

新理财杂志征订开始了
最新会计课程开班了!
2012年财会信报征订
《税务规划》期刊优惠
轻松搞定会计职称考试



2011年注会考试网络速
中国CFO的梦想课堂
陪小艾来一次会计长途
会计继续教育辅导年检
会计考试保通过只考一

财会人物 RSS

热词:

在这里输入关键字...



搜索

高级搜索

人物访谈 专家学者 CFO 总会计师 企业高管 行业领导 领军人物 财会精英

中华财会网 > 财会人物 > CFO > 正文

独家揭秘CFO的三大瓶颈:薪涨船高

2011-07-26 11:09 来源: 首席财务官

阅读: 打印

《华尔街日报》的一项调查显示,标普500强企业CFO的2010年平均薪酬增长了19%,达到290万美元。根据这项调查显示标普500强企业的CFO薪酬差异很大,从最低的60万美元到最高的6000万美元不等,其中五名CFO在2010年领取了超过2000万美元的薪酬。

薪酬的水涨船高也反映出部分CFO的影响力正逐渐增强,他们往往身兼多项重要职务。去年薪酬最高的两名CFO分别是维亚康姆公司的首席财务官托马斯·杜利(Thomas Dooley)和西方石油公司的首席财务官史蒂芬·查曾(Stephen Chazen)。其中杜利去年前九个月的薪酬将近6500万美元。

当然他们中间很多还担当着本职工作以外的其他职务。薪酬顾问指出,过去10年间,CFO的薪酬水平随着职责的增加而逐渐上升,许多受调查的CFO还担任副总裁、首席会计师等职务。当然CFO薪酬的增长与企业的盈利增长和股市表现是正向同步的,据悉这些企业的股东年回报率平均达21%。

与此同时,中国本土公司CFO的薪酬也在水涨船高。在本刊《上市公司高管的薪酬变局》一文中,经过对中证100、创业板首批28家上市公司和2010年在香港证券交易所上市且融资额排名前10位公司的研究发现,这些CFO的薪酬同样越发“薪”欣向荣。以华锐风电CFO魏宇强为例,其年薪从2009年的153.38万元一路飙升至314.5万元,涨幅超过1倍。

应该说,CFO职业化的进程加快了其身价在金钱上的体现。在构建透明可信的资本环境与健康规范的公司治理以及企业IPO、海外并购、投融资需求增长的双重推动之下,CFO成为备受市场青睐的人才,与之而来的不仅是作为价值和资源管理、资金和资本运作、评价与控制结合的CFO逐渐受到重视并加入到战略团队,而且薪水也是水涨船高。

不过不容乐观的是,相比一部分已经走入前台成为CEO左右手的CFO,大部分CFO还默默在后台耕耘。例如在国外由CFO接替CEO的案例都屡见不鲜。上海国家会计学院CFO研究中心副主任邓传洲曾在几年之前评论说,“《财富》500强的企业中,大约有1/3的CEO都做过CFO以及类似的角色。可以说,由CFO接任CEO已经成为一种管理趋势。”但是在国内,虽有曹国伟由新浪CFO升为CEO的成功案例,但是概率却是少之又少。马云曾在“赢在中国”这一节目中说过一句“名言”,天不怕,地不怕,就怕CFO当CEO。虽然马

频道推荐

- 李菲:资本小步 电影大步
- 谭丽霞:伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖:一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆:夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣:整合有道
- 中信安CFO尤强:财务的三重交集

点击排行榜

图片新闻

其他

云是针对某种特定情形所作出的评价，但是这也反映了国内CFO往往过分关注控制成本而忽视远期战略。

CFO三大瓶颈

非黑即白

保守、谨慎是CFO的“职业病”。一旦CEO或其他高层提出某种非正规的财务要求时，被视为技术官僚的CFO就会立刻进入非黑即白的“义利之争”的两难处境。其实有时并不是说CEO思考企业利益问题的立场一定是黑的，而CFO的立场一定是白的。而是面对同一组财务数字，合理的逻辑是CEO首先会想到企业自身利益，而CFO应首先想到其是否合规。这种“职业病”已经成为CFO自身发展的最大瓶颈。一位CFO在离职后创业时曾感慨，“过去在CFO位置上，我的思维方式只有对与不对、黑与白；但成为CEO之后，我才发觉竟然还有灰的。”

