

管理学在中国

企业竞争战略与知识管理战略动态匹配与 共同演化：以李宁公司为例

董小英,余艳,张娜

1. 北京大学光华管理学院; 2. 中国人民大学信息学院

摘要: 以演化理论为基础,以李宁公司为案例研究对象,研究中国企业成长过程中的竞争战略与知识管理战略、知识管理能力构建之间的动态匹配与共同演化机制。研究发现:企业竞争战略的改变引起了知识管理战略的相应调整,以及知识管理流程重点和知识管理基础设施的变化;知识的积累和知识管理能力的提升又有助于企业竞争战略转型。

关键词: 知识管理战略 竞争战略 动态匹配 共同演化 案例研究

Dynamic Alignment and Coevolution of Competitive Strategy and Knowledge Management Strategy: A Case Study on Li Ning

DONG Xiaoying, YU Yan, ZHANG Na

1. Peking University, Beijing, China; 2. Renming University of China, Beijing, China

Abstract: Based on the coevolution theory, this research conducts a case study on Li Ning Company to examine the dynamic alignment among a firm's competitive strategy, knowledge management strategy and capability development. It is found that changes of a firm's competitive strategy results in adjustment of its KM strategy and changes in KM process foci and KM infrastructure, in turn, knowledge accumulation and improvement of KM capability provides a base for the firm's strategic transformation.

Keywords: knowledge management competitive strategy dynamic alignment coevolution; case study

收稿日期 2013-10-06 修回日期 网络版发布日期

DOI:

基金项目:

国家自然科学基金资助项目(71371017,71201165)

通讯作者:余艳(1980~),女,江西永丰人。中国人民大学(北京市 100872)信息学院讲师。研究方向为知识管理与创新。

作者简介:

作者Email: yanyu@ruc.edu.cn

参考文献:

本刊中的类似文章

1. 苏敬勤,崔淼.基于适配理论的中国特色管理理论的研究框架:创新视角[J].管理学报,2009,6(7):853-
2. 宋继文,孙志强,蔚剑枫,PETER J PEVERELLI.责任型领导与企业社会资本建立:怡海公司案例研究[J].管理学报,2009,6(7):988-
3. 林梅.基于学习-能力-战略递进逻辑的比较案例研究[J].管理学报,2009,6(3):401-
4. 蓝海林,李铁瑛,王成.中国企业战略管理行为的情景嵌入式研究[J].管理学报,2009,6(1):78-
5. 李品媛.试论管理学教学中的案例研究法[J].管理学报,2008,5(3):340-
6. 王海龙,武春友.基于产业集成的科技企业成长路径——以路明科技集团为例[J].管理学报,2007,4(5):668-
7. 席酉民,葛京,韩巍,陈健.和谐管理理论的意义与价值[J].管理学报,2005,2(4):397-
8. 陈劲,杨峰.R&V非竞争性战略联盟:战略联盟的全新模式——基于绿盛集团和天畅公司的案例研究[J].管理学

