



提高农电人员规范执行“两票”能力的几点措施(2006年第11期)

作者：管爱东 点击：43

“两票”制度是保障电气作业人员人身安全和电网安全的基本制度，是确保现场作业安全的重要手段和措施。如何进一步提高农电人员严格执行“两票”的能力和意识？笔者就此谈以下几个方面的措施。

1 狠抓“两票”执行意识的提高

近来农电系统由于无票工作、执行“两票”不规范和执行“两票”打折扣等违章而发生的事故不少。一些事故给个人、家庭以及企业造成了很大的损失，给社会也构成了极坏的影响。这些违章及事故的发生决不是偶然的，从根本上讲，是由于一些农电人员对规范执行“两票”的意义及重要性还存在着肤浅的认识，认为执行“两票”，这只是一种形式，工作中只要不出差错，“两票”执行得好不好无所谓；认为执行工作票、操作票很繁琐，只要工作地段的线路、设备停了电，票上的安全措施落实得到位不到位并不重要等。

针对存在的问题，笔者认为，应充分利用好每次安全生产分析会、安全反思等活动，通过学习《安规》和“两票”实施细则以及因不规范执行“两票”而引发事故的快报、通报、简报等，帮助员工一起算好“四笔帐”，即“政治帐、经济帐、家庭帐和人情帐”，提高员工严格执行“两票”重要性的认识；应利用好每次现场作业，闭环监督“两票”在现场的执行情况，若有问题应及时指导并加以纠正，问题特别严重的，中断工作，开分析会让有关责任人停职检查并进行必要的经济处罚；应利用“两票”集中统计审核的活动，对不能及时归档的执行票或被审核出的错票，要在本单位内对有关责任人(工作负责人、工作票签发人、工作许可人)进行通报批评，让有关人员有丢面子的尴尬和触动；对安全生产中规范执行“两票”的人员应予以表扬，起到促“先”鞭“后”的效果；应在做好员工安全思想工作的同时，与员工家属勤沟通，将员工平时的工作表现及时反馈给家属，让家属多吹“枕边”的安全之风、爱护之风。

2 狠抓“两票”业务技能的培训

在“两票”业务技能方面，有些人员不能正确运用好《安规》，例如：票如何填、如何审，由谁填、由谁审等方面在理解上还较模糊，在执行中与《安规》要求还有较大差距；票中的工作地段、工作任务还描述不清，所列安全措施还不全面等。对这些业务技能上所暴露出的问题，笔者认为，应构建灵活的“两票”培训机制，比如把“两票”培训与安全活动结合起来，利用安全活动人员比较集中的特点，对有关人员进行模拟现场工作的“两票”测试，通过测试来暴露问题，并做好有针对性的辅导和培训；利用以往开票或审票中发现的错票作为案例教材，让大家来审票，找出票中存在的问题，并做有针对性的讲解；把“两票”培训与现场安全检查结合起来，针对现场检查中发现的问题有的放矢地进行现场辅导和培训；对文化程度不一、业务素质不一、安全技能不一的人员进行分批、分层次、分阶段、多轮次的培训，并与技能竞赛结合起来，做到优秀、合格的上岗，不合格的离岗、待岗甚至下岗。

3 狠抓执行“两票”监督检查的力度

--文章标题--
--一级栏目--
--二级栏目--
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号
邮编：215004
电话：

0512-68602709(主编室)
0512-68602711(编辑部)
0512-68603420(广告部)
传真：

0512-68602711(编辑部)
0512-68602312(广告部)

E-Mail：
edit@cses.com(编辑部)
sale@cses.com(广告部)



- ※ 如何提高运行人员的事
- ※ 加强设备巡视 确保
- ※ “两票”填写中的种种
- ※ 变电运行工作流程图(
- ※ 对县级农电企业安全管
- ※ 一线职工有“七盼”
- ※ 实施一票一卡 落实

应牢固树立“发现不了问题就是最大的问题”、“发现了问题不纠正整改也是最大的问题”的理念。监督检查最基本的要求是管理人员要有认真、顶真、较真的工作作风，要有善于发现问题、盯着问题、问题得不到解决不放过的责任感。“两票”执行是否到位，除了与农电人员对安全生产的意识、认识、理解和技能水平等有关外，还与我们管理人员是否真正认真、顶真地进行监督检查有关。管理人员如果到现场检查的力度不够，敷衍了事、蜻蜓点水，不深入、走过场，“两票”执行中实质性的问题也就不会被发现；如果检查是仔细的，但暴露出的问题得不到有效的整改和大力的纠正，那么检查的效果还是等同于零。这就应采取加大管理人员工作力度的措施和制订相应的考核办法，比如建立长周期安全奖考核实施办法等。

4 狠抓“两票”考核机制的创新

“两票”执行中暴露出的问题有时呈现出阶段性的特点以及回潮的现象，针对这种特点和现象，要研究分析是共性问题还是个别问题，是理解上的问题还是认识上的问题。针对共性的、认识上的问题利用一段时间集中加以整改，与此同时，应配套出台相应的专项考核规定：若在一段时间内所要考核的问题得不到整改的，将扣发该单位的长周期安全考核奖或经济责任制考核奖；若这段时间内，这些问题得到了整改则兑现有关考核奖。同时继续分析研究下一阶段需要解决的问题，并制订新的考核措施和办法，从而使执行“两票”中存在的问题在交替闭环的状态中有效地得到解决。

实践证明，只要结合自身的实际情况着实运用好上述措施，农电人员在规范执行“两票”方面的能力会有很大提高，农电安全管理水平也会在很大程度上得到提升。
(收稿日期：2006-05-09)