

浅析中小企业财务管理存在问题及对策

2011-08-11 16:02:25

郭静娟

(沙洲职业工学院, 江苏 张家港215600)

【摘要】财务管理几乎贯穿了中小企业的整个运营过程, 本文分析了中小企业财务管理的现状及存在的问题, 通过深入的研究, 提出了完善中小企业财务管理的对策, 如政府应给予中小企业更多的支持和政策上的优惠, 同时中小企业自身强化企业自身素质, 提高企业资信程度, 加强财务管理意识, 加强企业内部控制, 提高业务综合素质等。

【关键词】中小企业 财务管理 内部控制

一、中小企业财务管理的现状

据有关资料表明: 截止2010年底, 中国经工商行政管理部门注册的中小企业已超过1380万家, 占全国企业总数的90%以上, 其中95%的中小企业是非公有制企业。中小企业实现的最终产品和服务的价值占整个工业生产总值的58%, 我国每年的将近2000亿的出口总额, 中小企业就要占到占60%左右。由此可见, 中小企业在社会发展和经济增长中所起的作用是举足轻重的。但是, 目前中小企业的发展却不容乐观。造成这种局面的原因是多方面的, 其中财务管理理念落后、制度薄弱、素质不高等也是重要的原因。

二、中小企业财务管理存在的问题

(一) 资信程度较差, 信用观念淡薄

有些中小企业管理不规范、自身信誉差、信用观念淡薄、经营行为失信, 只重视举债经营而忽视负债的偿还, 只注重眼前利益而忽略长远利益, 致使到期的贷款不能偿还; 还有些中小企业在其改制过程中行为不规范, 借改制之机逃废银行及其它债务情况也相当严重, 最后导致金融机构不再放贷, 其结果是资金紧张, 生产难以维系, 严重损害了中小企业的信用形象。

(二) 政府支持不够, 融资非常困难

目前, 融资困难、资金短缺是制约中小企业发展的最突出的问题。主要原因有: ①国家对中小企业的优惠政策不多, 扶持力度不够。②中小企业规模较小, 缺乏科学的经营管理战略和财务管理战略。③财务管理不完善, 财务信息可信度低、透明度小, 造成金融机构放贷谨慎。④无奈向民间机构融资, 使融资成本过高, 经营风险增大, 导致企业资金不足, 严重阻碍了中小企业的发展。

(三) 管理模式僵化, 管理观念陈旧

有些中小企业所有权与经营权的高度统一, 管理模式僵化, 带有很浓厚的“家族”色彩, 裙带关系严重。有些企业管理者, 缺乏现代财务管理观念, 管理思想相对落后, 仅凭经验和感觉进行决策, 因此时常会出现决策性的错误, 有些经营者的财务管理意识淡薄, 认为企业效益主要靠业务的发展, 不是靠财务“管”出来的, 忽视了财务管理对经营活动的指导作用, 制约了中小企业的健康发展。

(四) 财务制度欠缺, 财务控制薄弱

大多数中小企业缺乏完整的企业财务制度, 不但在原始凭证记录管理、定额管理、计量验收管理等方面制度欠缺, 而且在财会部门职责权限、岗位责任制、账务处理程序、内部牵制制度、稽核制度等方面也很混乱。由于中小企业的规模较小, 财务部门的设立较简单, 这必然导致内部财务控制薄弱, 出现现金管理不严、应收账款控制不力、存货控制薄弱、资产管理混乱、成本费用核算不实等一系列问题。

(五) 财务人员素质较低, 业务水平较差

中小企业领导对财务工作专业化水平的重要性认识不足, 造成在财务人员的选用上带有很强烈地随意性强。部分企业的在职会计人员学历层次低, 甚至未系统学习过相关的会计理论, 很难适应当前复杂的会计环境。再加上企业管理层对财务的错误认识, 疏于培训, 造成财务人员知识更新不及时, 经常出现会计核算方法不科学、会计科目不规范等一系列问题。

三、加强中小企业财务管理的对策

(一) 强化企业自身素质, 提高企业资信程度

企业要做大做强, 一方面要通过加快技术改造和产品更新, 扩大产品的生产和销售, 同时引进人才, 通过培训来提高员工的整体素质。另一方面, 由于中小企业的财务信息透明度较低, 担保主体又无法落实, 使得银行不敢轻易放贷。因此, 企业要取得社会各界的信任与支持, 应当不断增强自身的积累, 规范和完善企业财务规章制度; 加强对金融法规的学习, 真正在社会上树立起守信用、重履约的良好信用形象。以诚信为基础, 积极和银行取得联系, 增进双方了解, 解决目前中小企业信用评价的窘境。

(二) 加大政府支持力度, 解决企业融资困难

长期以来, 我国对中小企业发展的关注不多, 政府应该出台一些优惠资助政策, 以促进中小企业的发展。例如, 可设立一些专项基金如: 担保基金、风险投资基金、互助基金等。同时政府也要针对中小企业制定一些法律法规, 尽快建立健全有利于中小企业发展的政策体系。另外, 还要完善金融服务体系、建立健全信用担保体系, 发展中小金融机构、规范民间金融, 拓宽中小企业的融资渠道, 降低融资成本和风险, 从而提高中小企业的融资效率。

