

## 农信社财务管理初探

2011-08-09 15:25:18

高飞飞

(黑龙江省大庆市红岗区统计局, 黑龙江 大庆 163511)

**摘要:** 随着外资银行进入中国市场, 银行业的竞争日趋激烈, 农信社所面临的形势也日趋严重。如何在如此激烈的竞争中不断的发展壮大, 为农村的经济发展提供有力的支持, 农信社势必要加强其财务管理。财务管理是信合内部经营管理的一个重要组成部分, 加强其财务管理无疑具有重要意义。

**关键词:** 农村信用社 财务 管理

农村信用社的财务管理, 是根据国家的方针、政策和制度, 利用价值形式, 进行预测、分析、确定本社的经营方针、财务目标、成本控制、利润分配和财务改进等实施有效地控制和监督全部管理职能的活动。它是信用社经营管理的综合反映, 贯穿于信用社业务活动的全过程, 具有很强的综合性。如果财务管理职能发挥的不当, 很可能给农信社带来资金损失的隐患。随着新一代综合业务系统的上线运行, 计算机业务已经渗透到农信社各个经营环节之中, 如何在当前形势下对农信社的相关业务进行有效的监督和管理就显得尤其重要。下面我就农信社财务管理中存在的问题以及如何加强农信社的财务管理进行分析。

### 一、农信社财务管理中存在的问题分析

(一) 管理方法不完善。目前农信社财务管理活动主要围绕存贷款、财务收支、利润这三个方面展开, 其财务管理以核算功能为主, 而财务核算属于事后反应, 易造成管理效率低下、资金控制失灵、预算控制体系不健全。这种管理方式下, 财务机构臃肿, 财务管理分散, 财务业务欠集成, 监控机制不完善, 以及中间环节过多形成信息流不畅和资源浪费。这不仅影响了财务信息的准确性、及时性, 延误了决策, 而且严重影响了农信社的竞争力。

(二) 财务风险的防范和控制体系有待完善。客观上说, 由于货币形态的特点必然会带来农信社业务

财务风险的产生。农信社采取贷款责任到人的形式对贷款进行管理,这种措施的目的是明确责任,便于管理。但是对于贷款责任人调离原工作岗位,拖欠年数较长的贷款却无人问津,从而造成农信社不良贷款难降的局面,从某种程度上来说,这也是管理力度弱化引发的。

(三)财务管理范围狭窄。农信社于2006年才开始办理银行卡业务并实现全省范围内的通存通兑,相较于其他商业银行而言,其财务管理信息化还处于起步阶段,信息系统规模小、功能单一,这与迅速发展的服务需求是极其不相符的。

(四)财务管理人员不足。农信社主要存在着资金来源不足与资金局部运用不充分并存、不良贷款难降与信贷粗放经营并存、历年亏损难消与节支降耗乏力并存、内控约束刚性与管理力度弱化并存、服务手段落后与旺盛服务需求并存、人才资源短缺与人力资源浪费并存、“三农”界定过窄与信贷投放局限并存、承担社会责任过多与政策支持不够并存的几大问题。

## 二、加强农信社财务管理的建议

(一)促进财务管理方法创新,提高管理科学性。一是制定目标,编制财务预算。改变以往针对人民银行和银监会下达的指标为考核依据,只注重事后核算的管理方法。农信社根据由财务部门对存贷款,成本,利息收支等各项指标进行科学的整理和分析的数据,结合农信社内外部情况,确定总体的经营目标。再对总体目标进行逐层分析,制定出合理、有效的责任制度和考核办法,以保证经营目标的完成。二是落实目标管理制度,提高财务预算的控制和约束能力。审计部门对农信社业务进行深入的调查,发现实际执行过程中存在的问题,及时将其解决。三是费用限额控制。费用限额控制主要是采取节约奖励、超支惩罚的管理制度。对较大金额的费用实行审批制度,年末对费用进行公开化,避免在经营方面的违规行为。

(二)加强财务风险的防范和控制。如何防范和控制财务风险是财务管理活动中的一个重点和难点,由于农信社业务的特殊性,导致对风险的防范和控制尤为重要。为此,农信社应强化其财务管理人员的风险意识,建立健全的财务管理系统,以增强整个系统的对风险的应变能力。在对风险的管理过程中,要将管理渗透在有关业务的每一个环节中,要做到“细致入微,面面俱到”。

(三)大力推进农信社财务管理信息化建设。农信社应当确立以管理信息系统建设为核心,以计算机网络建设为基础的发展战略,尽快制定管理信息系统的总体规划。农信社应当成立专门的管理信息系统领导小组,组织各有关部门和技术支持单位就财务管理信息系统的基本业务需求、业务流程、关键技术、系统框架结构、应遵循的标准、数据采集体系、财务信息管理等方展开调查研究,在此基础上提出本行财务管理信息系统建设的总体规划。在规划的过程中应当充分考虑到业务发展和金融创新的因素,使得建设中的财务管理系统具有一定的前瞻性、开放性和兼容性,以满足日益增长的服务需求。

(四)注重人才培养。由于财务管理工作的专业复杂的性质决定需要一支有责任心、素质高的财务管理队伍。我而目前农信社财务管理人员,尤其是基层财务管理人员多陷于日常事务的操作和管理,缺乏

有效的专业培训，不能适应农信社信息化建设的要求。为此，要抓紧对财务管理队伍的建设，首先，要提高行业准入标准，引进高素质的专业人才，提高财务管理人员的专业水平和工作能力。

### 三、结论

财务管理是农信社管理中一项十分重要的内容，财务管理体制是否健全、财务管理内容是否到位，在一定程度上对其生存发展起到决定作用。目前农信社财务管理在决策机制、约束机制等方面都存在种种缺陷，这些缺陷对其健康发展影响很大。农信社应从财务管理实际入手，既要从财务管理模式出发，还应注意财务管理方法的探索，着重关注财务风险的防范和控制，深化内控制度建设。

作者简介：高飞飞（1969-），女，黑龙江五常人，任职于黑龙江省大庆市红岗区统计局，研究方向：财务管理会计。

（备注：以出刊内容为准）

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于本站](#) | [版权声明](#) | [诚聘英才](#) | [联系方式](#) | [友情链接](#) | [我要统计](#)

主管：中国人民银行昆明中心支行 版权所有：《时代金融》杂志社  
网络实名：时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部  
社址：昆明市正义路69号  
电子邮箱：ynsdj r@126.com 电话：010-57107535 0871-3212464  
版权所有 未经许可不得复制或建立镜像  
电信与信息服务业务经营许可证：京ICP备案中 组织机构代码：79718261-3