



## 当前财务管理中存在的主要问题及对策

2011-08-09 14:12:23

吴欣

(南宁市相思湖新区财政局, 广西 南宁 530003)

**摘要:** 当前财务管理中存在的主要问题已经在一定程度上阻碍了企业的发展。因此, 文章主要从现有的财务管理理论、财务管理观念和管理模式、资金、财务监督体系、财务管理人员素质五个方面存在的主要问题, 进而提出解决的对策。

**关键词:** 财务管理; 主要问题; 对策

### 一、前言

财务管理是组织企业的财务活动, 处理企业的财务关系的一项经济管理工作。在企业的生产经营活动中, 财务管理处于重要的地位, 是反映企业生产经营状况的指南。随着知识经济时代的到来, 给现代的财务管理带来了机遇, 同时也带来了全新的挑战。当前财务管理存在的主要问题与知识经济时代对财务管理的要求脱节。因此, 分析财务管理存在的主要问题, 并相应地提出解决的对策是亟待解决的问题。

### 二、财务管理存在的主要问题

#### (一) 现有的财务管理理论已经不适应当前财务管理的需要

在传统的经济时代, 经济增长主要是来自于一切有形资产: 如厂房、机器设备、资金、人员等方面。而在当今的知识经济时代, 经济增长更多的是以无形资产来衡量, 如企业的商标权、员工的素质、产品的差异性等。无形资产对于企业的发展起着举足轻重的作用。然而, 在现有的财务管理理论中, 涉及到无形资产的比例少之又少, 仍然以有形资产为财务管理理论的核心, 无形资产的相关理论没有引起重视。因此, 在实际的财务管理活动中, 企业低估了无形资产的价值, 没用更好地利用无形资产的重要性进行整个企业的资本运营。这与当前财务管理的需要是不相适应的。

## （二）财务管理观念和管理模式僵化

在我国，典型的企业管理模式是企业拥有高度统一的所有权与经营权，企业的投资者同时也是企业的经营管理者。这种传统的管理模式给企业的财务管理造成了负面的影响。由于我国沿袭的体制和守旧的管理观念，企业的领导者集权思想严重，家族化的管理现象层出不穷。同时，企业领导者缺乏对财务管理理论的正确认识和相应的研究，没有树立正确的财务管理观念，运用传统的集权思想来控制企业的财务系统，职责权限不分，导致企业的财务管理混乱，会计信息失真等。一方面，企业没有内部的审计部门，缺乏保证内部财务审计独立性的机制。另一方面，企业财务管理者的基本素质较差，没有相应的财务管理能力，财务管理观念守旧。企业没有对财务管理部门引起相应的重视，缺乏有效的财务管理机制，从而使财务管理失去了在企业管理中应有的重要地位和作用。

## （三）资金严重短缺

当前我国企业财务管理存在的主要问题之一就是资金严重短缺，融资困难。原因来自于内外的因素。内部因素是来自企业自身。主要是多数的企业规模小，持有资金不足、负债过多，造成企业的信誉不高，信用等级较低。外部因素一是由于当前国家的相关的优惠政策没有向小规模企业倾斜，也没有设置专门的中小企业扶持机构。加之国家没有健全的中小企业信用担保体系，金融机构不能及时对企业的不良经营行为进行防范，为了降低企业的贷款风险，金融机构只有采取保守谨慎的态度。二是缺乏对中小企业的民间融资渠道。在民间，中小企业主要通过民间集资的方式来解决企业的资金问题，这种方式完全依靠个人的信用和高利息，风险较大。由于内外因素造成了企业的资金严重短缺，严重阻碍了许多中小企业的发展。

## （四）财务监督体系薄弱

由于我国企业传统的管理模式的弊端，财务管理缺乏一套规范严格的财务监督体系。企业的财务监督体系应该来自于多方面。一方面是来自外部的监督，主要是政府、银行、税务部门和社会的监督。前者主要是由稽查特派员执行的监督；后者主要是由社会的中介机构、会计师事务所、审计师事务所执行的监督。另一方面是来自内部的监督，主要由企业内部的审计部门、纪律检查委员会和员工的民主监督组成。内部监督无疑是一个企业财务管理最重要的监督，具有经常性、全面性的特点。但是，往往因为企业错综复杂的关系，财务管理的职责权限不明确，企业的领导意识上的不重视，造成企业的内部监督体系监督力度不够，达不到财务监督的目的。

## （五）财务管理人员素质偏低

随着经济结构的不断变化与发展，财务管理人员的素质无疑对企业的财务管理工作起着举足轻重的作用。财务人员的素质直接影响着企业财务管理工作的质量。同时，财务管理工作对于管理人员素质的要求也越来越高。现有的财务管理人员大多是会计人员，掌握基本的财会知识，在实际工作中缺乏财务管理方面的 知识，不能同时应付会计核算和财务管理的不关系。甚至有些财会人员凭关系上岗，没有经

