

对如何加强医院财务管理的思考

2011-08-09 14:17:34

牛玉

(湖北省孝感市中心医院, 湖北 孝感 432000)

【摘要】财务管理在医院经营管理中处于核心地位, 近年来, 随着我国医疗卫生体制改革的不断深入, 作为经济实体的医院, 加强财务管理, 提高竞争能力显得非常重要。

【关键词】加强; 医院; 财务管理; 问题; 措施

医院的财务管理, 简而言之就是对医院筹集资金、分配、使用等经营活动进行的计划、组织、控制、协调、考核等系统的工作统称。目前形势下财务管理, 增强医院的生命力和凝聚力, 发挥财政资金的职能所用, 确保医院健康蓬勃发展, 提高医院整体效益显得尤为重要和迫切。在此, 就如何加强医院财务管理, 提高医院经济效益谈几点粗浅的认识。

一、现代医院财务管理存在的问题:

1. 当前医院财务管理中缺乏风险意识

医院只有引入市场竞争机制, 才能实现优胜劣汰、建立自我发展的新机制与财务制度, 才能使医院得到高效的发展。在计划经济下, 医院的各项事业基本由国家包办, 财政是主要的资金供应者, 没钱政府出, 市场风险几乎为零, 因此经营比较稳定等, 因而造成财务管理人员风险意识淡薄。为了适应眼下市场经济的需要, 医院应当提高风险意识, 必须清楚地意识到, 医院作为独立的经营单位, 同样存在着财务风险。如果医院长期经营不好、入不敷出, 连续几年亏损, 这家医院必将被兼并或者破产。

2. 全成本核算欠缺

医院要想长远发展, 不仅仅需要先进的技术设备和有能力的医疗人才, 还应当从财务上进行开源节流, 实行全成本核算, 降低医院各方面的成本, 提高医院的整体效益。当前, 比较完善的全面预算体系许多医院还没有建立, 即使有少数的大型医院有建立较完善的体系, 由于医院领导的成本管理意识较浅加上职工缺少集体荣誉感, 还有工作态度不端正, 责任感不强等, 使医院全面预算被虚伪。

3. 对固定资产等监管不到位, 医院内部控制制度不完善

现行的财务制度对会计要素给出了定义, 也对会计要素确认和计量做了规定, 但在规范会计要素确认和计量标准时, 不够严密。随着医疗事业的迅猛发展, 以前制定的《医院财务制度》、《医院会计制度》存在的固定资产核算和会计报表不完善的不足凸显。医院的财务制度不完善, 必然造成严重浪费、经费物资流失等问题。医院由于长期受计划经济的束缚, 加上行业的特殊性, 制约着医院内部控制工作的开展。从社会整体来看, 政府管理部门对于内部控制工作还没有统一的规定, 各部门只是在自己的职责范围内, 针对具体事项制定各项管理制度。医院更是如此, 内控制度也仅仅散见于各单位的相关文件和办法中, 尚未形成内部控制制度体系的整体框架。

4. 医院财务管理观念落后, 财务人员素质较低

目前, 许多医院对医疗水平的提高比较重视, 对医院的价值重视较少, 造成卫生资源严重浪费, 进而增加了医院的运营成本。与此同时, 由于医院没有一套科学的财务管理制度, 没有完全考虑医院自身实际业务流程, 加上职工素质低, 造成相关规定不能执行和财务管理混乱的局面。多数医院财务人员的整体素质偏低, 如: 滞后的管理观念、缺乏创新意识、薄弱的理论知识、业务能力差、工作积极性不高等。一些一直困扰着医院的财务建设和发展问题长期存在, 人少事多使得医院高素质的财务管理人员比较少, 不能发现和解决财务管理中存在的问题, 医院的健康发展收到了严重影响。

二、完善医院财务管理的对策

1. 在我国的医疗体制改革之际, 必须加强风险防范意识, 将医院划分为盈利性医院与非盈利性医院。对于盈利性医院来说, 在市场经济下要生存, 要发展, 必须注重自己的风险防范意识, 才能在残酷的市场竞争中处于不败之地。因此, 加强医院的财务管理工作首先要树立起风险防范意识, 切实加强财务监督, 建立财务风险预警体系。

2. 加强经济预算、核算, 完善医院预算体系应当从加强预算管理入手, 首先应当加强对预算管理的重视, 要认识到

预算管理在医院财务管理中是非常重要的。开展全面预算是完善医院财务管理的重要方面。①医院在编制预算收入的时候,对以前年度的执行预算的情况应当考虑在内,同时还要考虑年度预算收入变化因素、对编制预算收入进行测算,经主管部门审核后,方可报财政部门核定。主管部门和财政部门依据医院的发展计划、财务收支状况以及国家财政政策等,对医院的年度预算收支规模进行核对,最终根据医院的财务收支情况与业务建设的要求来定。②在实际补助时,由于医院的非财政补助收入难以满足支出,国家财政结合医院收支实际,决定补助哪些项目支出,例如对工资、设备购置、大型修缮等项目支出进行补助。③在超支补助时,通过主管部门及财政部门核定医院预算后,医院的收支平衡有其自行进行。④应当严格资金审批程序以保证资金的安全,从而提高资金使用效率来保证重要项目的资金需求。

