

[首页](#)
[期刊介绍](#)
[投稿指南](#)
[相关下载](#)
[数字图书](#)
[理事单位](#)
[广告服务](#)
[联系我们](#)

文章摘要

刘雅, 姜飞飞, 李腾飞. 战略联盟中的关系风险与绩效风险—环境及组织间要素的影响[J]. 2014, (16) .:

战略联盟中的关系风险与绩效风险—环境及组织间要素的影响

Relational Risks and Performance Risks in Strategic Alliances: Impacts of Environmental and Inter-organizational Factors

投稿时间: 2014-04-11 修订日期: 2014-04-11

DOI:

中文关键词: [战略联盟](#) [联盟风险](#) [环境不确定性](#) [文化差异](#) [共同愿景](#)

英文关键词: [strategic alliances](#) [alliance risks](#) [environmental uncertainty](#) [cultural distance](#) [shared vision](#)

基金项目: 高等学校全国优秀博士学位论文作者专项资金(201280), 西安交通大学基本科研业务费(2012JUGZ10)。

作者	单位	邮编
刘雅	西安交通大学管理学院	710049
姜飞飞	西安交通大学管理学院	710049
李腾飞	西安交通大学管理学院	710049

摘要点击次数: 865

全文下载次数: 530

中文摘要:

先前研究认为, 合作活动面临的多种风险是联盟高失败率的一个主要原因。本文对影响联盟风险的内外因素进行分析, 探讨外部环境要素(环境不确定性)和组织成员间的文化差异及共同愿景)对两类联盟风险——关系风险与绩效风险的影响, 以识别能有效降低联盟风险、提高联盟成功率的关键要素。研究样本包含205家联盟企业, 选择2个关键信息提供者(two key informants), 共获得410份样本数据。基于这些数据的分析表明, 环境不确定性与关系风险倒U型相关的假设未获得通过, 与绩效风险正相关; 与关系风险正相关, 与绩效风险U型相关; 共同愿景与关系风险、绩效风险均呈负相关关系。最后对本文的研究结果进行了讨论。

英文摘要:

Previous evidence has shown that the high failure rate of strategic alliances is largely determined by the multiple cooperation risks. This study attempts to explore the determinants of relational risks and performance risks in strategic alliances, including an external factor (i.e., environmental uncertainty), a cultural factor (i.e., cultural distance) and an inter-organizational factor (i.e., shared vision). We examine these hypotheses using paired partnering firms in China, which generate 410 valid questionnaires. Results from these data do not support the inverted-U shaped relationship between environmental uncertainty and relational risk. Predictions such as a positive relationship between environmental uncertainty and performance risk, a positive effect between cultural distance and relational risk, a U-shaped relationship between cultural distance and performance risk, and a negative relationship between shared vision and both relational risk and performance risk are supported. Implications for theory and practice are discussed.

[查看/发表评论](#) [下载PDF阅读器](#)

关闭

版权所有 科技管理研究

编辑部地址: 广州市连新路171号广东国际科技中心305室(510033)

电话: 020-83163517、83568469、83163516(财务)、83163258(传真) 邮箱: kjgl@chinajournal.net.cn

技术支持: 北京勤云科技发展有限公司

```
function PdfOpen(url) { var win="toolbar=no,location=no,directories=no,status=yes,menubar=yes,scrollbars=yes,resizable=yes"; window.open(url,"",win); } function openWin(url,w,h) { var win="toolbar=no,location=no,directories=no,status=no,menubar=no,scrollbars=yes,resizable=no,width="+w+"",height="+h; controlWindow=window.open(url,"",win); } &et=62D14EE7494AD1D8570E487ABA0E28D37B7EC343358368E454018D4B2C41ABE7AFDE32322A25E392782862E7DC5490957F2F37E1220A6496F48F39918BE694A7C67A36B7A88D62795AE3140ECA48C6B3817D0F509C9D3DE
```