

# 【高质量发展】山西白求恩医院 同济山西医召开2023年第六次医务管理重点工作部署会

山西白求恩医院 山西医学科学院 2023-03-23 21:10 发表于山西



山西白求恩医院  
同济山西医院

山西医学科学院  
华中科技大学同济医学院附属同济医院  
山西医科大学第三医院 第三临床医学院



2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，高质量发展是我院实现国家区域医疗中心建设跨越发展的首要任务。为了全面推动公立医院高质量发展，持续改进医疗质量、加强医疗安全，2023年3月17日上午，山西白求恩医院 同济山西医院刘先胜副院长在门诊一层会议室组织召开2023年第六次医务管理重点工作部署会议。医务部全体工作人员参加会议，三甲办、国考专班全体人员参加会议。会议由医务部部长刘师伟主持。



医务部尚慧锋作2022年度平均住院日管理专项工作总结汇报，从平均住院日专项管理概况、2022年平均住院日专项工作总结、2023年平均住院日专项工作汇报等方面进行了分析。他指出，平均住院日（Average Length of Stay, ALOS）是衡量医院管理水平和医疗服务能力的综合指标，医院要实现高质量发展、精细化管理，科学缩短平均住院日是一个很好的管理抓手。2021年8月，“科学缩短平均住院日”专项工作组成立，工作组通过对我院平均住院日数据状况、与DRGs及国考指标关系、影响因素、如何项目管理、项目总体方案的研判，在科室层级制定年度目标，全院多维度、多部门推进。

前期，专项工作组对全院影像学、核医学、血液内科专科、消化内镜、病理检查等进行了数据分析、应对策略讨论，制定相应措施、改善就医流程。中期，专项工作组与其它工作组联动，用好临床路径、单病种管理工具、DRGs权重指标，合理制定并动态调整各专科目标值。同时，通过设置预住院接待中心，开展“预住院”工作，在日间手术部试点专病预住院管理模式，开创专病精准治疗服务模式；借助预住院信息管理系统为患者开展“门诊放化疗”服务，为患者制定个性化门诊放化疗方案。2020年、2021年全院平均住院日在四所省级三甲医院中最高，经过项目化管理推进，2022年出院患者平均住院日较2021年、2020年分别降低1.57天、2.72天。

刘师伟部长指出，平均住院日的改善是全院共同参与的结果，包括临床路径的严格执行、门诊与住院服务的紧密衔接、信息系统的完善规范、住院服务中心一站式服务水平、患者住院期间不同阶段的工作执行、后勤管理的配合等方面。每一次数据的改善提升，考验的都是医院精细化管理能力，也充分呈现高质量发展内涵。

她号召全院医师加强业务锤炼和服务水平提升，切实减轻患者负担、提高患者获得感和满意度。



刘先胜副院长作总结发言。他对2023年专项工作开展提出以下几点要求：一是要动员全院医护人员再次提高思想认识，在保证医疗质量、医疗安全的基础上，在全院营造提升医疗资源利用率、减轻患者就医负担的良好氛围。二是要严格开展目标管理，针对专项工作组制定的目标值，要定期做好科室数据分析、诊疗组数据分析、病种数据分析，加强监督管理，落实奖励与处罚措施。三是要继续探索优化检查检验流程，积极引入先进技术、转变病种收治思维、调整科室病种结构，优化检查检验时限、流程，推进择期手术术前门诊检查纳入当次住院费用报销、缩短患者术前等待时间，推进日间手术及门诊放化疗等工作、方便患者就医。



传达医院最新动态  
分享院内最近活动  
服务广大医护职工  
普及更多专业知识

来源：医务部