



--文章标题--
--一级栏目--
--二级栏目--
关键字
搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edi_tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)



- ※ 怎样创建无违章企业（
- ※ 当前安全生产工作存在
- ※ 火电厂安全性评价安全
- ※ 谈班组安全管理(20
- ※ 电力安全管理的三项职
- ※ 以人为本 建设先进
- ※ 正视存在问题 规范

加强农网改造中外包工的安全管理（2002年第5期）

作者：胡 彪（浙江萧山供电局 萧山 311200） 点击：113

萧山供电局在浙江省内是一个较早实现“农村电气化”的供电企业，整个农网改造工程在2000年底已顺利告捷。由于农网改造工程面广、量大、时间紧，改造中招用了大批的外包工队伍。可是在使用外包工队伍过程中，如何严格管理，确保农网改造工程安全有序进展，是萧山局在农网改造过程中碰到的一个新课题。下面就如何加强外包工的安全管理谈几点看法。

1 外包工安全管理的难点

在使用外包工队伍时，碰到的最大问题就是安全管理难，其主要难点有以下3个：

- (1) 不少外包工队伍无正规的施工资质，他们往往只有一本营业执照，而无资质证书、无施工安全合格证。
- (2) 队伍人员复杂，素质一般偏低，且安全意识淡薄，安全知识贫乏，自我保护能力差。
- (3) 内部规章制度不健全。重效益轻安全的思想严重，施工中违章作业、违章指挥屡禁不止，现场管理混乱，事故隐患不断。

2 加强外包工安全管理的方法

萧山供电局在1999年初，“两网”改造的工作任务已明确，为了确保“两网”工程的顺利完成，在使用外包工队伍的同时，加强了对外包工的安全管理，开展了“严把三关”工作。

2.1 严把施工资质审查关

1999年局已明文规定，进网作业必须满足施工资质证书、施工安全合格证书、施工营业执照三证齐全的条件，否则一律不准录用。通过考察选择了比较好的一家外包单位作试点，为帮助尽快成立施工队伍，做了“三件事”：

(1) 协助办证

帮助外包单位到建设局办理电力施工资质证书、安全许可证，并经多方努力成立了萧山市北电力工程安装有限公司。办妥了杭州地区首家可以承接35 kV及以下线路工程施工的资质。

(2) 建立制度

帮助施工单位建立一整套安全管理制度，如安全生产责任制的制订与落实，安全生产奖惩制度，施工现场管理制度。成立了安全管理网络和施工安全督查小组。

(3) 进行人员技术培训

与局电力培训中心紧密配合，进行外包工队伍人员的安全教育与技术培训。定期举办10 kV及以下高压线路进网作业培训班，邀请安全技术专家上课。通过严格的考核审查，发放进网作业许可证和电力施工作业证。

2.2 严把内部管理关

(1) 建立管理台帐、制订施工方案

规范外包单位的内部管理是保证施工安全的一个重要因素。把建立必要的安全管理台帐，结合实际开展安全活动，提高施工人员的安全意识作为一项重要工作来抓。安监科经常深入实际进行指导与督查，同时要求外包单位，在每项工程施工前必须制订周密的施工方案和现场安全技术措施，交用工单位审核签字，以保证工程安全进行。

(2) 加大安全教育力度

安监科每月对施工单位进行一次安全教育，组织学习上级下达的安全工作指示及事故通报，结合实际分析工作中的危险点，并提出安全防范措施，提高施工人员的安全责任感和自我保护能力。

(3) 严格执行工作票制度

由于外包队伍对工作票、施工作业票的使用比较随意且不规范，安监科专门组织外包工单位人员进行“两票”的培训。使他们明确工作票、施工作业票的重要性和严肃性，并规定配合停电工程必须使用工作票，新做工程项目必须使用施工作业票。讲清楚只有办理工作票、施工作业票的许可手续，方可进入现场施工的道理。

2.3 严把施工作业监督关

(1) 落实责任

用工单位在与施工单位签订工程协议后，还必须签订安全责任协议书，明确双方的安全责任。对私用没有资质的外包队伍，局不仅对用工单位的领导予以严厉批评，并对该单位进行安全考核。

(2) 现场稽查

抓外包队伍施工现场动态管理，实行现场安全稽查制度，这是防止人身事故发生的有效手段。安监科把该项工作作为一项重要工作来抓，做到有重大工程、有复杂工作，都到现场进行安全检查。重点检查安全措施完善性、工作票使用的准确性。对未经培训、无施工证的施工人员要当场辞退，对不佩戴安全帽、不穿工作服的人员，进行扣奖处罚，并督促施工单位整改。

(3) 严格考核

为杜绝施工现场一切不安全因素，按严、细、实、狠的工作作风严格要求，一旦发现施工现场有人违章，不管是本局职工，还是外包单位人员都将按局规局纪进行处罚与扣分，并记入个人安全档案。

3 完善外包工安全管理的几项工作

随着“两网”建设与改造工程的全面开展和国家电力体制改革的不断深化，外包工队伍，将有不断扩大的趋势，因此做好外包工队伍的安全管理就显得更加重要。就目前的情况来看，外包工队伍的安全管理工作还不够完善，为此必须加强以下几方面的工作。

3.1 提高人员素质

安全工作必须治本，提高人员的综合素质是保证各项工程安全顺利完成的关键。可以组建2~3支长期稳定的外包工队伍，签订长期协作关系，并从培训教育着手，分期、分批进行岗位轮训。实行严格的考核，对培训不合格，素质较低的人员及时进行清退，实行人员流动制，从根本上解决目前外包工队伍人员素质普遍较低的问题。

3.2 规范安全工器具管理

目前外包工队伍的安全工器具使用不够规范，存在进货渠道不正规，检测试验超期，无试验日期登记等问题。因此在这方面必须加强管理，严格按供电企业标准来做，严格执行定人管理、定置管理、定期试验制

度，把它作为外包录用单位的必备条件之一。

3.3 建立合理管理体制

成立外包工程项目经理部，并给予一定的权力、责任和利益来经营管理。它便于统一管理，相互联系协作。同时由主业人员来抓工程施工管理更有利于安全生产，也有利于外包工队伍的建设与发展。把外包工队伍作为自己的一个生产单位来对待，实施主生产班组的一套安全生产管理办法，并实行安全联责，把主生产单位的利益与外包单位的利益结合起来，使得双方的安全责任真正落到实处。

(收稿日期：2001-08-26)

 关闭窗口  发表, 查看评论  打印本页