3. 建立完善财务制度,建立完善财务管理制度保证资金的安全,把资金成本和风险降到最低,加强医院内部财务管理,建立健全财务管理机制,不能与医院财务管理的实际向脱离,对医院的各个科室的财务管理的职权需十分的明确,按财务制度开展财务工作。完善财务管理体系的主要需要强化医院财务内部控制,医院全体职工均受内控的约束,任何部门和个人所拥有的权力都不得超越内部控制制度给予的的权力。医院应对货币支取、购买、验收保管业务建立严格的授权审批制度,加强对物品及收款过程的管控,合理保证资产安全,将成本和风险降到最低。制定完善的财务预算,并进行定期的检查,分析实际收支与预算产生不同的原因,并财务措施给予解决。医院可按照适度授权原则,制定严格的财务收支授权审批制度,对财务及其他相关人员授权批准范围、权限以及所应承担的责任进行明确规定,严格按制度办事,承担自己工作中的责任。对其收支活动的合法性医院应当进行监控,同时加强外部监督,以防止违法违纪现象的发生。

4. 细化财务管理,完善医院资产管理体系。第一、强化对医院流动资产管理。各医院都应建立药事管理组织,确保用药安全有效,以确保医院的正常工作和经济效益。采购、药库管理人员负责全院的药品采购供应工作,依据每月由计算机输出各类药品消耗动态,按时编制药品分期采购计划,经有关领导研究批准后方可采购。在保证业务活动的前提下,努力降低库存,节约消耗,加速药品资金的周转。第二、强化对医院固定资产及呆料管理。医院很多时候面临着如下问题:一是存在长期搁置不用的材料和设备等需要盘活,二是难以优化资金的运作,不能保证资金的有效运用。要想把这两个问题处理好,医院应结合实际情况,在财务科和其他科室相互协作的情况下,制定出科学、合理、行之有效的固定资产管理和资产报废办法,有相关部门定期开展资产检查,查出挤压的物资并列清单进行变现处理,盘活资产提高存货周转率。医院还应当制定资产盘点清查的办法,确保账与实物相一致,另外加强资产档案的管理,对各科室应当承担的责任进行划分和明确,同时提高业务人员的职业道德和业务技能,增强他们的资产管理责任感和提高管理资产的能力,确保资产安全完整。第三、医院的无形资产也需要加强管理。在健全医院的固定资产管理体系的同时应当对无形资产加强管理,使医院的资源合理配置。医院属于科技、知识相对集中的单位,他的无形资产有医疗信誉、专家声誉及知名度、专有技术、科技成果和诊断病例等。对医院的无形资产进行公平的评价不仅能够使医院的名声得到提高,而且还有利于医院的长远发展。如今,财务管理中无形资产管理所占的比重有所增加,因此,加强医院的无形资产管理是不可缺少的。

此外,医院还应当注重提高财务人员的业务素质和职业道德的提高,这样有利于医院的财务管理更加科学规范。

总体来说,医院财务管理越来越复杂,越来越细化,加强医院的财务管理需要我们不断的努力。这就要求医院在具体工作中,应根据自身的实际情况来实施目标成本管控,明确管理制度,加强日常的财务管理工作。

参考文献:

- [1]贺志浩. 医院财务管理的新思路[J]. 经济研究导刊, 2011, 10期.
- [2]廖燕, 沈莎; 郑淑红, 伍咏梅. 强化会计核算功能 提升财务管理水平[J]. 中国医院, 2009, 01期.
- [3]蔡莉. 浅析医院财务管理与内部控制[J]. 现代营销(学苑版), 2011, 03期.

作者简介: 牛玉(1962-), 女, 汉族, 湖北省孝感市中心医院财务科, 研究方向: 医院财务管理。

(备注: 以出刊内容为准)

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于本站](#) | [版权声明](#) | [诚聘英才](#) | [联系方式](#) | [友情链接](#) | [我要统计](#)

主管: 中国人民银行昆明中心支行 版权所有: 《时代金融》杂志社

网络实名: 时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部

社址: 昆明市正义路69号

电子邮箱: ynsdj r@126.com 电话: 010-57107535 0871-3212464

版权所有 未经许可不得复制或建立镜像

电信与信息服务业务经营许可证: 京ICP备案中 组织机构代码: 79718261-3