回避冲突

对CEO说“不”，这是CFO的重要职责。不同于其他高层，CFO必须本着对股东和投资者负责，对企业的未来持续经营负责的态度，站出来“不”。蒙牛前CFO姚同山在接受本刊采访时曾表示，“有魄力做事情，有专业化的能力做好事情，这是CFO必须具备的。”财务关乎各个部门的利益，CFO要有坚持下去的魄力。姚同山表示，CFO往往要扮演泼冷水的角色，如果回避冲突，没有担当起这个重任，企业就如同不加控制的汽车，风险随时可能袭来。其实对于CFO本身来说，“有为才有位，”如果不能尽到自己的职责，那么也就没有应有的位置。

疏于换位思考

与业务部门的冲突是CFO的最大挑战。首先财务与业务之间的矛盾是毋庸置疑的，另一方面需要确定的是对立肯定是无助于解决问题的，毕竟双方的目标是一致的。所以CFO要与业务部门建立一种信任机制，成为业务部门的决策助手，主动去帮助业务部门实现业务流程的标准化、提高风险控制能力、削减营销成本等这些原本财务自己费力不讨好去做，而实际上没有足够能力去做的事情。

CFO职场风向标

5月23日《金融时报》报道，沃尔玛中国区COO罗世诚（Rob Cissell），以及沃尔玛中国高级副总裁兼CFO罗睿澜（RolandLawrence）均因“个人原因并寻找其他机会”而先后离职。沃尔玛中国总部公关部已经进行了证实，并称二人离职系个人发展方面的原因，对于是否与好多整合不力有关，并没有给予正面回复。《金融时报》称，沃尔玛尚未任命二人的接替人选。

5月30日，中国西部水泥有限公司宣布，委任陈兢修接替罗宝玲担任公司财务总监，任命当日生效。陈兢修于2010年6月1日加入该公司，获委任为该公司财务总监前，为该公司财务副总监。陈兢修2000年9月至2008年8月，曾任职安永，职位包括员工会计师、高级会计师及经理。陈先生还曾任职网上游戏运营商财务总监兼公司秘书。陈兢修毕业于香港大学，获金融学士学位，是香港会计师公会及美国注册会计师公会会员。

6月6日，岳鹏成电机发布公告称，公司首席财务官Heung Sang Fong已于2011年5月31日正式提交辞职报告。报告中，Heung Sang Fong要求辞去岳鹏成电机首席财务官和公司董事的职务。该报告已于提交当日生效。

6月23日，奢侈品零售商蒂芙妮公司（TIF）宣布，将更换其CFO，并增设COO一职。现年45岁的帕特里克-麦金尼斯（PatrickF.McGuinness）将接替现年55岁的詹姆斯-费尔南德斯（JamesFernandez）成为

首席财务官。麦金尼斯于1990年加入蒂芙妮，此前担任负责财务的高级副总裁。费尔南德斯1989年加入该公司，1998年至今担任CFO。

6月27日，国内分类信息网站58同城宣布首位CFO周浩已于本月21日走马上任。周浩1998年加入通用电气公司，2007年出任通用医疗集团中国财务总监，2009年5月担任药明康德新药开发公司（NYSE:WX）CFO, 2010年担任中信医药实业发展有限公司CFO。周浩曾在多家上市公司和准上市公司担任CFO。有分析人士指出，58同城聘请CFO或在为上市做准备。

6月28日，三元股份宣布，公司财务总监杨庆贵因工作变动辞去公司财务总监职务，并同时聘请刘旭担任财务总监一职。资料显示，刘旭历任北京首都农业集团有限公司（以下简称“首农集团”）财务部副部长、首农集团食品经营中心副主任。

6月29日，南戈壁宣布，委任执业会计师Matthew O'Kane为财务总监，7月1日起生效。O'Kane将接替特许会计师Terry Krepiakovich担任上述职务，而Krepiakovich于下个申报期间将留任为公司的高级顾问，并另觅不同业务机遇及继续为公营及私营机构董事会效力。

7月5日消息，特种化学品生产商路博润近日提交的一份监管文件称，公司和巴菲特旗下Berkshire完成收购交易后，首席财务官Charles P. Cooley和首席运营官Stephen F. Kirk均将于不久后离职。

相关新闻

我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)

[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号