

新理财杂志征订开始了  
最新会计课程开班了!  
2012年财会信报征订  
《税务规划》期刊优惠  
轻松搞定会计职称考试



2011年注会考试网络速  
中国CFO的梦想课堂  
陪小艾来一次会计长途  
会计继续教育辅导年检  
会计考试保通过只考一

中华财会网 > 财会人物 > CFO > 正文

## 透析企业CEO与CFO的交汇点

2011-07-26 11:32 来源: 首席财务官

阅读: 打印

越来越多的CFO已经从传统会计核算和财务管理的角色中有所转变，他们在企业经营发展的变革阶段起着重要作用，广泛地参与到资本运作、员工薪酬计划、战略决策等角色中去。

作为首席执行官，如果没有人为他们提供指引、鼓励或纠正，那只能成为“孤独的将军”。而能够与之沟通默契、并肩作战的CFO无疑是“将军”最青睐的“副官”。

CFO是现代公司中最重要、最有价值的顶尖管理职位之一，是掌握着企业的神经系统(财务信息)和血液系统(现金资源)的灵魂人物。很多公司的CFO开始负责企业整个战略规划和财务文件的设计，在企业并购中扮演着异常重要的角色，甚至可能掌管着信息技术设施。而在资本运作大行其道的今天，CFO还要担当维系公司与投资者关系的桥梁，与投资者保持亲善的关系是筹集资金的前提。

荷兰威科集团英国分公司首席执行官CathyWolfe女士在接受本刊采访时表示，在一个大型公司的运作中，CFO通常兼具沟通资本市场和公司内部财务管理的双重角色，并且充满挑战。“对CFO最重要的支持是CEO能够充分授权，让他们更加有效的传递信息。”CathyWolfe举例说，CFO要学会制定和呈现适当的财务报告给老板，去掉不必要的部分，真正的腾出时间帮助高层管理生意，“比如在英国，我们的财务报告减少了20%的内容，当然是我们认为重复的内容。这其中CFO扮演了发现和主导的角色。”

威科集团总部位于荷兰的阿姆斯特丹，业务遍布欧洲、北美、亚太以及拉丁美洲的40个国家，全球约有2万名员工，2010年收入为35.56亿欧元。威科集团英国分公司为全球税务、会计、雇佣、人力资源、医疗卫生等领域提供信息和软件等服务，业务品牌包括CCH、Croner、SimplyPersonnel等。CathyWolfe自1993年加入CCH产品管理团队以来，曾在出版、销售、市场团队担当领导工作，如今作为CEO，她感到颇为幸运的是有一个很优秀的CFO，“她不仅专业技能卓越，同时也能非常有战略眼光的看待生意，积极的参与到项目发展中，讨论发展方案，共同创造价值。”

由此可见，一个受到CEO欢迎的CFO，一定是能够从公司战略角度思考问题的。CFO看问题不能仅仅从自己财务部门的利益出发，而是要站在公司战略高度来思考问题。公司价值是CFO与CEO的交汇点，从公司价值出发，二者的利益趋向一致。但这需要CFO具备在压力下坚持原则的能力。在一定程度上，CFO的

### 频道推荐

- 李菲：资本小步 电影大步
- 谭丽霞：伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖：一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆：夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣：整合有道
- 中信安CFO尤强：财务的三重交集

### 点击排行榜

### 图片新闻

### 其他

职责就是拉紧CEO的“缰绳”，尽管这需要勇气和信心。坚持专业的判断以及诚实的原则直到最后，也是CFO最可贵的品质。即使这样的CFO被某个短视的老板强迫离开公司，其他更多有远见的CEO会在公司门口迎接他们。其实很多CEO并不喜欢仅对其表现出敬意的CFO。那些敢于在发表对企业战略的意见时冲撞CEO的CFO们其实是CEO们心目中理想的人选，毕竟在某些领域，CFO的专业性也许正是CEO的短板。

## 相关新闻

## 我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)


[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号