



首页 >> 安全期刊 >> 安全众谈 >> 正文



电力体制改革中供电企业的安全管理 (2003年第7期)

作者: 贾亚军 (济宁电业局, 山东 济宁 272000) 点击: 66

目前, 国家正在加大电力体制改革的步伐, 以实现打破垄断, 提高效率, 优化资源的配置。这次改革自上而下, 力度很大, 将打破原有的“发、供、用”的格局, 作为供电企业, 沿袭原先的安全管理思路 and 手段, 将不能适应改革、发展和技术进步的要求, 如何在新形势下, 抓好安全管理工作, 是管理者所面临的一个严肃课题。

1 必须明确利益各方的安全责任和义务

随着改革浪潮的推进, 一些人难以适应改革中的阵痛, 特别是在电力体制改革的优胜劣汰中被迫要下岗的人员, 这些人在浪潮来前无动于衷, 在浪潮来时束手无策, 思想情绪波动很大, 形成了潜在的安全薄弱点。在企业的改制或改组过程中, 其组织机构、人员的一些观念都会发生相应转变, 也将不可避免地出现转变中和转变后安全管理上的盲点。克服上述问题, 首先要加大电力体制改革的重要性、必要性、紧迫性的宣传, 让职工充分了解其面临的形势, 使其在知识上、思想上、心理上作好应变的准备; 其次, 对过去科学合理的成分不应抛弃, 要继承和发展, 在完善安全保证机制、强化安全监察机制、建立安全风险机制的同时, 注意及时、准确地明确新增减岗位后的各方安全责任和义务, 确保安全管理无死角。

2 采用先进的安全管理手段

要认真贯彻落实“安全第一, 预防为主”的方针, 实现“四个转变”, 即变管结果为管因素, 变事后把关为事前预防, 变粗放型管理为严细型管理, 变管事为主为管人为主。

采取现代安全管理手段, 以可靠性管理和状态评估技术对设备进行安全预控, 以安全性评价对电力系统进行安全预控, 以安全责任制管理对各级工作人员的思想 and 行为进行安全预控。

3 制定有效的安全管理规定

随着城网改造、综合自动化改造力度的加大, 无人值守变电站逐步增多, 新技术、新设备应用广泛。目前, 济宁电业局所有变电站已全部实行无人值守, 继电保护微机化率、断路器无油化率逐年提高, 对于这种变化, 采用何种安全管理模式, 要认真加以研究。对无人值守变电站, 必须确定合理的操作半径、管理半径, 采用符合安全要求的模式。在采用新技术、新设备时, 必须同步制定检修规程和巡视、操作、监护、改定值的有关规定, 同步加强检修运行人员的培训。

4 把安全工作的重点放到提高员工的安全意识上

从安全工作的主体看, 人是保证生产顺利进行, 防止事故发生所采取的一切措施和行动的策划者、执行者、控制者, 但也往往是事故的引发者、责任的承担者、后果的受害者。安全工作真正落到实处的关键在人, 在人的安全意识、安全责任感、安全操作技能和自我防护能力, 其中安全意识尤为重要。分析多种事故可以看出, 各种严格的监督、科学的制度, 如果没有安全意识做保证, 其作用是相当有限的。一个部门, 在安全形势比较好时, 往往会过于夸大监督和制度的作用, 忽视安全意识的作用, 因为这是管理者做出或制定的, 是看得到、便于总结的工作成绩。在安全形势不好时, 分析事故中才真正体会到安全意识的重要性。所以管理者应高度认识到, 与其亡羊补牢, 不如提前补牢而不亡羊, 抓安全意识, 就要实实在在, 好大喜功、摆花架子, 难保不发生事故。



《电力安全》编辑部

地址: 苏州市西环路1788号

邮编: 215004

电话:

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真:

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail:

edi_tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)






- ※ 强化安全风险意识防范
- ※ 珍惜生命 从“我要
- ※ 谈个人控制差错不发生
- ※ 安全管理必须做到“三
- ※ 提高安全意识促进安全
- ※ 安全工作要“小题大做
- ※ 开好安全活动会构筑安

增强安全意识仅靠灌输式的安全教育是不够的，必须造就一种警钟长鸣的氛围。要建立严密的安全网络，执行安全风险抵押金制度，层层签定安全责任状，进行“安全我一个，幸福我一家”情理教育。除此以外，还要大力开展“抓好一个活动，开好两个会，落实三个不”的“增强”系列活动。即抓好安全活动，开好班前、班后会，落实“不伤害自己、不伤害别人、不被他人伤害”的措施。

5 坚持实事求是，要居安思危

在企业的安全生产中每时每刻都可能发生不安全因素，出现安全隐患，即使安全管理工作做得再好，考核再细，制度再严，只要人员的安全意识稍有麻痹，就可能酿成新的事故。同时，今天在安全生产上所取得的好成绩也只能说明过去，不能反映现在，更不能代替将来。如果有点成绩就沾沾自喜、自以为是，极易在干部群众中产生自满情绪，造成安全管理上的“混乱”局面。

随着电力体制改革和电力生产的发展，我们的安全管理必须进行调整，来不断适应电力生产发展的要求。（收稿日期：2002-07-08）

 关闭窗口  发表, 查看评论  打印本页