

新西部

NEW WEST

杂志介绍 | 机构设置

联系我们 | 期刊证书

Windows Vista + Windows Live

数字生活 要出彩



新春热卖 精彩体验 赶快行动吧

系统 | 举报信

公告 | 再告作者

举报信

再告作者

本期上半月刊 | 本期下半月刊




下半月刊

中国学术类

科学发展 | 热点聚焦 | 西部论坛 | 财政金融 | 区域经济 | 领导决策 | 哲学美学

经济论坛 | 经营管理 | 公共管理 | 文史纵横 | 党史党建 | 教育探索 | 和谐社会

环境能源 | 信息科技 | 影视传媒 | 心理健康 | 博硕园地 | 他山之石 | 法制建设

新西部 > 经营管理 > 正文

中小型制造企业生产物流系统的优化

作者: 浙江工业大学 叶海虹 梁德丰 2009-01-18 查看次数: 550 期刊时间: 2008年10月

[摘要]生产物流系统的优化是企业尤其是中小型制造企业获取竞争力和市场竞争优势的重要手段。本文主要分析了中小型制造企业生产物流系统存在的问题,并提出了相应的优化措施,最后结合实例进行论证,为中小型制造企业的生产物流优化实践提供了参考。

[关键词]中小型制造企业;生产物流系统;优化

一、引言

中小型制造企业在我国的国民经济中具有不可替代的作用。特别是在浙江地区,其数量占总企业单位数高达90%以上[1],对浙江的经济发展具有举足轻重的意义。

但是,随着全球经济的影响,中小型企业危机重重,存活率仅为45.83%。与此同时,企业物流是一个明显的薄弱环节。企业物流系统不畅,主要表现为时间、空间浪费大,重复搬运,流动路径不合理,产品供货周期长,不仅直接阻碍企业生产效率的提高,而且占用大量资金,成为企业发展的包袱。中小型制造企业寻求发展的突破口,显得至关重要。

企业物流包括供应物流、生产物流、销售物流以及回收与废弃物流等。其中,生产物流是企业物流研究的核心环节,是企业的物流系统与生产系统的结合环节。研究企业的生产物流系统,是提高企业的管理水平,促进生产系统发挥全部生产能力,提高企业经济效益,增强企业在市场上的竞争力,具有非常重大的意义。

二、中小型制造企业生产物流系统分析

1、企业生产物流

企业生产物流一般是指原材料、外购件投入生产后,经过下料、发料,运送到各加工点和储存点,以在制品的形式,从一个生产单位(仓库),流入另一个生产单位,按照规定的工艺过程进行加工、储存,并借助一定的运输装置,在某个点内流转,又从某个点内流出,始终体现着物料实物形态的流通过程。

企业生产物流构成了企业内部物流活动的全过程,在整个制造系统中循环流动,把企业各个部门联系起来。同时,物料随着时间进程不断改变自己的实物形态和场所位置,物料始终处于加工、装配、储存、搬运或等待状态。

2、中小型制造企业生产物流系统现状

纵观浙江省的中小型制造企业,虽然具有“小而美”的特点,但在运作过程中,仍存在着许多问题[2][3]。

(1)物流管理体制不合理。由于中小型制造企业长期以来形成了纵向的垂直管理组织架构,横向上缺乏必要的联系和沟通,部门间协调困难,相互扯皮现象严重。这种体制最终结果导致企业物流活动中各环节协调性差,企业经营成本偏高,企业对市场响应速度缓慢。

(2)物流混乱。企业生产现场物流混乱,经常会发生短时间的拥堵现象,同时在制品无序摆放与堆积,仓库中的库存长期积压等现象普遍存在,但许多管理者都对此视而不见。

(3)工厂规划、布局不合理。中小型制造业在规划时,主要按照经验进行车间布局,导致在生产运作中各车间布局不合



西部政要访谈

动态新闻

- 敬告作者
- 新西部杂志社踊跃向四川灾区捐款

最新招聘



理、搬运路径不合理等问题，造成空间浪费大、重复搬运、搬运成本提高等现象。

(4) 物流设施和设备落后。中小型制造企业大多集中在劳动密集型产业，劳动强度大，物流设备和技术都严重不足，甚至落后。如仓库的搬运作业主要靠人工完成，仓库信息管理通过人工处理，装卸和运输作业中占用了大量的人力等现象普遍存在。

(5) 缺乏有效的信息支持系统。很多中小型制造企业还停留在笔纸时代，有些企业虽然配置了电脑，但还没有形成系统，无法实现内、外物流一体化。同时在物流运作中缺乏对EDI、通信、条码和扫描等先进技术的应用。

三、中小型制造企业生产物流系统的优化

对于中小型制造企业来说，生产物流成本的优化是其重点。优化的目标是建立高效的生产物流系统，降低生产物流系统的物料搬运量，从而降低生产物流的总成本。因此，中小型制造企业的生产物流优化主要涉及生产设施布置、生产工艺和生产管理等内容。

1、优化生产系统布置

企业通过生产系统为市场制造出物美价廉的优质产品。合理科学的生产系统为企业的生产物流顺畅运行提供坚实的基础。生产系统优化主要是生产系统的设备和工作场地的布置优化，确保生产物流系统运行顺畅、高效。

2、强化生产管理

生产过程是制造企业的根本，对生产过程进行强化管理，合理安排生产计划，严格控制生产进度，实施科学的生产调度；做好现场管理和劳动组织，做到安全、高效、文明生产。

3、采用先进的生产工艺

[1] [2] [3]

相关文章

暂时没有相关的文章!

[在线交流](#) | [更多评论信息 >>](#)

会员帐号:	<input type="text"/>	帐号密码:	<input type="text"/>	€ 匿名发表
<input type="text"/>				验证码: <input type="text"/>
				
				<input type="button" value="提交评论"/>

[新西部杂志社简介](#) | [招聘信息](#) | [联系方式](#)

西部开发网精品栏目: [西部招商引资](#) [西部旅游](#) [西部人物](#) [西部文化](#) [西部概况](#) [西部房产](#) [西部大开发优惠政策](#) [西部美食](#)
[违法不良信息举报中心](#) [不良信息举报信箱](#) 客服电话: 029-82301998 举报电话: 029-82302829 主编信箱: zhubian@cnwest.cc

About CnWest - [西开简介](#) - [网站地图](#) - [联系我们](#) - [招聘信息](#) - [客户服务](#) - [广告服务](#) - [网络营销](#) - [帮助中心](#)
中国西部开发网版权所有 增值电信业务经营许可证编号: 陕B2-20050078 陕ICP备06005707号 服务电话: 029-82301997
本站所有文章、数据仅供参考,使用前务请仔细阅读免责声明,风险自负。



© 2005-2007