

管理学在中国

汽车模具制造能力演化路径与能力构筑竞争：北京比亚迪模具案例

欧阳桃花, 丁玲, 黄江明

1. 北京航空航天大学经济管理学院; 2. 中国人民大学商学院

摘要:

以北京比亚迪模具为案例研究对象, 探讨中国汽车模具企业能力演化路径, 能力构筑竞争的原因、过程与特征。通过对该企业的观察研究, 发现模具制造能力演化经历3个阶段: 创生静态能力阶段、发展改善能力阶段、保持复制能力阶段。吸收能力的层次不同深刻影响了企业能力演化路径。组织内外部、显隐性知识2个维度的应用与探索的双元能力将影响企业吸收能力的层次。从理论上探讨了吸收能力的双元性与企业能力演化路径、能力构筑竞争之间的相互关系。在实践方面, 指出中国模具制造能力停留在复制能力阶段, 缺乏自主创新能力的根本原因在于企业重视学习组织内外部的显性知识, 不重视隐性知识的积累以及隐性知识的显性化。吸收能力的非双元性制约着中国企业自主创新能力的的发展。

关键词: 模具制造能力 能力演化路径 吸收能力 双元性能力

A Study on Evolution Path and Capability Building Competition for Vehicle Mould Manufacturing Capability: Beijing BYD Mould Case

OUYang-Tao-Hua, DING Ling, HUANG Jiang-Ming

1. Beihang University, Beijing, China; 2. Renmin University of China, Beijing, China

Abstract:

This paper takes Beijing BYD Mould as a case to explore capability evolution path, reason and process characteristics of Chinese vehicle mould enterprise based on the perspectives of absorption capacity and ambidexterity. Through the research, it is found that the evolution of BYD mould manufacturing capability has three stages: creation of static capability, development of improvement capability, and maintenance of replication capability. The different levels of absorption capacity profoundly affect the capability evolution path; Ambidexterity of exploitation and exploration of the two dimensions, internal and external sourcing, explicit and tacit knowledge, affects absorption capacity. Therefore, this study explores theoretically the relationships of absorption capacity, ambidexterity, capability evolution path, and capability building competition. In practice, China mould manufacturing enterprise stops at the stage of replication capability. As to the root cause of lack independent innovation capability, Chinese enterprise focuses on learning explicit knowledge from internal and external organization, and pays no attention to the accumulation of tacit knowledge and the transformation tacit knowledge into explicit knowledge. No balance of ambidexterity restricts absorption capacity level and independent innovation capability of Chinese enterprises.

Keywords: mould manufacturing capability capability evolution path absorption capacity ambidexterity

收稿日期 2011-11-27 修回日期 网络版发布日期

DOI:

基金项目:

国家自然科学基金资助面上项目(70772092,71072021,71172176); 教育部人文社会科学规划资助项目(08JA630084); 2011年北京市哲学社会科学规划项目(10BaJG358); 北京航空航天大学基本业务费专项基金资助项目(YMF-10-06-0003)

通讯作者: 欧阳桃花(1965~), 女, 江西景德镇人。北京航空航天大学(北京市100191)经济管理学院教授、博士研究生导师。研究方向为企业战略管理、全球化经营与产品创新管理。

作者简介:

作者Email: taohuaouyang@hotmail.com

参考文献:

扩展功能

本文信息

- ▶ Supporting info
- ▶ PDF(3225KB)
- ▶ [HTML全文]
- ▶ 参考文献[PDF]
- ▶ 参考文献

服务与反馈

- ▶ 把本文推荐给朋友
- ▶ 加入我的书架
- ▶ 加入引用管理器
- ▶ 引用本文
- ▶ Email Alert
- ▶ 文章反馈
- ▶ 浏览反馈信息

本文关键词相关文章

- ▶ 模具制造能力
- ▶ 能力演化路径
- ▶ 吸收能力
- ▶ 双元性能力

本文作者相关文章

- ▶ 欧阳桃花
- ▶ 丁玲
- ▶ 黄江明

PubMed

- ▶ Article by OUYANG. T. H.
- ▶ Article by Ding, L.
- ▶ Article by Huang, J. M.

本刊中的类似文章

1. 阎海峰, 程鹏, 关涛, 杨桂菊. 本土企业学习效应影响因素的实证研究[J]. 管理学报, 2010,7(6): 814-
2. 简兆权, 何紫薇, 招丽珠. 基于动态能力的可持续竞争优势研究综述[J]. 管理学报, 2009,6(6): 846-
3. 卢艳秋, 王向阳, 刘战礼. 外商直接投资技术溢出效应模型及实证研究[J]. 管理学报, 2009,6(4): 537-
4. 徐二明, 张晗. 企业知识吸收能力与绩效的关系研究[J]. 管理学报, 2008,5(6): 841-
5. 张小兵. 知识吸收能力与组织绩效关系: 组织学习视角的实证研究[J]. 管理学报, 2011,08(06): 844-

文章评论

反馈人	<input type="text"/>	邮箱地址	<input type="text"/>
反馈标题	<input type="text"/>	验证码	<input type="text" value="5348"/>