过专门的知识培训，也没有取得相应的资格证书，在工作中，连最起码的账务都不懂，更别说财务管理方面的工作，给企业造成了巨大的损失。

### 三、解决对策

#### (一) 以无形资产作为财务管理理论创新和调整的主要内容

无形资产作为21世纪知识经济时代企业最重要的投资对象，因此，企业必须将无形资产作为财务管理理论创新和调整的主要内容。不断地更新财务管理人员的理论知识，并且将更新的知识积极地运用于实际的财务管理工作中。在企业的财务管理工作中，建立反映无形资产状况的指标体系，以该体系为企业投资决策重点，核心以无形资产为主。最终效益评价的标准以无形资产是否给企业提高人力资源的质量、是否增强企业的创新能力、是否带给企业持续发展的动力。

#### (二) 转变财务管理观念

财务管理观念是解决财务管理问题的出发点，是在实际的财务管理工作中价值观的体现。转变财务管理观念，首先应树立人本化理财的观念，并且在财务管理工作中协调好各方面的利益关系。企业要树立“以人为本”的思想观，将人放在最重要的位置，学会理解人、尊重人，加大对人才的投入。通过建立责权利结合的财务管理机制，用制度规范财务管理人员的行为，激发工作人员对于财务管理的积极性、主动性、创造性。其次应树立多元化理财的观念。随着世界经济一体化的发展，大量的外国金融机构涌入我国的市场。企业应该抓住这一机遇，转变多元化理财的观念，积极地寻求与外资合作的机会，提高自主的管理创新水平，逐渐实现企业投资主体的多元化。最后，企业应强化风险意识。在市场经济中，由于市场机制优胜劣汰的自发作用，任何一个企业都必须承担一定的风险。因此，财务管理人员必须强化风险意识，有预见地对各种不确定因素采取防范措施，力求企业的损失降到最低限度。

#### 积极拓宽企业的融资渠道

企业财务管理工作的主要问题之一就是资金严重短缺。通过优化企业的外部环境，拓宽企业的融资渠道，能够在一定程度上解决企业资金短缺的问题。第一，政府相关部门应该尽快完善相关的政策法规。虽然我国目前已经出台了一些支持鼓励企业发展融资的政策法规，但是，这些法规还不够完善。只有政府相关部门不断完善政策法规，给企业更多的平台，才能拓宽企业的融资渠道。第二、建立完整的中小企业信用担保体系。中小企业信用担保体系必须是为中小企业信用担保服务为宗旨的中介组织，为企业的融资信用担保提供多样化的服务，积极拓宽企业的融资渠道。第三，随着时代的发展，金融机构应转变观念，突破传统制度和体制上的障碍，加快中小企业信贷管理制度改革的步伐，逐步适应中小企业经济发展的需求。

#### (三) 健全财务监督体系

健全财务监督体系，必须强化内外部的监督机制。一是完善外部的监督机制，充分发挥政府和会计师事务所的监督作用。政府应建立和完善相关的法律法规，用法律规范和约束企业的行为，防止企业在

财务管理工作中的欺诈行为。会计师事务所作为审计工作的最要监督者，通过一系列评价企业财务管理工作的内部控制制度，可以及时发现并控制审计风险，将审计意见的不准确性降到最低的限度。

二是完善内部的监督机制。企业应根据自身的实际情况，制定出严格规范的内部监督制度，并将该制度具体实施到财务管理工作中，使内部监督形成一个规范完整的体系。另一方面，企业应强化内部审计工作。思想上，企业领导必须高度重视内部审计工作在财务管理中的重要地位；制度上，企业必须建立内部审计制度，做到客观、公正、实事求是；机构设置上，企业应设立独立的内部审计机构，并且把具有专业技术能力、高度责任感和事业心的员工配备到企业内部的审计机构。

#### （五）提高财务管理人员的素质

在经济知识时代，只有加快财务管理人员的队伍建设，提高财务管理人员的素质才能适应市场经济发展的需要。因此，企业应阶段性地组织财务管理人员学习和培训，不断地提高财务管理人员的素质，植入新的财务管理理念。对财务管理人员实行竞争上岗制度，通过阶段性考核，适当合理调整工作岗位；对于不能胜任财务管理工作岗位的，必须坚决调离工作岗位。鼓励与惩处的制度相结合，对财务管理人员的创新能力和素质，应为其创造条件加以鼓励；对无证上岗的必须坚决进行惩处。

#### 小结

21世纪是知识、人才、竞争的时代，财务管理工作中存在的主要问题已经不适用于社会的发展和需求。只有通过财务管理理论上创新、财务管理工作观念上创新和各方面的努力，才能解决财务管理工作中存在的主要问题，引导企业健康地发展。

#### 参考文献

- [1]陈增寿. 中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 生产力研究. 2007.
- [2]杨德全. 浅析财务内部控制制度[J]. 理论界. 2006.
- [3]王佩奇. 企业财务管理[M]. 大连. 东北财大出版社, 2006.
- [4][美国]查尔斯·T·宁格瑞. 会计学[M]赵晓鹿. 北京. 中国人民大学出版社. 2005.

(备注：以出刊内容为准)

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于本站](#) | [版权声明](#) | [诚聘英才](#) | [联系方式](#) | [友情链接](#) | [我要统计](#)

主管：中国人民银行昆明中心支行 版权所有：《时代金融》杂志社  
网络实名：时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部  
社址：昆明市正义路69号  
电子邮箱：yndsjr@126.com 电话：010-57107535 0871-3212464  
版权所有 未经许可不得复制或建立镜像  
电信与信息服务业务经营许可证：京ICP备案中 组织机构代码：79718261-3