

新理财杂志征订开始了  
最新会计课程开班了!  
2012年财会信报征订  
《税务规划》期刊优惠  
轻松搞定会计职称考试



2011年注会考试网络速  
中国CFO的梦想课堂  
陪小艾来一次会计长途  
会计继续教育辅导年检  
会计考试保通过只考一

财会人物 RSS

热词:

在这里输入关键字...



搜索

高级搜索

人物访谈 专家学者 CFO 总会计师 企业高管 行业领导 领军人物 财会精英

中华财会网 > 财会人物 > CFO > 正文

## CFO运用儒家思想使得财务和谐

2011-07-17 01:57 来源: 东奥会计在线

阅读: 打印

导读: CFO展开实战,看他如何运用儒家思想将财务和谐。重建有序社会、救民于乱世是先秦思想共同的价值目标。义利平衡、道德教化、与民同乐、修身克己、强调信用等先秦儒家思想的特点与我国企业和谐财务管理思想有异曲同工之处。

和谐财务管理是财务管理主体以和谐管理理论为基础,以企业利益相关者及利益最大化为目标,追求企业健康、可持续发展,尽到社会责任,最优化地处理财务活动和财务关系。

应当承认,许多企业财务管理不够和谐的原因很多。但与我们的教化不充分、不到位有关。先秦儒家非常强调礼乐教化,强调用礼来引导民众,用乐的情感来感化民众,引导人们形成和谐友爱的人际关系。如果我们企业财务管理只讲金钱利益关系,缺乏礼乐教化,员工就会成为金钱的奴隶,和谐财务管理的目标就很难实现。

重建有序社会、救民于乱世是先秦思想共同的价值目标。义利平衡、道德教化、与民同乐、修身养性、强调信用等先秦儒家思想的特点与我国企业和谐财务管理思想有异曲同工之处。

### 义与利的权衡

企业的存在与发展以一定的社会规范为前提条件,任何企业都无法回避利与义的选择问题。对自身利益的追求是企业的本质,这也正是促进经济发展的内在动力源。在社会主义市场经济条件下,企业相互之间激烈竞争的一个重要目的在于“利”的追求。那么企业该怎样取“利”?在利益面前如何对待“义”?这值得我们每一个企业财务管理者深思。

先秦儒家非常强调“义”,在“义”与“利”的权衡中,认为“义”应被放在首位。对统治者而言要以义制利,以礼制欲,要先义后利。孔子曰“不义富且贵于我如浮云”;孟子认为如果不先义后利,一味重利,则国家必然危机;荀子认为人性本恶,他主张“义主利从”。但这并不是说先秦儒家诸子就不重视利。荀子认为,好利恶害是“君子小人之所同”,统治者应设法让民众积极从事生产活动以满足生活的需求。先秦儒家诸子义利思想,其出发点与归宿点在于让社会秩序得到大家自觉的维持,是儒家人本主义文化的一个重要体现。

### 频道推荐

- 李菲: 资本小步 电影大步
- 谭丽霞: 伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖: 一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆: 夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣: 整合有道
- 中信安CFO尤强: 财务的三重交集

### 点击排行榜

### 图片新闻

### 其他

先秦儒家承认个人利益，同时强调国家利益，但当个人与国家利益发生矛盾时，则倡导个体服从于整体。例如孔子对那些为了个人利益牺牲国家利益的乱臣贼子和小人十分愤慨，不断进行口诛笔伐。孔子主张“克己复礼”，可以看出孔子在个人利益与社会利益发生矛盾和冲突时选择社会整体利益的倾向。孟子也承认个人利益存在的合理性，但他认为，各等级的人要相互承认彼此的利益界限，不能够因为个人利益纠纷导致国家灭亡。荀子的富国论思想异常丰富，他希望自己的政策主张能够带来国家富强，人民富足。但他还是明确了不同人的利益标准，利益分配要按照国家统一的标准进行，个人利益要服从国家利益。企业进行和谐财务管理也避免不了个人利益和社会整体利益的关系问题，结合我国传统文化，在肯定个人利益的同时偏重于社会整体利益将是最佳选择。

### 与民同乐

先秦儒家认为改善君民关系，国君必须与民同乐。在先秦儒家看来，社会产生罪恶与不公正的根本原因是一些人只想着自己而不想着他人。因此他们提出了“与民同乐”的社会整合思想。和谐财务管理的标志之一就是企业治理者与全体财务关系人同乐，维护每一个财务关系人的利益。

