

## 工程案例研究

### 上海虹桥机场扩建工程中的变化管理

赖华辉,徐峰,

上海交通大学船舶海洋与建筑工程学院工程管理研究所;

收稿日期 修回日期 网络版发布日期 接受日期

**摘要** 上海虹桥机场扩建工程作为大型复杂项目,变化管理是关键管理环节。从项目前期策划中的工程进度关键点确定、合同责任界面划分和以运营为导向原则的执行,项目过程控制中的规范性、动态性和激励性,以及项目后期绩效总结中的"闭环"控制与"痕迹"管理3个方面,对上海虹桥机场扩建工程中的变化管理方法进行了总结。通过能源中心工程变化管理的案例,验证了这套变化管理方法的有效性。这对提高大型复杂项目的变化管理水平具有重要的现实意义与实用价值。

**关键词** [上海虹桥机场](#) [扩建工程](#) [变化管理](#) [大型复杂工程](#) [工程管理](#)

分类号

**DOI:**

对应的英文版文章: [2010-19-034](#)

通讯作者:

赖华辉

作者个人主页: [赖华辉,徐峰;](#)

## 扩展功能

本文信息

- ▶ [Supporting info](#)
- ▶ [\[PDF全文\]\(257KB\)](#)
- ▶ [\[HTML\]\(OKB\)](#)
- ▶ [参考文献\[PDF\]](#)

▶ [参考文献](#)

服务与反馈

- ▶ [把本文推荐给朋友](#)
- ▶ [加入我的书架](#)
- ▶ [加入引用管理器](#)

▶ [引用本文](#)

▶ [Email Alert](#)

相关信息

- ▶ [本刊中 包含“上海虹桥机场”的相关文章](#)
- ▶ [本文作者相关文章](#)

· [赖华辉](#)  
· [徐峰](#)  
·

