

加强企业危险品物流管理的探讨

文/王成方

0引言

随着物流实践的发展,我国物流理论的研究也得到了迅速的发展,但是大多数的物流理论研究都侧重于宏观方面的研究,对一些特殊行业,特别是对危险品物流管理的企业具体实践探讨较少。有鉴于此,本文拟就区域企业危险品的物流管理作一些探讨。

1危险品物流的特点

对于危险品,不同国家、不同行业有不同的规定和表述。在航空运输中,危险品是指在航空运输过程由于气压和温度变化、震动、空间限制等可能对飞机、生命、货物造成伤害的货物;而在海上运输,对危险货物的认定就比较灵活,需根据国别和具体情况来确定,往往需要货主具备一定的鉴别能力或相关知识。当今的科学技术飞速发展,新产品不断出现,新的危险货物会不断面世。一般而言-危险品(hazardous material)是一种具有物理、化学或是生物特性的物品。危险货物,国家标准GB6944-86《危险货物分类和品名编号》给出的定义是:凡具有爆炸、易燃、毒害、腐蚀、放射性等性质,在运输、装卸和储存保管过程中,容易造成人身伤亡和财产损毁而需要特别防护的货物,均属危险货物。危险品一般都是工业原料或产品,由于其特殊的物理、化学性能,它容易在生产、储运、运输中引起燃烧、爆炸、中毒等灾害事故。为避免事故发生,必须严格遵守有关危险品管理的规定。因此,危险品物流不同于一般物流,它是一项技术性和专业性很强的工作,主要特点为:

1.1品类繁多,性质各异

按照危险货物的危险性,《危险货物分类与品名编号》(GB 6944-2005)将危险品分为9类共22项。其中第九类杂类为磁性物品,对道路、铁路运输影响不大。每一项中又包含具体的危险货物,《危险货物品名表》(GB 12268-2005)中在册的已达2763个品名。2763种危险货物和每年不断新增加的危险品,其物理和化学性质差异很大。即使同类物品中有的物品也不能混装,如爆炸品中引等就不能与炸弹等混装;一级氧化剂就不能与二级氧化剂混装,有的必须隔离二米以上。而有些物品则应消防方法各异不能混装,如有的物品消防必须用水,有的遇湿却要燃烧,这两种货物放在一起,万一发生火灾就无法用水灭火从而造成更大的损失。

1.2危险性大

危险货物作为一种特殊品类,在运输中具有很大的危险性,容易造成人员伤亡和财产损失。危险品运输事故造成的危害极大,如2005年3月29日发生在京沪高速公路上的液氯泄漏事故,驾驶员和押运员在报案后逃匿,延误抢险疏散时机,造成28人死亡,2万多亩土地受污染,直接经济损失2901万元。

1.3运输管理方面的相关规章、规定多

危险品运输是整个道路货物运输的一个重要组成部分,除要遵守道路货物运输共同的规章,如《中华人民共和国道路交通管理条例》和《高速公路交通管理办法》等外,还要遵守许多特殊规定如联合国相关规定等

1.4仓储场地专储

危险品的储存和保管也必须加以特别的管理。因此,仓库和场地必须符合所储存货物的要求,如干燥通风、防火。仓库内照明等必须使用防爆灯具并须与货物保持一定距离,开关等应该设置在安全地方。仓库周围按规定要求装置避雷针。铺设场地的水泥必须按规定配料以防止引起火星。仓库必须按货物专储,例如,某仓库储存黄磷就不能随便堆放其他性质相抵触的货物,而且还要对仓库及时清扫洗刷,避免洒漏的货物与其他货物发生反应。特别是储存爆炸品仓库的要求就更高,还要考虑周围居民区的安全,在仓库周围应按要求设置防爆堤坝。

1.5专业性强

危险品运输不仅要满足一般货物的运输条件,严防超载、超速等危及行车安全的情况发生,还要根据货物的物理和化学性质,满足特殊的运输条件。其专业性主要表现为:车辆专用、人员专业等方面

2加强危险品物流管理的探讨

加强危险品物流管理除了在宏观上国家应制定相关政策法规外,加强企业的危险品管理更显重要。因为企业是实施危险品管理的具体部门,做的不好,会对企业、职工、社会带来极大的危害。企业应熟悉危险品物流的特点,根据其特点制定一套有效的危险品物流管理制度体系,以保障危险品物

流安全实施。但是，目前有些企业存在着重视经济效益忽视安全、抓业务量但缺乏制度建设、使用人员又忽略培训以及对危险品物流设施的投资过少的状况还是存在，尤其是一些规模较小的物流企业存在的问题更多，由此引发事故的发生或带来隐患，这不得不引起我们的思考。企业在加强危险品管理中特别要加强企业的车辆、人员、仓储、装备等方面的管理

1) 车辆。由于车辆原因造成的危险品运输事故是屡见不鲜的。对车辆自身固有危害的预防，首先车辆要获得危险品运输许可证，车辆在之后的运营中，要保持安全状态。要参加比普通运输车辆更为严格和特殊的年检或其他定期和不定期的检查。

2) 人员。从事危险品运输工作的人员必须接受专业的培训，有强烈的安全责任感，遵章守纪。对关键人员采取预防措施，实际上比其他硬件上的预防更为重要。在近年来发生的一些危险品车辆事故中，可以看到相关人员低素质所带来的巨大危害。由于危险品车辆事故的特殊性，仅事后逃逸一项，就会造成抢救处理时间延误、事故危害扩大的严重后果。