企业民主理财是企业和谐财务管理的重要目标。当然民主理财也是有特定含义的，并非一切财务决策问题都搞全体员工或股东投票。但对涉及广大员工和股东根本利益的问题，要尊重大家的意见。加强民主理财建设，一方面要积极稳定地推进理财程序、制度民主化建设，积极鼓励股东、员工的理财参与意识，对企业重大理财决策、日常财务管理多发表自己的建议；另一方面是要坚持企业财务管理的各项规章制度，保障股东、员工理财权力的行使。

### 修身克己

进入春秋中叶，尤其是战国以后，社会秩序非常混乱。先秦儒家试图通过内在途径以重新构建社会秩序，其中尤以孔孟学说最为典型。在先秦儒家学者看来，修身是齐家治国平天下的基础。每一个人都应从“养心”出发，增强自己的人格魅力。强调“反求诸己”、“修身克己”等内在途径进行思想整合，构建和谐社会秩序。我国企业进行和谐财务管理也不例外，也需要通过内在途径构建和谐财务关系。要想形成企业和谐财务管理，必须先形成和谐包容的财务文化。

包容的财务文化主要表现为人与人之间的理解、尊重、信任、宽容、关爱、团结以及人与资本之间的平衡协调。有了和谐包容的财务文化，企业在处理各种财务关系时就少了冲突，多了合作。要想形成这种和谐包容的财务文化，必须通过多方面长期的财务文化培育，不断向财务人员、员工、投资者、债权人等的思想意识中灌输钱、利润很重要，但人的尊严、权利、爱心更重要等理念，使人们尽量做到“己所不欲，勿施于人”。

当今我国企业存在着较为严重的财务管理不和谐问题。诸如财务分配不符合公平正义的原则、利益关系失衡、财务控制能力弱化、财务法制建设不理想、财务道德滑坡、极端利己主义沉渣泛起、财务权力腐败等不正之风蔓延等。企业和谐财务管理的理想秩序如何建立，引人深思。我认为，先秦儒家修身克己的思想对于企业和谐财务管理秩序的重建颇具借鉴意义。每一个财务管理人员都应加强自身的道德修养，和谐财务管理秩序重建才有希望。

### 信用思想

先秦儒家极其重视信用对于整合社会的价值，认为“信用”是维系社会群体生活秩序和谐运行的关键。孔子非常强调信用的重要性，《论语·颜渊篇》：“子贡问政。子曰：足食，足兵，民信之矣。子

贡曰：必不得已而去，于斯三者何先？曰：去兵。子贡曰：必不得已而去，于斯二者何先？曰：去食。自古皆有死，民无信不立。”在孔子看来，人生于社会间，只有社会成员之间都讲求信义，这个社会才能和谐，才有意义，否则，必然导致整个社会的崩溃。

我们许多企业之所以不能够实现和谐财务管理，与整个社会的信用资源匮乏不无关系。因此，如何加强社会信用体系建设是当前迫切需要解决的大问题。

企业要想实现和谐财务管理目标，就必须取信于每一个财务关系人。企业财务管理只有讲究诚信，重视信誉，才能带动整个企业的道德建设以及风气的改善，从而为企业和谐财务管理的实现提供一个良好的环境。当前企业中所出现的诚信危机，其原因是多方面的，而一些企业的财务失信行为，无疑是重要原因之一。有些企业有的政策难以推行，也从另外一个角度证实了诚信对于企业的深层次意义。

先秦儒家智慧的社会整合思想，闪光点在于建立一种合理有效的社会制度，从而实现社会和谐。我国社会发展的历史经验表明，先秦儒家通过建立礼乐制度，有效地促进了社会的和谐。可以说儒家的人文精神已经成为中华的传统文化，对我国两千多年的发展产生了深远影响。先秦儒家面对问题和处理问题的智慧告诉我们以下哲理：第一，企业稳定是实现和谐财务管理的前提，在一个动荡不安的企业里寻找和谐财务管理，无异于缘木求鱼；第二，要有一套评估企业和谐财务管理的指标体系。这样才能知道企业财务管理是否和谐，还存在哪些问题需要解决。这些指标既要有定量计算，也要能够进行定性分析；第三，要实现和谐财务管理的目标，必须建立公平合理的财务制度，不能依靠少数人的意志、喜恶来评判和规范；第四，企业财务制度设计必须尊重人的情感和尊严，任何不顾人情、人道的财务制度设计，不仅无助于企业和谐财务管理的建构，反而会适得其反。

小结：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”从总体上看，先秦儒家，无论是孔子，还是孟子、荀子，都重视人们的物质利益诉求，强调要为民制产，期望统治者与民众整体在社会财富的占有方面获得某种程度的平衡。唯有满足企业财务关系人的根本利益，才有可能达到企业和谐财务的管理目的。任何脱离企业财务关系人根本利益的举措，都是不切实际的，也势必难以取得理想的效果。

## 相关新闻

## 我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)

[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号