

企业创新管理

新产品开发立项决策流程优化方法及应用研究

汪勇,徐琼,李云梅,张凌

武汉科技大学 管理学院, 湖北 武汉 430081

收稿日期 2014-9-5 修回日期 网络版发布日期 接受日期

摘要 介绍业务流程优化的关键步骤, 构建流程优化方法体系, 包括流程描述、流程改进和流程评价方法。设计流程优化阶段的BORI诊断工具, 改进ESIA方法, 进而建立LCM流程优化检查表。运用这些方法优化某大型钢铁企业市场响应类新产品开发立项决策流程, 实例验证这些方法和工具的可行性与有效性, 避免新产品开发立项决策失误风险。

关键词 [业务流程优化](#) [BORI诊断](#) [LCM表](#) [新产品立项决策](#)

分类号 [F406.3](#)

DOI: [10.6049/kjbydc.2014060485](#)

引用本文: 汪勇, 徐琼, 李云梅等. 新产品开发立项决策流程优化方法及应用研究[J]. 科技进步与对策, 2014, 31(20): 64-68.

对应的英文版文章: [2014-20-011](#)

通讯作者:

汪勇

作者个人主页: 汪勇;徐琼;李云梅;张凌

扩展功能

本文信息

▶ [Supporting info](#)

▶ [\[PDF全文\]\(1034KB\)](#)

▶ [\[HTML\]\(0KB\)](#)

▶ [参考文献](#)

服务与反馈

▶ [把本文推荐给朋友](#)

▶ [加入我的书架](#)

▶ [加入引用管理器](#)

▶ [引用本文](#)

▶ [Email Alert](#)

相关信息

▶ [本刊中包含“业务流程优化”的相关文章](#)

▶ 本文作者相关文章

- [汪勇](#)
- [徐琼](#)
- [李云梅](#)
- [张凌](#)