扩展功能

本文信息

- ▶ Supporting info
- ▶ PDF(2650KB)
- ▶ [HTML全文]
- ▶ 参考文献[PDF]
- ▶ 参考文献

服务与反馈

- ▶ 把本文推荐给朋友
- ▶ 加入我的书架
- ▶ 加入引用管理器
- ▶ 引用本文
- ▶ Email Alert
- ▶ 文章反馈
- ▶ 浏览反馈信息

本文关键词相关文章

- ▶ 知识管理战略
- ▶ 竞争战略
- ▶ 动态匹配
- ▶ 共同演化
- ▶ 案例研究

本文作者相关文章

PubMed

报, 2007,4(1): 114-

9. 刘璞, 井润田. 中外合资企业的跨文化冲突研究[J]. 管理学报, 2006,3(1): 113-
10. 王任飞. 创新型战略企业的资本结构选择[J]. 管理学报, 2004,1(3): 281-
11. 刘人怀, 孙凯, 孙东川. 当前管理科学研究中的若干问题 ——几个疑点的澄清和两种研究方法的评析[J]. 管理学报, 2011,8(9): 1263-
12. 田志龙, 田博文. 市场导向内涵与执行随企业成长阶段演变的规律 ——基于中兴通讯的案例研究[J]. 管理学报, 2011,8(9): 1275-
13. 陈德富, 杜义飞, 倪得兵, 李仕明. 技术能力演化路径与利基市场选择: MY公司的案例研究[J]. 管理学报, 2011,8(9): 1291-
14. 欧阳桃花, 蔚剑枫. 研发-营销界面市场协同机制研究: “海尔”案例[J]. 管理学报, 2011,8(01): 12-
15. 代吉林, 李新春. 家族逻辑、企业逻辑与家族企业成长——S公司案例研究[J]. 管理学报, 2012,9(6): 809-
16. 许晖, 李巍, 王梁. 市场知识管理与营销动态能力构建 ——基于天津奥的斯的案例研究[J]. 管理学报, 2011,8(3): 323-
17. 苏敬勤, 李召敏. 案例研究方法的运用模式及其关键指标[J]. 管理学报, 2011,8(3): 340-
18. 陈圻. 一般竞争战略的逻辑基础重构[J]. 管理学报, 2011,8(8): 1146-
19. 肖建华, 霍国庆. 基于波特基本战略的科研组织竞争战略模型[J]. 管理学报, 2011,8(9): 1306-
20. 苏敬勤, 崔淼. 探索性与验证性案例研究访谈问题设计: 理论与案例[J]. 管理学报, 2011,8(10): 1428-
21. 李召敏, 苏敬勤, 吕一博. 理性视角下管理创新研究述评[J]. 管理学报, 2012,9(4): 615-
22. 张毅, 宋鹏, 庞继芳. 金融危机、竞争战略与财务绩效——基于中国物流上市公司的研究[J]. 管理学报, 2012,9(9): 1388-
23. 郝秀清, 张利平, 陈晓鹏, 全允桓. 低收入群体导向的商业模式创新研究[J]. 管理学报, 2013,10(1): 62-
24. 张青. 基于自组织超循环的资源型企业群落与区域经济之间互动发展机理研究[J]. 管理学报, 2013,10(2): 280-
25. 林海芬, 苏敬勤. 职能层管理创新的系统适配性研究[J]. 管理学报, 2013,10(5): 649-
26. 刘善仕, 彭娟, 张光磊, 周燕. 基于集成产品开发模式的人力资源管理实践演进研究 [J]. 管理学报, 2013,10(7): 960-
27. 葛虹, 张艳霞. 基于企业竞争战略选择偏好的标杆筛选方法[J]. 管理学报, 2013,10(7): 972-
28. 苏敬勤, 张琳琳. 动态能力维度在企业创新国际化 各阶段中的作用变化分析 ——基于海尔的案例研究[J]. 管理学报, 2013,10(6): 802-
29. 欧阳桃花, 武光. 基于朗坤与联创案例的中国农业物联网企业商业模式研究[J]. 管理学报, 2013,10(3): 336-
30. 张焱, 刘进平, 张锐, 侯立松. 企业文化、价值承诺与品牌成长的路径和机制研究[J]. 管理学报, 2013,10(4): 502-
31. 吴建祖, 毕玉胜. 高管团队注意力配置与企业国际化战略选择 ——华为公司案例研究[J]. 管理学报, 2013,10(9): 1268-
32. 苏敬勤, 刘静. 案例研究规范性视角下二手数据可靠性研究[J]. 管理学报, 2013,10(10): 1405-
33. 陈忠卫, 张广琦, 陈佳琪. 案例研究法在国内工商管理中应用及其发展趋势 ——以2005~2011年《管理学报》和《管理世界》刊发文献为依据[J]. 管理学报, 2013,10(10): 1410-
34. 徐立国, 葛京, 席酉民, 张琳, 赵新宇. 企业发展过程中的本土领导角色及行为[J]. 管理学报, 2013,10(11): 1567-

文章评论

反馈人	<input type="text"/>	邮箱地址	<input type="text"/>
反馈标题	<input type="text"/>	验证码	<input type="text" value="1447"/>