成本核算的质量，实现普及化的成本核算。其次要完善成本管理体系。借助落实岗位经济责任制，将成本控制指标的完成情况与各科室和职工的经济利益挂钩，以此为契机，形成一定的激励和约束共存的机制，充分调动医院职工积极性，包括：不断增收节支积极性，挖掘潜力积极性、降低成本积极性。形成全过程控制、全员参与的成本管理系统，逐步建立以财务部门为中心，各部门通力协作的成本管理运行机制。

## 总结

全面提高财务人员的综合素质。只有财务人员的综合能力的提高，才能充分发挥会计工作在卫生经济建设中的职能作用。

## 参考文献

- [1]齐庆祝，魏亚平，郝云莲. 创新医院财务管理提升医院管理水平[J]. 中华医院管理杂志，2007，(6).
- [2]谢钢. 完善财务管理制度促进医院内部控制[J]. 现代医院管理，2006，(2).
- [3]孙志霞. 加强财务管理促进医院和谐发展[J]. 当代医学（学术版），2007，(4).

### 相关论文：

新形势下如何发挥新闻宣传在群众工作中的作用 作者：如何提高青年人才的素质能力 作者：邱冬阳

张炜 加强公路执法队伍工作作风建设的问题及对策 作者：林爱辉

新时期石油行业企业文化建设的主要特征 作者：刘芹芳 如何开展电力企业思想政治工作 作者：杨万忠

如何加强煤炭企业思想政治工作 作者：杜建华 浅析电动机单相运行的预防与维护 作者：刘福祿

我国网络公共领域的发展和完善 作者：郭海霞 吉才妙

许婕

本文是《现代营销》杂志上刊发的优秀论文，论文作者：徐晓锋，请勿他用！

相关杂志：《经营管理者》·《管理观察》·《企业研究》·《现代企业文化》·《企业技术开发》·《管理学家》·《中小企业管理与科技》·《东方企业文化》·《廉政瞭望》·《资治文摘》·更多杂志

杂志分类：经济类杂志 | 建筑类杂志 | 教育类杂志 | 医学类杂志 | 综合类杂志 | 科技类杂志 | 文学类杂志 |

[杂志介绍](#) | [主办单位](#) | [在线投稿](#) | [学术论文](#) | [往期目录](#) | [问题咨询](#) | [联系我们](#)

智程论文发表网\_济南金言信息咨询有限公司 Copyright ©

鲁ICP备10024024号