3) 仓储。这里所指的仓储，不仅指危险品仓储的过程，也指危险品仓储的场所。危险品在仓储上的危害多为固有危害，仓储的场所一旦确定，危害的影响范围就相对固定。目前由于危险品的非法仓储所造成的事故也出现过很多，尤其在政府监控较为薄弱的县乡区域，发生事故的较大。

4) 装备。这里所指的装备，包括防火、警报、通风、排水等系统以及传送设备、叉车等硬件设施。从事危险品仓储的企业必须拥有达标的装备资源，并长期保持其完好性。

下面介绍的这个企业的经验值得我们借鉴。

铁路部门有个专业危险品车站四十多年来未发生过责任火灾等事故，他们的经验是：

2.1 领导重视，关心生产安全

地方和铁路部门的领导都十分重视这个危险品专业车站的安全，经常视察、检查督促和指导他们的安全工作。及时指出工作中的不足和要求。并提供必要的指导和帮助，使该车站的安全工作得以健康发展。

2.2 严格执行规章制度

(1) 铁路部门有一套完整的规章制度，如《技规》、《行规》、《货规》、《管规》、《危规》等规章，车站根据车站的具体情况制订了一些规章制度如《站细》、《货运细则》等，对车站的运输、储存、保管、装卸、堆码、包装等都有具体的规定。而这些都是平时培训的要点，并要求每个职工都必须严格的执行。

(2) 装卸重点货物除货运员必须到场监装监卸外，驻站的公安人员也必须到现场监装监卸。装卸完毕后由装卸工、货运员和公安人员三方签字并对仓库或车门进行加锁。对一级氧化剂及易燃品等货物，同时还要求消防员必须到现场进行监护。

(3) 车站根据长期的经验制定了一些规定，如验货，检查包装有无渗漏严格清点件数等。如有一次某单位来站托运一车氰化钠，车站按规定清点件数后发觉少了一件，但货主坚持说运来车站的件数不少，并回单位仓库进行复核后坚持认为他们发出的件数是正确的，并会同车站对车站内的件数再复核，最后确定还是少了一件，及时向公安等部门汇报，公安部门马上发动沿路的民警进行搜索，终于在马路上找到了一只铁桶，经查确实是该桶氰化钠，避免了由于剧毒品在外流失而造成恶性事故发生。

2.3 以人为本，提高人员素质

(1) 送出去、请进来。对从事危险品的操作人员进行培训。如每二年送市消防部门举办的危险品操作人员的培训并持证上岗。

(2) 车站自己定期和不定期的组织职工进行业务培训，同时学习各种规章制度消防常识等，以提高职工的业务水平。

(3) 坚持先培训经考试合格后持证上岗。在新工人进站后，必须进行三级安全培训（即班组、车间、车站），并进行安全考试，合格后再进行业务培训，并制订培训计划，和师徒合同，经半年或一年（根据工种的不同）的培训经考试合格后方能持证上岗。

2.4 技防结合、防止事故的发生

车站成立到今四十余年的时间里，仓库、设备、设施等逐步得到改善。如以前由于装卸危险品不能用机械设备，只能长期用人工肩扛手推，既不安全，效率又低。现在用上叉车，为了保证安全，叉车是用防爆电机，可控硅调速，叉刀头经过镀镍处理。这样就不容易产生火花，防止火爆事故的发生，同时提高了效率，对人身的安全也得到了保障。车站还增设了专门装卸爆炸品的线路和仓库，在爆炸品仓库外为保障附近居民的安全堆起了防爆土墙。路面水泥都特殊处理，发免发生火星引起爆炸。仓库内还设置了自动和手动的报警系统，由车站设置的专职消防员进行二十四小时监控，发防患于未然。储存特殊货物的仓库还设置了喷淋系统，避免因夏季高温引发的燃烧爆炸事故。

车站还配置了先进的气体测试仪，对一些装载毒害品的车辆和仓库进行测试，如硫酸二甲酯、苯胺等，防止人员中毒。通过技防的结合，使车站的安全更有保障。

2.5 防止污染，做好环境保护

由于车站装卸和储存的多是危险品，所以对车辆和仓库必须经常清洗除污。除对车辆和仓库按规定进行清洗外，清洗下来的污水必须经处理后才能排放。因此对污水的处理是必不可少的。车站设置了一套较先进的污水处理系统，污水处理经后再利用到清洗车辆仓库上，这样不但加强了对环境的保护，同时又节约了大量的水资源。

随着工业化进程的加快，社会对危险化工原料的需求也在不断增加，危险品物流作为物流领域的一个分支，其作用和影响越来越大。而目前的物流现状来看要达到上面该车站这样的危险品专业管理水平，还不是每个单位都能做到的，有些单位的规模太小连人员的培训等都很困难，因此对危险品物流的安全状况不容乐观，“最小成本最小风险”是危险品物流管理的根本目标，将安全放在首位，一切管理工作都必须合法合理，否则，物流安全没有保证，效益就成了“空中楼阁”。因此，要重视危险品物流的管理，由于这一领域有其专业的特殊要求，需具备一定条件，危险品物流逐步向专业化发展也许是今后的方向(作者单位：上海第二工业大学经济管理学院)

相关链接

建筑业工程管理人才培养的半结构化范式研究
建筑企业生态住区开发产业标准的建立与管理
浅谈园林绿化工程的战略成本控制
施工企业项目管理之我见
家政服务中心连锁分店的选址
提升建材企业竞争力的对策研究
加强企业危险品物流管理的探讨
试论经济型酒店的双因素开发模式
江苏建筑行业劳动保险费改革探讨

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心