



- [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

当前位置: [首页](#) > [勘探与钻采工程](#) > [西部钻探科学谋划高效开局](#)

关于我们

- [本会介绍](#)
- [领导机构](#)
- [专业委员会](#)
- [会员单位](#)

勘探与钻采工程

西部钻探科学谋划高效开局

2024/4/15 关键字: 来源: [\[互联网\]](#)

服务提质创新增效管理降本

[中国石油新闻中心2024-04-12]

中国石油网消息(记者?马宏旭?特约记者?蔡鹏元)西部钻探公司树牢“四精”管理理念,以“八项增效工程”为抓手,系统梳理业务链、价值链和管理链,矩阵式分解成本管控任务,推进服务保障提质、创新攻坚增效、管理升级降本,全力打造提质增效“增值版”。一季度,这个公司开钻153口井,完成钻井进尺60.43万米,钻井提速6%,百元收入变动成本降低10%。

服务保障提质。公司坚持“安全高效、平稳均衡、杜绝返工”原则,超前优化资源部署,积极应对极端寒潮天气,科学调整复工时间,强化井位对接协调,钻井进尺完成季度计划的104%。公司成立8个保障组推进复工复产,联合做好效益评价、方案优化、井位部署、前置项办理等工作,协同匹配生产力要素,与油田构建“命运共同体、创新联合体”的生产关系。在塔里木盆地,持续跟踪油田产能部署,积极对接工作量,精心绘制全年生产“路线图”,钻机动用率达95%,模块化搬迁时效同比提高8.6%。

创新攻坚增效。公司深入开展井漏、“拔桩”等专项治理,优化完善68个区块提速模板,减少故障复杂,提升单机单队作业效率,增加效益进尺贡献,3支钻井队进尺突破万米。开展“钻头+旋导”技术攻关,加快提速工具国产化替代,在玛湖、吉木萨尔等重点区域应用自研工具10井次,实现区域提速18%以上。构建以风险防控、提高钻遇率、优快钻完井、精准改造为主体的地质工程一体化技术体系,编制8个区域风险防控与水平井地质导向技术对策,强化地质预测与井漏专项治理的结合,拓宽堵漏工艺技术体系,一季度故障复杂时率降低37%,万米漏失量下降55%,一次堵漏成功率达到73.33%。

管理升级降本。公司完善矩阵式成本管控机制,实施全预算严格管控、全方位对标分析、全过程超支预警,细化成本动因,强化源头管价和过程管量,设备租赁、基建维修等9项成本全部实现年度控制目标,燃料、动力等6项百元收入专项费用完成季度控减指标。坚持过紧日子不放松,刀刃向内深挖潜力,完善业绩指标体系和提质增效目标一体化联动考核机制,开办经营大讲堂,做到无预算不开支,两级机关非生产性支出同比降低17%。克拉玛依钻井公司深入推进单井阿米巴经营模式,建立内部市场,制定日费计价标准,签订内部经济合同,量化岗位绩效考核,百元收入变动成本同比降低17%。

- [中国民生新闻网](#) • [民生频道网](#) • [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼 邮 编：100013 办公电话：010-64212605 010-64212343

传 真：010-64212605 电子信箱：cppei_818@163.com 研究会网址：www.cppei.org.cn

[京ICP备14005103号](#) [京公网安备 11010102003788号](#) 技术支持：北京国联资源网