

施工企业加强财务管理的有效策略分析

2011-08-10 15:26:02

王凤丽

(中平能化建工集团有限公司建井三处, 河南 平顶山 467000)

【摘要】由于国内施工建筑企业的迅猛崛起, 高速发展变化中的市场大环境, 做好施工企业的内部财务管理工作已直接关系到企业的综合经济收益水平。对此, 通过全面的分析现今的施工企业内部财务管理的缺陷, 有针对性的构建合理的财务管理策略, 从而更好地为施工财务工作, 争取最少的投入中获取最大的经济收入利润。

【关键词】施工企业 财务管理 策略
施工企业要想在社会主义市场经济的竞争中求生存、求发展, 就必须改革现行的体制, 建立现代企业制度, 按现代企业制度的要求规范运作。企业所有者对经营者业绩的考察的一个重要渠道就是通过对会计报表提供的信息进行分析, 来了解经营者的业绩, 以对经营者进行奖惩。因此只有加强企业的财务管理, 打好施工企业财务管理的基础, 才能保证经营者提供的会计信息的可靠完整。

一、施工企业财务管理的内部缺陷

1. 资金控制能力较差, 债权债务关系不能及时清理

目前, 各类施工企业资金分散在各子分公司, 各子分公司资金分散在各个项目上, 企业无法实时掌握了解整体资金情况, 无法掌握动态的资金信息。同时, 也带来了资金成本和资金安全的问题, 给企业造成巨大的经营风险。

债权债务关系存在着管理问题。首先, 是应收账款管理不力, 由于确认收入的依据不充分, 导致应收账款不实; 其次, 竣工工程结算严重滞后; 再者, 大量预付分包工程款长期挂账, 资产存在虚增或潜亏现象。

2. 社会信用普遍降低, 拖欠款项逐年增加

企业管理者只重销售而忽视包括应收账款管理在内的内部管理, 而客观上他们对于应收账款管理无论是经验还是理论都十分缺乏。企业之间尤其是施工企业与开发商之间相互拖欠贷款, 造成逾期应收账款居高不下, 已成为经济运行中的一大顽症。在激烈的市场经济中, 一方面赊销成为企业扩大销售的主要竞争手段; 另一方面很多企业故意拖欠工程款, 逾期应收账款对企业的危害直接体现在坏账风险上。

3. 收益性支出与资本性支出的界限不清, 资产管理不当

由于一些施工企业未能严格划分收益性支出和资本性支出, 从而影响企业的当期损益, 同时使企业资产的安全性、完整性失去应有的监督。长期存在大额预提费用。一方面, 由于建设单位供料结算严重滞后, 施工企业靠预提费用平衡材料成本; 另一方面分包工程未按规定进行进度结算, 靠预提费用平衡分包成本。再加上受核算或资金影响, 职工奖金未能及时作表发放, 靠预提费用平衡人工成本。这些都容易造成企业当期损益的不实。

4. 实行会计委派制存在一定的问题

首先是外派财务人员资金控制不力, 施工企业与项目外派财务人员间缺乏协调。施工企业普遍资金紧张, 虽然有工程预付款, 但在建设单位普遍要求承包单位提供履约保函及相关的各种保险的情况下, 保函费用占用了大量资金, 所以施工企业一般前期投入较大, 而资金回收则相对滞后。其次, 外派财务人员缺乏对项目基础会计工作及项目会计核算工作的及时监督检查。特别是执行新的会计准则后, 各企业在按照本企业特点设置统一的会计科目、统一的核算体系以及组织学习方面都会采取一定行动, 但有没有及时对各项目执行新会计准则的情况进行检查、对各项目的基础会计工作进行监督指导, 还没有得到有力的贯彻。

5. 固定资产管理不当

由于施工企业具有产品的固定性和施工作业场所的流动性的特点, 施工作业一般由分公司或项目部完成, 而公司对固定资产实施统一管理, 随着目前市场竞争的加剧, 公司在固定资产的管理上对分公司和项目部进行了放权, 但由于相应的管理措施没有跟上, 导致有的分公司和项目部将一些固定资产流失现象严重。

二、加强财务管理的根本性策略

企业财务管理的基本目标是保证企业财产安全和实现资产增值, 以实现公司价值的最优、最大化。财务管理应以成本管理为基础, 以资金管理为纽带, 以提高经济效益为目标。笔者认为加强财务管理的根本策略主要有以下几个方面:

1. 全方位更新企业财务管理观念

企业应充分重视财务管理的重要性，加强财务管理工作，把财务管理渗透到企业法人治理结构和组织管理的各个层面，由企业主要领导主管，建立起事前、事中、事后全方位的财务监控体系。既要不断更新拓展财务管理理念，又要脚踏实地，采用层层递进的多道财务保安防线，实现财务管理的法制化、科学化。还应立足自身优势，充分挖掘自身潜能，运用信息技术、互联网、电子商务等现代化手段，改造企业传统的业务流程和运作模式，以成本、效益为核心，通过提升企业的财务管理水平，使企业节支增效，为企业参与市场竞争奠定良好的企业管理基础。

2. 加强项目成本核算，提高经济效益

成本管理是运用预算方法编制成本预算，根据预算指标进行开支，并以实际成本与预算进行比较，以衡量经营活动的成绩和效果。加强项目成本核算是施工企业外部经营环境的要求，也是施工企业经营管理的需要。成本管理是一项系统工程，是全员、全公司、全部门的成本管理。企业各科室应当在如何降低施工成本上作出努力，灵活运用会计方法计算成本、管理成本，并对各项成本指标进行对比分析。为了实行全面成本管理，必须对成本进行层层分解，以分级、分工、分人的成本责任制作为保证，制定具体的成本责任量化指标，把成本管理的财务行为变成全员的工作目标，努力降低消耗，提高企业的综合经济效益。

3. 加强对存货和应收账款的管理

尽可能压缩库存物资，避免资金呆滞。制定合理的库存量，既要防止停工待料，又不至于库存太多而占用较多的流动资金和库存费用，维持均衡生产。要降低进货成本，一是采取批量集中进货，可获得较多的商业折扣；二是通过增每次进货数量，减少进货次数，以降低采购费用支出。二者有机结合可达到一个最佳的批次批量。

4. 加强资金管理，提高资金使用效益

施工企业的一切经济活动都是围绕资金运营展开的。企业的核心是资金管理，财务管理的最大课题也是资金管理。因此，应得到足够的重视。应实行资金的集中管理、集中核算、集中控制，加强资金的预期管理。

5. 加强会计职业道德建设，提高施工企业财务人员的素质

施工企业要实现企业财务管理水平的提高。在制定了适应企业经营发展的财务制度后，重要的是要有一批爱岗敬业、熟悉法规、依法办事、客观公正、搞好服务、保守秘密的财务人员保证财务制度的贯彻执行，保证及时、完整、准确地向企业领导提供经营管理所需的会计信息。培养具有良好职业道德的财务人员，是施工企业诚信经营的基石，市场经济越发展，对财务人员职业道德水准的要求就越高。要定期组织会计人员带着实际工作中遇到的问题进行讨论，集思广益，加强会计核算的正确性和准确性。同时要使企业会计人员更新财务管理的观念，要充分重视财务管理的重要性，加强财务管理工作，把财务管理渗透到企业管理的各个层面。

6. 严格管理费用支出，加强预算管理

为有效控制管理费用支出，制订领导、项目部等单位的招待费、交通费、通讯费、办公费等管理费用控制指标，实行定额控制。

加强预算管理，首先要强化财务信息的分析工作，增强财务的预警能力，建立灵敏准确的施工企业财务反应机制，保证财务预算的实施和计划的实现；其次要建立并完善施工企业内部财务制度，使预算实施有法可依，同时要加大财务监督力度，督促施工企业的各项经济活动在财务制度许可的范围内进行；再次要建立健全行之有效的考核激励机制，硬化预算约束机制

三、结束语

通过全面地分析了现今的施工企业内部财务管理的缺陷，从而构建起有针对性的合理财务管理策略，更好的管理施工财务工作，在争取最少的投入的同时赢取最大的经济收入利润。

参考文献

- [1]俞文青. 施工企业财务管理[M]. 上海：立信会计出版社，2009.
- [2]任凤辉，张思纯. 施工企业财务管理[M]. 北京：机械工业出版社，2008.
- [3]赵玉萍. 建筑施工企业财务管理[M]. 北京：机械工业出版社，2008.

作者简介：王凤丽（1977-），女，汉族，会计师，研究方向：财务管理。

（备注：以出刊内容为准）

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于本站](#) | [版权声明](#) | [诚聘英才](#) | [联系方式](#) | [友情链接](#) | [我要统计](#)

主管：中国人民银行昆明中心支行 版权所有：《时代金融》杂志社

网络实名：时代金融、时代金融杂志、时代金融杂志社、《时代金融》编辑部

社址：昆明市正义路69号

电子邮箱：ynsdj_r@126.com 电话：010-57107535 0871-3212464

版权所有 未经许可不得复制或建立镜像

电信与信息服务业务经营许可证：京ICP备案中 组织机构代码：79718261-3