(三) 优化财务管理模式, 加强财务管理意识

中小企业应当将所有权与经营权的进行分离, 建立现代企业管理制度, 优化企业财务管理模式, 加强财务管理意识。尤其是企业领导者要具有创新精神, 积极转变观念, 不能墨守成规, 要勇于突破“家庭式”的传统管理理念和管理方法, 敢于接受先进的、科学的管理理念, 结合企业实际, 制定更合理的完善的管理制度。

(四) 完善企业财务制度, 加强企业内部控制

企业财务制度的健全和规范是企业财务管理的基础, 有一个健全的内部控制体系则是财务管理健康发展的重要条件。中小企业要“苦练内功”, 建立完善的财务管理制度, 强化企业内部控制。

(1) 重视流动资金管理, 提高资金使用效率

资金一直贯穿于经营管理活动的各个环节。企业应加强财务的事前预测、事中控制及事后的总结分析工作, 强化企业全面预算管理, 提高财务对成本费用和投资的管控能力。企业要使资金的来源和运用产生最佳效果, 合理压缩资金占用, 加速资金周转, 最大限度地提高资金使用效率; 严格财务收支计划, 盘活资金存量, 提高资金使用效益。

(2) 加强应收账款管理, 加快资金周转速度

加强应收账款的管理, 首先要准确及时地核算应收账款, 明确债权债务的关系, 加强对赊销客户的信用调研评定, 定期函询, 合理制定信用标准, 严格控制账龄, 加快资金周转速度。

(3) 加强存货管理, 减少存货积压

对存货方面的管理, 应严格建立采购供应制度, 尽可能地压缩过时的库存物资, 避免资金的呆滞, 并以科学的方法来确定存货资金的最佳结构比例, 加强存货的管理可通过仓储与保管控制和建立存货分类制度实现。

(4) 加强实物资产管理, 减少资产流失浪费

实物资产控制是为保证企业实物资产安全完整而采取的财务控制措施。主要通过以下几方面来实现: 一是限制接近。如现金、银行存款和存货等, 除出纳人员和仓库保管员外, 其他人员限制接触, 以保证资产的安全。二是及时入账。特别是现金, 银行存款, 要做到日清月结, 保证资金的安全和合理使用。三是适宜的盘存制度, 对于财产物资可采用ABC分类管理法。四是建立会计档案保管制度, 便于业务复查。

(5) 加强成本费用核算, 降低各项费用虚长

成本和费用控制关系到企业的生存和发展, 是财务管理关键工作之一。企业应强化成本意识、强化物资管理、强化工资总额控制、强化对燃料水电费等的控制; 还应该严格控制重要物资的成本、控制低值易耗品的配备、严格对原材料出入库的管理、控制招待费等的额度确和控制公司车辆的油路费。

(6) 营造良好控制环境, 加强企业内部控制

内部控制是指为达到具体的实体目标提供合理保障而设计的程序, 健全并执行内部控制机制是提高经济效益的重要举措。主要有以下几条措施: 营造良好的内部控制环境; 建立管理机构, 推行职务不相容制度, 明确控制权责; 建立内控监督测评制度, 确保内部控制机制的实质执行。

(五) 加强财会队伍建设, 提高业务综合素质

财政部门应加强对中小企业财务工作的指导和监督, 加强对财务人员的业务培训, 加大会计法规宣传教育, 促进提高财务管理水平, 增强财经法规意识; 加强会计人员从业资格管理, 实行会计队伍的规范化; 制定绩效激励机制, 调动财务人员的工作热情, 稳定会计队伍; 加强会计人员综合素质培训, 不断提高会计人员的职业技能。

此文章属于沙洲职业工学院高教研究课题: “张家港市中小企业财务管理的现状及高职高专会计专业人才培养方案的改革”, 项目编号: 20092400201。

参考文献

- [1]徐承钰. 浅析中小企业财务管理中的存在的问题与对策[J]. 会计师, 2009. 8: 72.
- [2]张俊芳. 浅谈我国中小企业财务管理存在的问题及基本对策[J]. 现代商业, 2008. 29: 221.
- [3]王晓艳. 浅析我国中小企业财务管理的缺陷及解决对策[J]. 商场现代化, 2008. 557: 321.
- [4]何惠霞. 浅谈中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 财经界, 2008. 11: 29.

作者简介: 郭静娟(1965-), 女, 副教授, 沙洲职业工学院, 研究方向: 财务管理与税务筹划。

(备注: 以出刊内容为准)

主管：中国人民银行昆明中心支行 版权所有：《时代金融》杂志社

网络实名：时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部

社址：昆明市正义路69号

电子邮箱：ynsdj_r@126.com 电话：010-57107535 0871-3212464

版权所有 未经许可不得复制或建立镜像

电信与信息服务业务经营许可证：京ICP备案中 组织机构代码：79718261-3