



--文章标题--
--一级栏目--
--二级栏目--
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edi tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)



- ※ 怎样创建无违章企业（
- ※ 当前安全生产工作存在
- ※ 火电厂安全性评价安全
- ※ 谈班组安全管理(20
- ※ 电力安全管理的三项职
- ※ 以人为本 建设先进
- ※ 正视存在问题 规范

加强管理开创农电安全生产新局面（2005年第1期）

作者：李建军(天水供电局，甘肃 天水 741000) 点击：318

农村电网点多、面广、线长，如何将“安全管理制度化，安全设施标准化，安全行为规范化，安全责任制法制化”的管理思路融入到农电企业，是摆在供电部门面前的一个非常现实的问题

1 加强农电安全目标管理

1.1 实施安全责任书制度

每年年初，在总结分析前一年安全工作的基础上，结合局重点工作制定出本年度安全奋斗目标，给各农电企业下达本年度安全生产基本目标和控制目标，并与各单位安全第一责任人签订安全生产责任书。各农电企业根据分层控制的原则，对安全目标进行细化和分解，与基层班站、班组再次签订责任书，将安全目标书面化、责任化，形成全员、全方位、全过程、多层次的安全目标管理。

1.2 实施安全目标责任制

对于农网改造正处于高潮阶段的各农电企业来说，除年度安全目标责任书外，对于某个具体的农网改造工程或具有攻坚挑战性的阶段性工作，层层签订具有短、频、快特色的安全目标责任制来强化工程各方的责任意识更具有现实意义。通过化整为零，不断强化、明确阶段性的责任，集中精力打攻坚战来促进全年目标的实现。

1.3 实施安全生产抵押金制度

与安全目标责任书和安全目标责任制相配套，在安全管理中实施安全生产抵押金制度，并制定相关的《安全生产抵押金考核办法》。企业内部层层签订安全生产抵押金协议书，明确抵押内容、金额、期限和责任双方的权利、义务，提出抵押期内的重点工作和工作目标。抵押期满后，严格按照考核办法及时考核、兑现，通过这种最直接的责、权、利手段来提高职工的安全生产积极性。

2 加强安全基础管理

2.1 重视安全教育

农电职工长期以来未受过系统化、专业化的安全培训，文化素质偏低，对安全的理性、感性认识不强。针对这种现状，一方面要制订切实可行的培训计划，另一方面，帮助和指导各农电企业建立培训体系，使农电企业自我培训工作长期化、制度化。

在培训的内容和形式上，一要“灌”，通过学习规程、岗位安全职责、组织安全知识竞赛、安全知识讲座、播放安全录像和班组的安全活动等形式，不断宣贯安全生产知识；二是“教”，通过有针对性的现场考问、反事故演习、技术问答、事故预想和现场安全作业示范等以解决现场实际问题为重点的安全技能培训，让工作人员掌握安全技能，提高安全生产技术水平、业务能力及自保能力；三是“考”，通过对安全知识的考试、考核来掌握职工的安全需求，制定下一轮的安全培训计划。

2.2 完善安全生产管理制度和安全生产基础资料

操作性强的规章制度对安全生产具有举足轻重的作用。各单位一方面要对各级管理制度统一进行整理、修订，下发各农电企业，让农电企业知道“做什么”；另一方面要对各农电企业配发指导性很强的安全管理基础资料，直接指导农电企业“怎么做”。

2.3 建立健全安全生产责任制

对农电企业按照“纵向到底，横向到边”的原则建立健全岗位安全责任制，保证每个领导、每个部门、每个生产岗位都有明确的安全职责，让每个人知道“做什么”、“怎么做”，做到各尽其职，各负其责，使“自保、互保、人控、技控”的要求深入人心，推动安全生产不断向纵深发展。

2.4 加大安全工器具的投入

农电企业的安全工器具在生产、施工现场不是数量得不到保证，就是不合格，或者管理不善，损坏程度严重。各单位要根据实际情况制定农电企业安全工器具配备标准及管理办法，强制要求各农电企业加大对安全工器具的投入。在日常安全管理中，应将安全工器具的检查专门作为一项检查内容，要求配备足够、合格的安全工器具，按规程要求进行试验，对不合格的工器具坚决清理报废。2.5

树立安全观念，完善安全机制

在农电企业中树立大安全观念，建立起全员、全岗位的安全生产保证体系、自上而下的安全生产监督体系、强有力的安全生产思想政治保证体系和职工代表广泛参与的安全生产民主监督体系，形成党政工团齐抓共管的格局是十分必要的。只有党政工团各级人员从思想上高度重视安全生产工作，群策群力，充分发挥群众的积极性，任何工作都服从和服务于安全生产，从严管理、从严运作、在城网改造工程施工中才能保证农电企业的安全稳定运行。

3 强化过程管理

3.1 继续发挥两票三制的作用

在农电安全管理中，继续坚持行之有效的常态安全管理措施，认真贯彻执行两票三制和《电业安全工作规程》规定的组织措施、技术措施，实行派工单制度和安全交底制度，通过常规安全管理制度的落实，为保证安全施工提供保障

3.2 开展三措一卡和安全性评价工作

三措一卡(组织措施、技术措施、安全措施和危险点分析卡)、安全性评价的管理方式是经过实践证明行之有效的安全管理措施。在每项工作中，提前制定相应的三项措施，开展危险点分析及预控活动，在认真准备、落实的基础上将工作中的难点、危险点提前进行预防、消化，将安全生产的事后管理、事中管理变为动态的超前管理，实现安全工作的可控、在控。

3.3 加大反违章力度

农电企业要完善三级安全网络，形成安全生产的联防联控体系。安监人员必须代表第一责任人把关，对发现的问题，通过安全通报、安全整改通知书进行通报并限时整改。在工作方式上，一方面局级安全监督网络要重心下沉、关口前移，对全局的生产、网改现场进行监督、检查；另一方面要充分调动所站级安全网络的工作积极性，使他们最大限度地深入生产施工现场进行安全监督；第三方面要充实安全监督的力量，成立反违章督察组，定期或不定期地下现场进行检查。

3.4 加强对工程、临时工的安全管理

针对农网工程大量使用民工及外包工程多的特点，第一要严格审查承包队伍的法人资质、施工资质、安全资质、施工业绩、人员素质、安全防护设施，对不符合要求的坚决不予发包，对达不到安全要求的投标单位实行一票否决；第二要签订工程承包合同，明确双方各自的安全责任，对工程的施工方案、安全措施、技术措施和组织措施进行审查；第三是对临时工的安全管理，作为工程安全管理的重要内容来抓，签订用工合同和安全协议，给他们提供同等的作业环境、技术培训和劳动保护，切实落实保证人身安全的各项措施。

3.5 认真开展安全大检查活动

在常态生产工作和农网建设与改造工程的不同阶段，针对不同的安全工作特点，除春、夏、秋、冬季安全大检查外，适时地开展专项检查活动。在各项检查中，要制定严细的检查内容和考核标准。

(收稿日期:2004-04-08)