



武汉病毒所举办管理支撑工作创新研讨会（图）

<http://www.firstlight.cn> 2010-07-20

2010年7月16-18日，武汉病毒所召开管理支撑工作创新研讨会。会议由党政办公室主任刘铮主持，管理、支撑部门工作人员等30余人参加了此次会议。研究所党委副书记、纪委书记余平凡出席会议并做专题报告。

研讨会上，刘铮主任对党政办公室2010年上半年开展的各项工作进行了全面总结，客观的分析了工作中出现的问题，并就办公室下半年的工作提出了几点设想；徐红革副处长从病毒所的人力资源规划、科学研究中的人力资源特征分析引出对该所人力资源发展的思考；网络中心主任刘进学、单抗实验室主任严兵、实验动物中心主任安学芳及动力保障部主任梁军分别就本部门的主要工作内容、工作中存在的问题及部门发展设想等做专题汇报。随后，与会人员就研究所管理支撑工作的开展及部门今后工作的开展等进行了热烈的讨论。

最后，余平凡副书记做了题为《提升综合管理水平，服务创新二〇二〇》的专题报告。报告从管理的概念与重要性、研究所的管理、正确处理管理工作中的几个关系、加强研究所管理工作的几点思考等方面展开，他指出，一流的科研离不开一流管理的支撑，在研究所的管理工作中，要正确处理所长负责制与所党委的关系、科研工作与管理工作的关系、规范管理与提高工作效率的关系、个人能力发挥与团队优化组合的关系、廉政建设与可持续发展的关系。当前，研究所的管理工作，主要围绕“创新三期自评”、“十二五”规划及“创新2020”战略规划等重要工作的开展，面向国家需求及中科院党组的要求，加强战略研讨，进行明确研究所未来5-10年的发展目标；按照与时俱进的要求，不断完善研究所的制度体系建设，规范管理；运用有效的形式和科学方法加强工作协调，发挥整体优势；要提高研究所的整体管理水平，切实为科研工作提供良好的环境和优质的服务，需要管理者具备战略眼光，明确的目标，扎实的工作、同事之间的通力合作及不断的学习，在管理支撑工作中取得实际成效；建立综合管理评估考核机制，将评估考核与个人绩效挂钩，充分调动各类人员的积极性和创造性，推动研究所的各项工作不断地上新台阶。

[存档文本](#)