



我国公立医院财务管理存在的问题与优化策略分析

2011-08-05 17:13:11

王宇莎

(重庆医科大学附属第一医院, 重庆 404100)

摘要: 长期以来公立医院由于只注重提供服务而非营利, 导致公立医院财务管理工作既不规范也不完善, 严重阻碍了公立医院自身的发展和进步。基于此本文利用财务管理和会计学相关理论, 对我国公立医院财务管理存在的问题进行分析, 并结合国内外公立医院财务管理的现状与经验, 提出了改进措施和优化的方法。

关键词: 公立医院; 财务管理; 问题; 优化

一、我国公立医院财务管理主要内容

在医院经营当中, 财务管理是资金运用以及所体现的经济关系的一种总的概括。医院财务管理的内容包括以下几个方面: (1) 资金筹集管理, 是医院为开展医疗服务活动而筹集必需的资金。(2) 预算与收支管理, 国家对医院实行“核定收支, 定项补助, 超支不补, 结余留用”的管理办法。预算管理是医院主要的财务活动, 收支管理主要是对医院收入和支出的项目、范围、标准和收益分配等进行管理。

(3) 资产管理, 包括净资产、流动资产、固定资产和无形资产的管理。(4) 负债管理主要是对医院的借入款项、应付款项、暂存款项、应缴款项等进行管理。

二、我国公立医院财务管理存在主要问题分析

(一) 筹资渠道单一, 财务风险大

目前医院的资金来源主要是银行, 而且资本结构极不合理, 因此财务风险比较大。根据我们调查数据显示, 13%的公立医院资产负债率介于50-100%之间, 还有2%的公立医院资产负债率大于100%, 处于资不抵债状态。

(二) 预算管理不科学, 缺乏执行度

医院在编制财务预算时, 不能结合自身的实际情况去编制财务预算, 同时比较注重医院的短期利益, 而忽略了医院的长远发展与规划, 从而使预算的内容不能有效的配合医院的长期发展规划。同时预算管理上由于各个环节衔接性比较差, 导致预算的执行难度非常大, 再加上医院的预算弹性不够, 从而导致预算执行不够灵活, 缺乏应变能力。

(三) 收入与成本核算不科学

医院的收入是医院维持发展的重要内容, 目前医院在收入的核算与成本的核算上主要问题是, 药品收入核算不科学、医疗欠费比较多。在成本控制上存在偷和漏的现象(比如缺少管理费用分摊成本分为直接费用和间接费)等, 从而导致收入与成本核算存在很多问题。

(四) 财务人员素质有待进一步提高

财务管理部门是医院财务预算管理的重要部门, 财务人员的素质及技术水平的高低直接影响着财务管理的效果。财务管理部门通常是医院法定代表人的领导下, 主要负责组织医院财务管理工作: 固定资产管理、收入与支出管理等由于财务管理涉及的内容多、环节多又涉及财务、会计、管理、计算机等多学科的知识, 因此, 许多医院财务管理人员的素质不能完全满足财务管理工作的需要。

三、我国公立医院财务管理工作改进与优化的措施

(一) 进行审慎融资, 防范筹资风险

医院在融资方面应该结合自身的情况，保持合理的资本结构，制定科学的融资策略，有效的防范财务风险。财务风险对于医院的正常运行具有重要的影响，因此必须进行审慎融资，防范风险。

（二）规范预算管理制度，增强可操作性

预算管理对医院财务管理活动具有重要影响，因此必须建立规范的预算管理制度。要强化预算管理的执行度，要落实有关预算管理的相关内容，必须提高财务预算的控制。预算内容一旦确定，就不能擅自修改，就具有了强大的约束力。要按照预算方案的内容，实施有重点的预算控制与管理，针对重点内容，严格的执行预算的内容，并及时的反馈预算执行情况。

（三）加强收入真实性与成本核算工作

医院必须加强收入真实性与成本核算工作，应建立抓专门的收入与成本核算的监督和 control 机制，通过一系列制度的优化，来增强收入真实性与成本核算的科学性。医院收入真实性，关系到医院相关财务信息的可靠性与透明度，对医院未来的财务活动具有十分重要的影响，因此必须给予充分的重视。

（四）采取措施提高财务人员素质和能力

财务管理工作的的好坏最终还需要人的努力得以体现，因此提高财务人员的素质以及积极性是医院财务管理工作的主要内容。因此医院应该加强财务人员专业知识培训，技能培训，并加强职业道德建设。只有这样，才能提高财务管理工作的质量和效率。

参考文献

- [1]李卫玲. 新疆公立医院负债经营财务风险评价研究[D]. 新疆医科大学, 2008.
- [2]赵美君. 浅谈医院财务分析的方法和评价指标体系[J]. 中国医院管理, , 2009.

作者简介：王宇莎（1974-），女，苗族，助理会计师，重庆医科大学附属第一医院，研究方向：会计。

（备注：以出刊内容为准）

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于本站](#) | [版权声明](#) | [诚聘英才](#) | [联系方式](#) | [友情链接](#) | [我要统计](#)

主管：中国人民银行昆明中心支行 版权所有：《时代金融》杂志社

网络实名：时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部

社址：昆明市正义路69号

电子邮箱：ynsdj_r@126.com 电话：010-57107535 0871-3212464

版权所有 未经许可不得复制或建立镜像

电信与信息服务业务经营许可证：京ICP备案中 组织机构代码：79718261-3